

编者按：近日，航空工业各单位相继召开2020年度工作会，全面总结回顾2019年科研生产经营和党风廉政建设工作情况，分析当前形势，谋划部署2020年重点工作。

# 承接集团新战略 开启高质量发展新征程

## 通飞： 聚焦创新 高效执行 全面提升运营质量

本报讯（通讯员 戴海滨）1月16日，航空工业通飞2020年度工作会（一届十三次全会）暨推进全面从严治党的党风廉政建设和反腐败工作会议在珠海召开，会议旨在深入贯彻党的十九届四中全会精神和中央经济工作会议精神，总结2019年工作，部署2020年重点任务。航空工业党组成员、副总经理陈元先，通飞党委书记、董事长白小刚，航空工业派出所属单位监事会工作四办主任、通飞监事会主席张焱群，通飞总经理杨雷出席会议。

2019年，通飞实现销售收入204.39亿元，利润总额12.99亿元，经济增加值1.85亿元，指标完成情况创历史最好水平，考核计划完成率达到96%；飞机销售取得历史性突破，交付各型飞机485架，占集团民机交付量的97%，国产西锐SR20飞机取得86架机队订单并实现首架

机交付；AG600确定了后续改进总体技术方案，多款在研型号取得阶段性成果；通航运营扭亏减亏效果明显；航空零部件专项工程快速推进；一批自主创新成果获得国家级、省部级奖励；企业深化改革全面推进，经营管理机制不断创新，业务结构大幅优化，发展质量效率显著提升，“瘦身健体”攻坚战取得阶段性胜利。

陈元先对通飞过去一年取得的成绩给予高度评价，对通飞2020年工作提出四点要求和希望：一是党的建设必须扎实有效上台阶。牢牢把握新时代党的建设总要求，大力推进全面从严治党、深化党风廉政建设；二是全力推进AG600研制，真正做到“两个维护”。AG600项目研制既是通飞的政治工程，也是通飞的能力提升工程，要强化使命担当，科学谋划好后续各项工作，坚决实现年度工作目标不动摇，同时抓好AG100、AG50

等型号的研制生产和国产SR20飞机的交付；三是要坚持高质量发展，进一步实现转型升级和聚焦主业；四是要号召全体干部职工全面完成集团公司的工作部署和重点安排。

白小刚作了题为《承接集团新时代发展战略 践行航空报国强国使命》的讲话，从正确看待过去工作和面临形势，认真理清当前重点和未来思路，打铁必须自身硬三个方面对通飞未来工作进行进一步明确，对全体干部职工提出新的更高要求。凝聚先进文化力，成为航空报国的践行者；打造领先创新力，成为通航发展的引领者；锤炼卓越竞争力，成为商业成功的示范者；提升高效执行力，成为战略落地的贡献者。他还结合党的十九届四中全会精神，为全体干部职工上了开年第一堂廉政党课。

张焱群希望，2020年通飞要结合“十四五”发展规划的制定，明确

主业发展战略，推进战略落地；要加紧实施通用航空产品研发体系建设，整合通飞在通航产品研发、生产、销售和服务保障等各个领域的有效资源，建立互联互通、协同协作机制，打造以市场为导向、具有通飞特色的通航产品研发生产服务体系；继续努力提升经营管理水平和经济运行质量。

杨雷在工作报告中对2020年工作进行了重点部署。会议全面总结了2019年党建思想政治和党风廉政建设工作开展情况，部署了2020年党建工作主要任务。

会议对通飞2019年度“优秀领导班子”“明星员工”进行了表彰。通飞董事会、监事会成员，经营班子成员以及所属各单位有关领导、职工代表、先进单位代表和先进个人分别在主、分会场参加会议。

## 制造院： 聚焦主责主业 突出质量效益

本报讯（通讯员 秦运会）1月17日，航空工业制造院召开2020年工作会。会议全面贯彻落实集团公司2020年工作会要求，总结2019年生产经营和党风廉政建设等方面工作，科学谋划2020年重点工作任务，统一思想、凝心聚力，坚定走高质量、有效益、可持续发展道路。

2020年是制造院高质量发展三年目标的攻坚期，制造院将增强危机意识和忧患意识，坚定信心和决心，继续以新时代集团战略为引领，坚持“五个牢牢把握，五个不动摇”的总体思路，加强党的建设，不忘航空报国初心、牢记航空强国使命，保持战略定力、聚焦主责主业；激发创新活力、打造创新高地；发挥协同合力、实现共同发展；增强改革定力、落实改革责任；锤炼管理内力，突出质量效益，切实在“两金”压控上下功夫。

会议要求2020年要着重做好以下六方面工作：完成批产和重点项目攻关，加强全要素、全过程的质量管控，提高任务研制生产配套质量，努力实现先进材料、制造技术对任务的牵引；加强重大科研项目顶层策划，加大基础研究投入，推动重点实验室和创新平台建设，提高科技创新质量，固本强基；提高装备自主保障能力，大力拓展市场，提升用户满意度；将“两金”列为经营业绩指标重点考核，推进AOS管理体系建设，提高经营管理质量，持续推进管理提升；深化离退休社会化管理、科研院所改制、混合所有制等方面的改革，破解难题，激发发展动力；坚持党建引领，持续推进党建五项工程，为制造院高质量发展提供坚强政治保障。

2020年，制造院将围绕“质量效益年”主题，加强管理、强基固本、苦练内功、提升素质，夯实发展基础，在深化改革中走好高质量发展之路，为全面建成小康社会和新时代航空强国贡献新力量。

## 沈飞： 抓牢一条主线 强化五种能力

本报讯（通讯员 王锋）1月20日，航空工业沈飞召开2020年党委工作会暨深化党风廉政建设和反腐败工作会议，八届一次职工代表大会。会议系统回顾了沈飞2019年各项工作取得的成就，部署安排2020年各项工作。

沈飞党委书记、董事长钱雪松作了题为《审慎抓实抓牢 毫不动摇坚持党的领导 全面推动公司党的建设迈入新阶段》的党委工作报告和《恪尽职守 不负重托 勇担新时代发展使命 在高质量发展征程上实现“十三五”奋斗目标》的职代会工作报告，党委副书记、总经理邢一新作了题为《勇担使命砥砺前行 决胜公司“十三五”奋斗目标全力开创公司高质量发展新局面》的动员讲话。

钱雪松强调，沈飞要以落实“两融”发展模式和“五化”发展路径为抓手，将规模优势、资源优势、产业优势转化为发展优势，推动航空主业高质量发展，强力支撑集团公司发展要求。2020年，沈飞将始终坚持党对国有企业的全面领导，聚焦航空主业发展，牢牢抓住“又好又快产品实现”这一主线，持续强化经营管理、技术管理、质量管理、生产管理、供应链管理五种能力，确保符合客户合同履约要求、上市公司发展要求和集团公司考核要求，奋力夺取公司“十三五”时期改革发展的全面胜利。

邢一新在动员讲话中要求，一要统一目标、凝心聚力，深入贯彻会议精神。深入宣贯会议精神，统一思想认识；切实承接各项部署，统一任务目标；严格对标计划目标，统一奋进步伐。二要改革创新、激发活力，迈出转型升级坚定步伐。不断解放思想，激活自我革新的进取意识；聚焦主责主业，把握转型升级的工作主线；坚持创新驱动，加强改革创新的探索实践。三要强化管理、厚积内力，构筑改革发展坚实保障。紧贴工作实际，提升管理实效；聚焦归位尽责，发挥管理效能；坚持依法治企，做到管理规范；紧跟发展形势，推进管理创新。

## 中航资本： 充分发挥军工属性和金融属性

本报讯（通讯员 王小丹）1月13日，中航资本在京召开2019年度经济运行分析会暨全面从严治党工作会。会议全面总结公司2019年各项工作，在肯定成绩的同时，找准问题，分析形势，对2020年重点任务进行部署。

中航资本党委书记、董事长录大恩在会上讲授专题党课，分党组书记、总经理赵宏伟作工作报告。

录大恩结合党的十九届四中全会精神，从理解并坚定“四个自信”，与时俱进的完善以及严格遵守和执行制度三个方面，深度剖析以产业为背景的金融公司该如何保持战略定力，形成积极应对经济金融发展形势最有利的思想武器和发展路径。他强调，要通过持续改善，不断查找工作中存在的不足和问题，并制定具体方案努力加以解决；通过学习 and 培训，不断提高专业能力；以业绩的持续提升，不断提高客户、股东和员工的满意度；要致力于形成持续改善、不断优化的运营管理体系和企业文化。中航资本要充分

服务和产业投资双轮驱动，为持续完善我国军工产业链、航空产业链发挥更大作用。

赵宏伟在题为《把握大局 稳中求进 推进中航资本在新形势下的高质量发展》的工作报告中，全面梳理并总结中航资本2019年整体发展情况。在肯定成绩的同时，赵宏伟要求各单位要继续关注发展中存在的问题和短板，持续改善经营指标，进一步提升风险防控，缩小发展差距，协同发展。2020年要继续努力拼搏，推动公司高质量发展，不断提升综合金融服务水平，为航空主业发展贡献更大力量。

会上，中航资本总部和12家成员单位汇报整体经营情况，不仅总结成绩，也直面不足和短板，并给出解决的思路和方案。会议表彰了中航资本2019年度优秀协同单位、优秀领导干部、优秀员工和优秀协同员工等。中航资本总部全体员工、所属单位领导班子成员、获奖代表约150人在现场参会，校外单位中层干部以视频方式参加会议。

## 洪都： 精益求精 全面提升质量管理

本报讯（通讯员 卢雪梅）1月18日，航空工业洪都召开十八届十六次职工代表大会。会议传达了集团公司2020年工作会精神，全面回顾了洪都公司2019年工作，分析了当前面临的形势和挑战，部署了2020年重点工作任务。

大会指出，过去的一年，洪都公司在党中央和集团公司党组的坚强领导下，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，李克强总理关于航空武器装备和航空产业发展等重要指示批示精神，取得了来之不易的成绩。多型跨代航空武器首次同堂参加国庆阅兵，航空武器装备型号研制取得新突破、批产交付创新高，初教6创当年投产、当年试飞、当年铅封、当年交付、当年转场的行业纪录，

企业深化改革超额完成集团公司考核任务，主体搬迁入驻航空城掀开企业高质量发展的新篇章。

会议要求，在新形势下，洪都干部职工要牢记嘱托、趁势而上，为航空报国、航空强国事业接续奋斗，勇于直面挑战，着力提升全面质量管理水平，强化精益管理工作能力，提升综合改革成效成绩，形成更加精益求精的现代企业运行模式，坚决完成2020年主要经营目标科研生产交付任务，为“十四五”规划良好开局打下坚实基础，以饱满的热情、激昂的斗志、扎实的作风，奋力谱写高质量发展的壮美篇章，以优异的成绩迎接建党一百周年。

## 上电：强化治理 再塑“三力”

本报讯（通讯员 迟林华）1月16日，航空工业上电召开2020年工作会暨三届五次职工代表大会。公司领导班子、全体中层干部、控股子公司领导及职工代表参加会议。

上电党委书记、董事长蒲毅传达集团公司和机载系统2020年度工作会会议精神，并对2020年重点工作提出要求。党委副书记、总经理周鹏程作《强化治理 再塑“三力” 全面开启上电高质量发展新篇章》工作报告。会议通报2019年度厂务公开情况，审议通过并签订《集体劳动合同》，公司主要指标承接部门分别认领了各自2020年经营目标责任书。

工作报告指出，2019年上电主要经营指标取得持续增长，各类质量指标持续向好，各项业务取得全面发展，坚持创新驱动、着力发展改革、夯实质量管理、提升外场保障、扎实基础设施建设、强化党建引领、推进实事建设等七大重点工作取得明显成效。针对2020年工作，报告要求，必须牢牢把握战略机遇，坚定落实集团党组和机载党委部署的各项任务，全面开启上电高质量发展新篇章；要确保完成各项指标任务和业务任务，推进公司治理能力体系现代化，着力打造“领先创新力、先进文化力、卓越竞争力”。

针对2020年全年任务，蒲毅重点强调了高质量完

## 飞机系统（西飞）： 找准发力点 打造智慧西飞

本报讯（通讯员 白晓燕）1月17-18日，航空工业飞机（西飞）召开2020年工作会暨西飞运营管理工作会、十二届六次职工代表大会，全面总结、系统分析2019年各项工作，围绕落实新时代集团发展战略、推进新兴产业集团发展总思路，确定了2020年智慧西飞“四步走”时序目标和“十个坚持”治企策略。

飞机系统（西飞）党委书记、董事长何胜强在工作报告中分析了公司发展面临的主要风险和机遇，提出“稳”字当头的工作总基调；明确了坚决打赢“十三五”收官和新兴产业集团改革两大攻坚战，大力推进公司体系治理和治理能力建设，推进六类高质量发展“打基础”等重点工作任务和目标。

飞机系统（西飞）2020年党的建设暨纪检工作会对公司持续推进全面从严治党向纵深发展作出部署，紧密围绕集团“先进文化力”建设，强化“守正”文化，注入“向善”文化，为集团文化落地提供新的实践载体。

在西飞十二届六次职工代表大会上，何胜强与职工代表和相关领导干部探讨“如何认识和把握企业所处的历史方位”，并从五个方面对当前和今后一段时期的重点任务提出要求：一是坚决贯彻和落实新时代对西飞的使命召唤。公司围绕新发展理念的内在要求，提出的“四智”目标、“十个坚持”治企策略和“四步走”时序目标，都是对“一心、两融、三力、五化”新时代集团发展战略的承接和落实。2020年，公司要以新发展理念为指导，持续深化改革，坚定不移地走高质量发展之路。二是正确理解和对待个人与企业改革发展的关系。公司高度重视改革引发的利益格局的衍变与矛盾，在确保改革方向正确的前提下，组织协调和处理各种利益关系，确保各项改革任务全面完成。三是着眼用户和未来的需要，找到发展的方向和支点。为用户提供一流的航空装备，是航空人安身立命的所在。进入新时代，公司要树立高度的使命感、紧迫感，加快转向技术牵引型号的主动模式；深化前沿科技探索，实现一系列关键技术突破，建立健全研发、制造技术标准，为型号成功奠定坚实基础。四是加强党的建设，为高质量发展把方向。高质量党建引领高质量发展，高质量发展需要高质量党建。公司要持续推进全面从严治党向纵深发展，要构建党委抓总、业务主导、流程嵌入的“党建+”模式，在型号研制、生产交付、质量安全、项目管控等多个业务领域，持续探索实践与党建工作有机融合的路径与方法；按照体系治理的思路，加快对POS系统的迭代，在改革实践中持续加强党的领导，有效提高“党建+”工作深度，让党建在改革发展中释放出更强的引领力和战斗力。五是坚守理想信念，汇聚事业的群众力量。在实际工作中，充分尊重群众、积极问计群众、主动依靠群众、广泛发动群众，全面做实职工群众的知情权、参与权、表达权、监督权，有效调动职工群众的积极性与创造性，健全和完善职工关爱体系，不断提高职工群众的获得感、幸福感、安全感。

## 直升机所： 深化改革 矢志创新

本报讯（通讯员 何欢）1月15日，航空工业直升机所九届五次职工代表大会暨2020年度工作会在景德镇召开。会议总结了直升机所2019年工作，深入分析当前形势，研究部署2020年重点任务，动员全体干部职工激情拼搏，奋勇前进，打好“十三五”收官之战。

直升机所所长张凯作了题为《坚守初心担当使命 深化改革矢志创新 全力开启直升机事业高质量发展新征程》的工作报告，党委书记聂小铭传达了集团公司2020年工作会精神。

会议以“三个聚焦、三个全面”为关键词对直升机所2019年经营管理、型号科研、技术创新、基础管理和党建工作成果进行了全面总结。一是聚焦经营，全面完成各项考核任务。经济指标方面，全部完成考核指标，全年营收、实现利润实现较大增长；业务指标方面，圆满完成型号科研考核指标和产品交付指标，“瘦身健体、提质增效”、深化改革、科技创新、基础管理和党建工作考核指标圆满完成。二是聚焦改革，全力推进“十大专项”工作取得良好成效。以提升效能为核心，运营管控体系有效运行；以聚焦实战为主线，需求论证体系初显成效；以精准管理为重点，项目管理体系优化升级；以打造引擎为目标，创新发展中心逐步做实；以创新机制为抓手，民机管理改革稳步推进；以整合资源为突破，无人机市场化改革引向深入；以优化结构为根本，产业发展能力显著提升；以激发活力为关键，人才激励体系日益完善；以员工幸福为宗旨，所区环境品质持续提升；以深度融入为导向，党建工作质量再上新台阶。三是聚焦发展，全面践行航空强国使命。稳步实施直升机所“1234”发展规划，扎实推进技术创新，践行强军首责、主机主责，民机发展规划与技术研究协调并进，无人直升机产业进一步做大做强，产业持续做强做优，全面夯实管理基础，着力强化党建价值创造功能。

会议提出了2020年直升机所总体和技术、型号、管理、产业发展目标，要求重点做好十方面重点工作：谋篇布局“十四五”规划，全面提升装备保障能力，持续创新民机发展活力，巩固提升经营质量，继续做实2019年“十大专项”工作，持续加快科技创新，全力激发产业发展动力，稳步推进一体化协同管理，体系化推进干部和人才队伍建设，巩固深化党的建设。

成年度型号科研生产任务、高质量完成年度经营目标任务、高质量推进大防务大安全产业发展、高质量推进核心技术发展、高质量推进供应链能力建设、高质量推进一批老大难问题的解决、高质量推进全面从严治党等七个方面工作。

蒲毅号召上电广大干部职工要聚精会神谋发展、心无旁骛干事业，亮出“奋勇争先”的新气象，展现“舍我其谁”的新担当，全力以赴推进今年工作取得新突破，坚定不移地推动上电新一轮高质量发展，努力创造无愧于党、无愧于人民、无愧于时代的新作为。