

两架AC311直升机空降浙江高校 助阵直升机主题招聘日活动

本报讯（记者 马丽元 通讯员 汤向伟）10月20日、21日，由航空工业研制生产的两架国产轻型民用直升机AC311先后飞进浙江大学、宁波大学，助阵“放飞梦想——直升机主题招聘日”活动。航空工业昌飞带着直升机“霸气”来到两大高校招聘，诚邀浙大、宁大学子加入发展直升机“朋友圈”，助力学子圆梦蓝天。

在浙江大学活动现场，设置了直升机图片展、招聘宣讲会 and 直升机静态展三个环节。直升机图片展系统介绍了航空工业研发制造的各型直升机产品，全面展示了航空工业在直升机领域内取得的成就。招聘宣讲会采用“视频介绍+现场讲述+多媒体互动”的形式，全方位介绍了昌飞概况、人才建设、薪酬待遇、就业选择等方面的情况，引发师生的阵阵赞叹。直升机静态展让师生近距离观看国产民用直升机AC311，感受“中国造直升机”的魅力。广大师生对AC311的靓丽外形、制造品质和优异性能以及中国



直升机的展成就感自豪，纷纷表示，未来将积极投身航空事业，为建设新时代航空强国贡献力量。浙江大学航空航天学院工程力学系学生吴跃进说：“开着直升机来招聘，感受到了企业的实力和对人才的渴求，希望有机会能成为航空工业的一员。”

在宁波大学活动现场，昌飞举办了直升机静态展、直升机图片展、启动揭牌仪式、招聘宣讲会和体验飞行

等多项活动。在试乘飞行体验环节，有幸登机体验的师生从空中俯瞰美丽校园，大家阵阵欢呼。同学们纷纷留言：“AC311带我一起飞”“霸气的航空工业”“为国民用直升机点赞”，一时间刷爆宁大老师们的朋友圈。来自宁波大学外国语学院英语专业的张林昕在试乘体验飞行后表示，很荣幸参与了直升机主题招聘日活动。活动形式生动新颖，不仅用视频与数据带大家领略我国航空工业的蓬勃发展，还让大家以亲身体验的方式真切地感受到了新时代新科技的发展。航空梦，是宁大学子的蓝天之梦，更是中华民族引以为傲的中国梦。

直升机主题招聘活动由昌飞与高校联合举办，旨在传播航空文化，增强优秀学子们对航空工业的了解和对发展民族直升机产业的信心、决心，提升国产AC311直升机的知名度和美誉度，更表达了昌飞对高素质人才的渴求和诚意。

庆安多措并举冲刺全年目标

本报讯（通讯员 冯智涛）进入10月份以来，航空工业庆安科研生产任务到了最关键的冲刺阶段。公司结合全年任务向全体职工发出了“冲刺四季度，全力保目标”的集结号。在公司的号召下广大职工攻坚克难，争分夺秒，以实际行动确保全年科研生产任务完成。

公司针对冲刺四季度进行了动员，制定了“冲刺四季度，全力保目标”行动方案，并针对新品研制、批生产、修理品、转包生产、重点实验等几个方面围绕关键环节，制定了专项的保障举措，针对重点任务组织相关单位签订了目标责任书。科研、经营、售

后服务等部门及时跟踪主机动态及需求。生产部门细化排产，分解任务，对重点任务进行动态跟踪。

基层各单位认清目标形势，统一思想，把着眼点放在重点、难点任务上。生产现场计划排产充分利用信息化手段，每天对需要完成的计划目标进行跟踪，重点任务以小时为单位进行排产，科学有效地保证计划产出。质量、工艺、检验等辅助单位针对冲刺四季度分别制定了保障措施，服务生产一线，确保现场保障到位。

公司一方面加强生产组织和计划管控，另一方面也重视各基层党组织和基层党员作用的发挥。党组织融入

中心、服务生产，一些关键重要的岗位都能看到党员的身影。公司党委围绕重点难点任务，组织骨干党员和技术专家成立了一系列公司级党员攻关团队，各分厂也相继成立了党员突击队。同时，结合四季度生产任务形势在全体在职党员中开展了“党员先锋队”和“党员示范岗”评比活动，广大党员自觉做到树正气、顾大局、挑重担，一名党员、一面旗帜，起到了模范带头作用，营造了浓厚的大干氛围。

在生产现场，大家齐心协力，奋力拼搏，以冲刺的状态聚焦重点任务，全力以赴确保目标完成。



http://weibo.com/cannews
http://t.qq.com/cannews

航空工业江西洪都航空工业集团有限责任公司
电话：0791-87668888 网址：www.hongdu.cn

10月15-17日，航空工业凯天民用航空质量管理体系通过认证机构PRI Registrar的监督审核。审核组严格按照AS9100D标准、民用航空产品质量管理体系文件有效版本及相关认证要求，现场审核了相关部门，审核组认为：凯天民用航空质量管理体系总体符合AS9100D标准和相关认证要求，同意推荐保持注册资格。凯天民用航空质量管理体系于2004年第一次取得AS9001认证，经过长达10余年的运行，质量管理体系得到不断完善和发展。此次通过监督审核，体现了凯天民用航空质量管理体系运行稳定、有效，对凯天民用航空业务领域中的拓展具有积极意义。（王建伟）

10月18日，航空工业郑飞召开三季度经济运行分析会，就三季度以来各项任务目标的完成情况做出分析与评价。前三季度公司经营效益不断好转，利润、EVA增幅明显，成本费用率有所改善，为完成全年任务打下了坚实的基础。会议指出，四季度是决胜全年目标任务的关键期，面对艰巨繁重的各项工作，公司全体员工要认清形势，一切以完成任务为出发点，接受挑战，迎难而上，积极进取，攻坚克难，充分利用有限的工作时间，统一思想，主动作为，全身心投入大干热潮，确保全年各项任务目标实现。（李晓明）

10月15日，航空工业长风召开2018年三季度经济运行分析会，“把脉”“会诊”当前公司经营情况。公司党委书记、董事长李伟对下一阶段重点工作提出要求：全体干部职工要坚定公司发展的信心，继续增强公司在“航空核心”的领先地位优势；绩效考核要进一步明确目标、严格标准、关注过程，充分运用考核的目标导向作用；要发扬长风人勇于担当、冲锋在前的奋斗精神；以“任务完成、群众满意”为衡量党建工作好坏的标准，加强政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，夯实工作保障。会议与相关业务部门签订经营目标责任书。（邹晖）

10月8-12日，航空工业沈飞民机承办了空客项目提质增效—卓越制造拓展培训，这也是沈飞民机首次承办空客项目培训，来自航空工业、西飞、哈飞、成飞民机、沈飞民机、中国商飞等单位的职工参加了培训。培训课程由空客公司航空商务学院资深教员授课。培训针对提升绩效、精益仓库和生产线分配、改善和解决问题、统计过程控制等知识点开展，学员通过系统学习增强了对运营绩效管理、供应链改进、物流解决方案、解决问题方法以及统计分析过程知识的理解和认知，有助于提升实际生产的管理效率。培训取得了良好的预期效果。（王军雷）

怀揣“航空报国”之志

——记航空工业西飞ARJ21中机身攻坚团队

| 本报通讯员 阎婷婷 刘潇瑞

在航空工业西飞部装厂房南侧，有一支钢铁般的队伍，他们充满活力又坚韧担当，踏实肯干又灵活创新，是ARJ21飞机生产交付的中流砥柱，肩负着ARJ21中机身总装装配的重任。他们就是ARJ21中机身攻坚团队。

众志成城强意识

团队意识是一个团队的灵魂。今年三季度以来，ARJ21飞机生产任务面临着巨大挑战。“同志们，我们的任务非常艰巨，从现在开始，我们一定要抓紧一切时间，克服困难，誓保ARJ21飞机中机身总装任务的顺利完成。”这是姚斌每天给队员们开会时都要重复的话。姚斌，ARJ21中机身攻坚团队队长，带领团队创造了一个又一个奇迹。在姚斌心中，没有完不成的任务，只有不努力的队伍。每天早晚两次会是必不可少的。姚斌知道，大家真的很辛苦，但他也明白，只有在有一个有凝聚力的团队中，才能让队员们心往一处想，劲往一处使，拧成一股绳，时刻不忘自己的使命，做好自己的本职工作。在他的带领下，队员们凝心聚力，遇到问题一起商量解决。中机身滑轨与纵梁连接处以前是纯手工画线，不仅效率低、速度慢，而且准确度不稳定。经过队员们集思广益，找到了自制画线样板的方法，不仅减少了人力，更提高了生产效率。

生产任务巧安排

细化生产计划是ARJ21中机身攻坚团队的一大特点。每天开工前召开例会，定下今天的生产任务，每个队员制定小时计划，如有变化随时更改，让队员们做到心中有数。“分工明确，细化责任”也是姚斌想出来的好点子。由于时间紧、任务重，姚斌要求任务到人，每个队员对自己工序的时间节点和产品质量完全负责，哪部分出现问题就由其操作人员全部承担。这样不仅增强了队员们的责任心，更保证了飞机产品质量。到目前为止，中机身总装实现了“零接收”完成生产任务。同时，他安排专人管理零件、标准件，让队员们专心进行铆接工作，没有后顾之忧。问题不过夜也是ARJ21中机身攻坚团队的原则。成立快响机制，问题不保留，队员发现问题层层递进，30分钟内上报给队长，如队长未能解决，队长60分

钟内上报给工长，若仍未解决，工长60分钟内上报给主管或相关管理部门。通过正规的途径，使问题快速浮现，快速解决，不仅确定了反映问题的渠道，更进一步节约了时间，提升了生产效率。

改进技术促生产

进一步改进技术对生产效率的提升有非常重要的作用。“90后”小伙高万强是一个爱钻研的人。作为一名工艺员，他深知要想提高生产效率，优化装配流程势在必行，调整工序就是一个好方法。以前，气密地板密封片、框与纵梁连接处旗型件按照工艺流程应在左右壁板铆接完后进行安装，虽然流程合理，但增加了生产时间。经他优化工艺流程后，将气密地板密封片、框与纵梁连接处旗型件安装和左右壁板铆接同时进行，将生产模式从“串联”转化为“并联”，不仅做到了平衡生产，更缩短了装配周期。

“全能”人才齐汇聚

在这个团队里有很多“全能”人才，他们是这个团队的灵魂。正因为有他们的辛勤付出，才创造出中机身总装的生产周期从19天缩短到11天的奇迹。队长姚斌踏实肯干，有号召力，更有很高的技术水平。操作中遇到问题，他总是冲到最前面，总是能及时解决，发挥共产党员的模范作用。胡颖哲无论加班到多晚，总是最后一个离开厂房，收拾好工具，打扫好工位，为明天的工作做好充足的准备。他更是一个技术能手，整个中机身总装的数模他已经牢记于心。团队里如果有

队员请假，任何一道工序他都可以顺利完成。齐凯能吃苦、有冲劲，也是这个团队的一员大将，遇到问题有一股子钻研劲儿，无论工作到多晚，他都毫无怨言，一心把完成生产任务放在第一位。

像他们这样的人，这个团队里还有很多，他们一直努力着，奋斗着……

精益理念深植入

在姚斌的带领下，整个团队采取头脑风暴法，将精益理念植入每一个员工的头脑中，引导他们立足自身岗位查找提质增效的改善点。在干活之余，他们经常坐在一起研究讨论怎样提高效率，哪个地方可以改进，哪个工序可以串并行，实现这些有什么困难，实施后实际效果能达到什么样。经过多次全员头脑风暴，改善点逐渐浮出水面：不仅工序调整、工装样板等方面可以改进，设计图纸优化、生产作业合理安排、零件及标准件定置配送、风险工序预判和梳理等方面均可合理调整，从而达到工序高效，效率提高。该团队在生产过程中进行装配工序工作时间采集，通过价值流分析，明确关键路径，向关键路径点要效率，向非关键路径点要资源。目前，该项工作仍在进行中，相信工作结束后，整个团队的工作效率将会有更大幅度的提升。

ARJ21中机身攻坚团队就是这样一支充满活力又干劲十足队伍，始终怀揣着“航空报国”之志，为打赢ARJ21飞机攻坚战贡献自己的一份力量。



沈阳航空航天大学锐翔增程型 电动飞机获适航颁证

本报讯（记者 李梦依）

10月19日，锐翔增程型电动飞机（RX1E-A）研制与适航工作总结报告会暨中国民航（CAAC）型号合格证（TC）颁发仪式在沈阳航空航天大学举行。

RX1E-A飞机是由沈阳航空航天大学自主研发的一款新能源电动飞机，研制工作从2017年2月开始历时20个月，2018年5月科研机交付运行，截至目前已累计飞行413个起落，累计安全运行时间已超过424小时。

RX1E-A飞机为新能源电动飞机，以稀土永磁同步电动机为动力，由高性能锂电池提供能源，采用全复合材料机体结构，高效气动设计；具有环保静音、无直接环境污染、安全舒适、易操纵、运营成本低等优点，随着电池储能技术发展，从续航时间上将具备代替油动飞机的潜力。

RX1E-A飞机符合国家环保战略以及绿色航空发展理念，是环境友好型、能源节约型新能源飞机。该款飞机性能优越，在生态环境保护要求较高的地区，开展航空飞行活动、航

空旅游观光、运动飞行执照培训及其他特殊任务飞行平台改装等用途，将大量用于推进私人飞机在我国的普及和应用。

RX1E-A飞机于2017年3月6日向民航东北地区管理局提交飞机型号设计批准书申请书。2017年4月17日，民航东北地区管理局正式受理申请并签发民用航空器适航证受理申请通知书。2017年12月27日，由民航东北地区管理局适航审定处在辽宁通用航空研究院主持召开飞机TC项目审查首次会议并成立审查组。审查过程中，申请人和审查组严格按照审定程序和审查计划开展适航审定工作。截至2018年10月16日，取证前的所有验证工作均得到审查组确认，符合性检查清单均已关闭，表明RX1E-A适航审定工作已全部完成。

RX1E-A飞机的成功研制，标志着我国在轻型电动飞机领域达到了国际领先水平，为此类电动轻型飞机在国内的推广应用提供了广泛的借鉴和参考，将在我国通航产业示范推广中起到重要作用。

直升机环控系统座舱 加温包研制成功

本报讯（通讯员 何欢）近期，航空工业直升机所“环控系统座舱加温包”项目顺利通过验收评审。该成果在国内处于领先水平，将大大提高飞行员在极寒环境中的驾驶体验。

据悉，飞行员在低温环境下会出现肌肉颤抖、动作迟缓等现象。在极寒气候中工作时，因座舱加温能力有限，一定程度上会威胁到飞行员的安全驾驶。

为了提升飞行员的驾驶体验，直

升机所科研人员在创新基金的支持下开展了对环控加温包的研制。科研人员对影响加温效果的因素进行分析，针对性地开展了研究设计并进行试制试验，掌握了加温包集成化设计，突破了全新加温原理，最终形成了新的产品。在加温性能验证中，环控加温包显示了优异的加温效果，将大大改善飞行员在海拔3000米以上高空、零下40摄氏度极寒的外界环境下的飞行体验，确保试飞安全。

上电所突出精准技改 筑牢能力基础

| 本报通讯员 黄浩益 王静

能力建设项目是国防科技工业技术进步的重要保障，同时也是企业提升研发和生产能力的关键支撑。“十三五”以来，航空工业上电所深入贯彻国防科技工业和航空工业的能力建设指导思想，聚焦平台主线创新战略，以能力建设的有效性、高利用率、持久性为目标，通过实施精准技改，促进了专业能力有效提升，为研究所改革发展奠定了坚实的能力基础。

深入平台主线创新 构建能力建设专业体系

根据研究所发展战略和技术发展趋势，上电所聚焦平台主线创新战略，以提升专业领域的体系创新能力为目标，持续优化平台顶层设计。着力加强基础技术、产品技术能力建设，强化重点型号条件需求，重视新兴技术与产业发展需求，支撑专业体系布局与发展，统筹策划平台类项目论证。同时结合专业平台需求和型号具体需求，为技术创新和型号研制提供及时服务，统筹策划综合研发、扩批类项目论证。在持续加强军机研发能力建设的同时，高度重视民机研发体系能力建设需求，面向民机综合模块化航电系统设计、综合与集成验证全生命周期过程需求，努力打造满足国际标准的民机航电研发体系和符合商业需求的民机产业链。

聚焦核心能力规划 突破能力建设短板瓶颈

上电所立足于能力建设管理能力的提升，全面对接研究所中长期发展战略与规划，深入贯彻“小核心，大协作”的指导思想，坚持做强核心能力、做优主业能力、放开和退出一般能力，解决瓶颈、补齐短板，努力实现由“任务能力结合型”向“体系效能型”的建设模式转变。针对目前存在的瓶颈问题可持续性问题，通过基础技术能力提升平台项目实施，引进DoDAF工具方法，推进MBSE和IPD试点，为军机航空电子研发能力提升奠定了基础。通过民机研发体系建设项目、C919技改项目实施，逐步建立了符合适航取证要求的民机航电产品过程组织能力。通过无人机通用地面站能力提升项目论证，提升无人机通用地面站竞争力。通过面向航空电子产品制造数字化工厂建设论证项目，全面推

进PMIS/MES和单一数据源管理，明确了航空电子产品制造体系向数字化、智能化转型升级。

持续推进后评价工作 提升精准能力建设水平

上电所结合战略、平台、产品、技术发展方向持续开展能力建设后评价工作，以评促改。创建了基于设备评价和供应商评价的后评价模型，从需求确认、设备使用情况等维度构建设备评价模型，从专业、商务、技术等维度构建供应商评价模型，建立完备的设备评价和供应商评价方法，形成能力建设后评价工作评价体系。创建了基于设备建设与业务实际相结合的成效评估方法，将能力建设后评价与产业方向、技术发展、型号研制相关联，探索自动化的数据采集方法，开展多维度成效分析，综合评价能力建设现状。为精准能力建设提供指导依据。探索基于全生命周期的能力建设项目评估方法，从规划、申报、实施、验收等环节进行全要素覆盖，将结果评价提升为过程评价，开展项目建设过程实时评估。通过近两年后评价工作的开展，上电所精准能力建设水平不断提高，为项目申报提供了有效支撑，并形成了覆盖专业、商务、技术等维度的供应商名录，加强了供应商管控，提升了项目建设质量和投资效能。

严格规范建设流程 确保实施工作合规合法

为进一步加强能力建设项目管理，上电所贯彻落实集团公司能力建设项目管理八项规定要求，制定了能力建设系列管理制度，使项目管理、建设程序、招投标、设备实施、计划进度、资金管理、档案管理各个环节都能最大化实现流程的显性化和规范化，确保项目建设各阶段工作有章可循，促进项目建设工作顺利推进。同时，高度重视项目实施人才队伍建设，通过加强业务培训，定期宣贯新政策法规要求，最大限度减少招投标不规范、项目拖期、擅自调整计划执行不严等突出问题，确保项目实施工作合规合法。

未来，上电所将按照集团公司“强化管理、统筹谋划、提高投资效能”的能力建设发展要求，持续提升能力建设管理能力，通过精准规划、精准实施，努力开创核心能力建设的新局面，形成通向顶端技术能力条件的隧道，为企业持续健康发展筑牢能力基础。