

情暖西飞 梦想启航

——航空工业西飞“文澜爱心帮困资金”金秋助学侧记

| 航空工业西飞 翟丹

施精准帮扶。

1999年,航空工业西飞设立“文澜爱心帮困资金”,19年来,资金累计收到各类募捐款210万余元,已累计资助困难职工家庭375户次,资助困难职工子女上学493人次,累计支出162.51万元,为困难职工家庭排了忧、解了难,暖心暖情。

2018年,爱心力量还在传承。9月14日,“文澜爱心帮困资金”管理委员会审议并通过了《关于调整西飞“文澜爱心帮困资金”章程》(西飞“文澜爱心帮困资金”管理使用情况报告(2017年8月22日至2018年8月31日))。会议通报了2017年“文澜爱心帮困资金”审计报告(2018年“文澜爱心帮困资金”申请资助人员情况)。委员们对申报“文澜爱心帮困资金”助学的35名困难职工的36名子女情况进行了审议,并依据章程,通过对热表处理厂、培训中心等13个单位的30名困难职工的31名子女进行上学资助,共资助金额12.95万元。

今年的助学款采取实地走访的发放形式,公司党委副书记吕林、工会主席吴继文、董事会秘书陈和潮分别赴困难职工家中,送去助学款和公司困难职工的关怀,实地了解、考察困难职工家庭情况,实

热表处理厂的退休职工同天羊,儿子儿媳多年前病故,老伴无业,两位高龄老人抚养一双孙女生活困难,大孙女2009年考入西飞一中,得到了“文澜爱心帮困资金”第一笔资助。9年时间过去了,去年大孙女延安大学医学院顺利完成学业,供职于西安141医院。今年,同天羊家不再是生活重担一人挑了,大孙女今年顺利转正收入提高,爷孙俩合力挑起养家的担子,对眼前的生活充满了希望,在这个小家庭,燃烧了9年的文澜爱心火炬传递到了终点,画上了一个圆满的休止符。公司退休职工孙彩云收入不高,但她不顾资金管理办公室的婉拒,多次为文澜爱心帮困资金捐款,今年5月,孙彩云离开了我们,然而,她的爱心却没有离开。

西飞忘不了那些陷入困境需要关爱的职工们,那些渴望用知识改变命运的职工子女们……爱心火炬将会继续传递到一个又一个的小家庭。

19年来,文澜爱心的传递播撒了一粒充满生命张力的种子,这里,蕴含着善念的力量,饱含着党组织的温暖和关爱。“一人有难大家帮”的团结互助精神和行动传承至今,已成为西飞精神文明建设和企业文化建设的重要组成部分,更是西飞和谐稳定、持续发展的精神动力。

以两个“135”文化建设布局

助推集团文化在航宇做实落地



| 航空工业航宇 裴军丽

近日,航空工业航宇举办了一场题为《传承航空文化,弘扬报国精神,扎实推进落实“135”文化体系和“135”文化目标》的文化讲堂。航宇董事长、党委书记马永胜为全体中层及以上干部、基层主管企业文化建设的主要负责人等近200多人做专题文化培训。此次培训,是航空工业航宇全面贯彻落实党的十九大关于“坚定文化自信”的相关要求,扎实落实《集团企业文化建设规划(2017—2022)》精神,在新形势下调整企业文化战略布局的体现和一次行动的广泛动员。

党的十九大报告指出,文化自信是一个国家、一个民族发展中更根本、更深沉、更持久的力量。文化自信是全面推进“四个自信”的坚实基础,是奋力夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利的深厚滋养,是推动实现中华民族伟大复兴中国梦的磅礴力量。航宇作为航空工业集团的一员,坚持以航空工业集团文化建设规划为遵循,以两个“135”文化建设布局,助推集团文化在航宇的做实与落地。

一个“135”是航宇文化建设的纲领

按照《集团文化建设规划(2017—2022)》的要求,同时结合自身企业文化建设的现实需要,航宇领导层研究制定了“135”的企业文化建总体思路:“1”是指坚持一个遵循。即遵循集团文化建设纲要各项要求;“3”是指做实三个体系。即,做实以“航空报国”为核心价值观念的体系,以“航空工业航宇”品牌为核心的形象体系,以“员工素养”为核心的行为体系;“5”是指全面推进五个专项文化建设。

一个“135”是航宇文化建设的目标

在“135”企业文化建设思路下,航宇锁定了今后五年的发展目标,即

选择了,他乡即故乡



| 中国飞龙 曹晋

工作苦点,累点都不怕,怕就怕一年365天,在家的日子少到可以用天来计算。对于中国飞龙机组的空地勤人员来说,这种怕,或许就是一种乡愁。他们常说,他们和家人早就习惯了“一年出差两次,一次出差半年”的生活模式,每当月到中秋,他们或在沙漠或在高原或在海上或在山里,举头望月,咀嚼思念的味道。

一摸舵杆,他乡变故乡

“我是山东人,家在青岛。”王明向我介绍道。在我印象里他明明就是河南人、甘肃人或是海南人,不过有一点可以证明我是对的,王明和其他飞行员一样,飞机舵杆在哪里,家也就安到哪里。

经过近半年的准备,中国飞龙通用航空有限公司的一架国王350飞机执远海任务。“在这里可能要生活几个月或是更久一点。”这是唯一能够让一向严谨的王明只能靠预估的事情。“选择国王350飞机执行这次任务,主要因为它的飞行半径较大,航行速度稳定,抗干扰能力强……”所有飞行员都有一个共同点,平时不爱说话,一旦涉及飞行便侃侃而谈,如果话题切到家人,现场立即变成五月的天的一句歌词“最忆是长安”,身为青海飞龙的总飞行师王明也不例外。有时飞行员回答的太专业,他们还要再用“白话文”解释一次。在通航的海上飞行作业与平原、高原、沙漠有着本质上的区别,当飞机飞到较远的海域时,周围环境的参照物趋于零,放眼望去波光粼粼的海面反射的太阳光,使飞

行员很快进入到视觉疲劳状态,有时看似很平静的海面很可能就因为一片遮挡住阳光的云,影响到上升的气流从而形成一种看不见的对流。飞行员一边要克服疲劳一边要不断地调整飞机的飞行姿态,保证航线的稳定。“这次的任务我们可用的天气参数较少,备降用的机场也不多,其飞行难度不亚于高高原勘探任务。”王明说道。通航作业飞行困难总是有的,但是为了不让家人担心,他们也有一个“潜规则”——只报喜不报忧。“放心吧!现在什么钛星、北斗、GRS,通讯定位老准了。”副驾驶李岩半真半假地给家里人发着微信,“注意安全”微信那边永远是这四个字结束,说来也是怪,大多数的飞龙人只要和在外作业的飞行员通话,最后的结束语也同家里人一样都是“注意安全”。

飞机停泊处,他乡就是故乡

从踩着烫脚的塔克拉玛干沙漠,到拧螺丝都歇半天的西藏高原,再到没水没电没信号的大兴安岭腹地,中国飞龙的机务人员经常不知道下一处工作地点会在哪里。

这次在远海的飞行工作,除了纬度较低而导致的天气多变,预报难度大,飞行器还要面对高温、高湿、高盐的环境,这可累坏了机务人员,硕大的机场可以用来乘凉的树荫屈指可数,远远望去从地面上升起的热浪好像要把这里的一切融化。

这里的热和新疆沙漠的热完全不一样,所有人感觉这里空气中飘着的不是水气,而是胶水,粘粘地将所有的东西包裹住,好不容易吹来的一阵海风,可风一过后,它们又粘粘地贴在

所有的东西上,“我们的工作是一种自相矛盾。”机务张诗涛顾不上擦掉汗水说,为了防止晒伤,机组成员除了涂上一层防晒以外,还要穿上可以防紫外线的服装,晒伤的问题解决了,但高温和高湿的环境让每个人里里外外全部湿透,所以老机务人喜欢调侃年轻的机务:“小伙儿,趁自己还白净点现在出队,赶紧找对象结婚。”放眼飞龙,大部分的机务都是晒得黝黑,他们的皮肤有一种别人没有的能力——可以适应各种“极端”环境,同时他们也在执行任务中学会各种“奇葩”的技能。这次机务学到的技能是每个人的身边都有一条干净的毛巾,但并不是用来给自己擦汗用的,而是在维护飞机过程中确保身体在接触飞机时防止汗水粘到飞机上,“海区本身就是一个高盐的环境,我可不希望飞机上再粘上汗水。”在机务孙强的眼里这飞机就是“纸”做的,伺候得周到细致,用大家的话说每次飞机执行完任务后,孙强恨不得去“舔”一下飞机的外壳,尝尝上面是不是咸的。

玩笑归玩笑,如果飞机长期在高盐的环境中作业,没有及时除盐保护,会引超局部锈蚀。每隔一段时间,孙强、李闻麒、张诗涛都会用水桶打来淡水给飞机“搓澡”。“可能这里鸟的粪便都有盐分。”李闻麒边擦粘在飞机上的硕大的机场可以用来乘凉的树荫屈指可数,远远望去从地面上升起的热浪好像要把这里的一切融化。

我是谁?我在哪儿?

还记得签派员董伟吗?那个从西藏保障飞行回来后,连自己的宠物狗

都不认识的那个大男孩,他现在最担心的是已经一年多没有回家了,怕是公司的人都该以为他辞职了。董伟从高原回来后就直接被安排负责海区飞行任务的协调工作,每一次的飞机起落、航线、地面保障等,他都要一一安排,哪怕有一项工作没有落实,这飞机就很难飞起来。他的房子仅仅只能证明他是有房户,他的车、狗早已沦为他人的“固定资产”。

“说实话,我感觉我开电动三轮车比汽车的技术要好。”董伟笑着说,本次执行的海洋任务,时间周期长、各种保障资源紧张,机组住的地方也十分简陋,被褥都需要自带。在吃饭问题上,机组只能与当地的渔民搭伙。有人也许会羡慕这样的生活,如果是旅游还是可以的,但长期在这个地方生活,对于“东北那嘎嗒”的人来说却是十分难受的事情,连续两周以上三餐海鲜,以至于看着方便面感觉都亲。机组所在地的淡水资源较少,大家除了简单的生活用水,要把更多的水都留给飞机,而与外界的非信息联系只能靠董伟的一辆电动三轮车。在崎岖的小路上,他熟练地秀着操作,经常把大家生活或工作所需要的东西带回来。一场“山竹”过后,机组成员立即投入到“自救”的环节,屋子里一片狼藉,卫生间污水横流,机组成员再次化身飞行员界的“泥石流”,通下水、修庭院、运淡水,机组的人戏称这就是当年“南泥湾”,而潜台词是“这儿就是我们的家乡”。

其实,关于故乡和他乡的问题,飞龙人会很认真地回答你,我们同在祖国的蓝天下,故乡和他乡还有什么区别吗?

英国制造业那些值得借鉴的理念

| 航空工业向阳 李时平

数年前因工作关系,访学英国,远足伦敦、考文垂、伯明翰等市镇乡村。此行英伦,学习课程涉及英国历史政治文化、航空动力技术与市场拓展、航空工业高管人员风险管理、国际营销与售后服务、跨文化管理、领导力与冲突管理、领导力与管理变革、环球战略挑战及国际竞争力等政商经管领域,旨在开阔视野、丰富阅历、增长学养。因此,访学的重点安排是:深入牛津大学、恒睿商学院和威华大学等知名学府课堂,学习现代经营管理课程;调研罗罗公司、摩根汽车集团和考斯福德皇家空军博物馆,体验现代工业的传承和灿烂的文明成就。

对专业课程学习的感受,是孜孜渴求而来,收获满满而去。至于教学细节,则无须赘述。倒是那些西方知名教授对中国政商文化、思维习惯、行为准则和例行惯例,理解之透彻、精准,令人折服。

调研空军博物馆、罗罗公司和摩根汽车,同样收获颇丰,感慨良多。对事业的专注和对使命的执着是公司获得商业成功、赢得世人钦佩的专业素养。不论是

罗罗公司还是摩根汽车,都有100多年的发展历史,都经历过一战、二战以及多轮经济危机洗礼和冲刷,但都是因为对初衷的矢志不渝,才得以毁而不灭、淬火重生,在跌宕起伏、螺旋上升的过程中,屡屡获得商业成功,饱受世人赞誉。

摩根汽车的全手工打造,并非只是个噱头,从他们井然有序的生产现场,可以看到两件宝贝——质量自信和荣誉自豪。每件产品都标配一张内容十分详尽的工序流转单,其实更像是一本装裱精美、印制考究的文艺绘本,在各个工序工位上有序流动。该流转单详细记录产品名、批次号、件号、工序名、工序起止时间、工序质量状态、工序实施人姓名。经签份后,一份永久留存于生产商的档案室,一份随产品发送给客户。对内,这只是一份呆板僵硬的回溯质量责任的管理方式,对外,则是摩根公司的质量自信和担当,更是公司和员工共同对客户的质量承诺。

最令我感慨的是考斯福德皇家空军博物馆内几十架经过验证试飞甚至几经改进,但最终仍未量产或并未服役的各种战斗机、轰炸机、直升机等军用飞机。对于具有独特战略意义的复杂高科技装备的研发,英国通过这些展品充分展示了他们尊重客观规律的科学态度和允许试错、鼓励创新的理念容

精神。就连名噪一时X-47B美国无人舰载机在通过航母着舰、起飞测试后宣布下马,令人唏嘘。但型号下马,并不意味着技术失败,其技术转移进化、辐射带动以及经济倍增效应,不是几何级数,而是指数级。现在全世界的婴儿和病卧床榻的老人都在用的纸尿裤,以及走进亿万家庭的微波炉,只不过是技术缘起于军事装备,而根本就是技术成熟、性能可靠的军用产品直接推广于民用。这两型产品都是美国科学家直接为闻名遐迩的星球大战计划而专门研发的军用产品,在星球大战计划搁浅后,通过军民融合战略平台,转化民用,不仅造福全人类,还创造出每年过百亿美元的庞大市场需求。

罗罗公司在始终发力技术创新的同时,更加重视商业模式创新,否则,在英国本土和欧洲市场几近饱和甚至趋于萎缩的惨淡背景下,罗罗很难抗衡美国通用电气公司的强势竞争。同时,也昭示我们,航空工业的市场,不仅仅是在一国内,在洲际区域,而是在全球。我国航空工业,必须依托国际竞争力的塑造与提升,才能赢得在全球的生存和发展。

中国的航空工业,如何才能赢得竞争、胜出挑战?唯敞开阔胸怀广揽国际人才、兼容先进技术,迈开脚步深耕全球市场,方能功成梦圆。

天空生命的守护

| 中国航发南方 袁霖

8月12~14日,我随单位同事来到江西开展交流活动,在这3天调研交流的时间里,在洪都总装和试飞站,见到了我的父亲,一位常年在外地驻点出差的公司客户服务人员。

因为父亲工作的特殊性,除去逢年过节,平时见面的机会很少。从小时候起,每一次国庆阅兵时,父亲总会指着电视机从天安门前飞过的飞机骄傲地说,这一架架的就是南方生产的发动机,那一架也是,还有那一架……那时的我只是懵懵懂懂地看着。印象中,父亲常常不在家,他的工作是在部队保障发动机的飞行安全。这一次,我终于能够站在父亲日复一日,年复一年工作的地方,真切地感受父亲的工作现场。

在机械轰鸣的总装站内,父亲指着身旁的一架直升机跟我说:“这上边装的就是我们生产的发动机。”“我们生产的某系列发动机主要就是用于这架教练机上。”……平日里不善言辞的父亲细致地跟我说着发动机的运作和安装情况。

在空旷的试飞站停机坪上,教练机就停在场地上,被烈日反复炙烤的地面温度让人难熬。父亲走在我的前面,习惯性地从包里拿出了太阳镜戴上。当他带着我一步步走近教练机,当教练机上覆盖的防尘布逐渐被挪开,露出崭新的机身时,我的心不自觉地激动起来,父亲带着我登上了教练机,仔细跟我讲解教练机的内部情况,“你看这个就是飞机的操纵杆,这个座位是可以弹射的……”因为参观的时间有限,父亲尽可能多地给我介绍着他的工作,从他逐渐变快的语速中,我能感受到他见到我的那份激动和不舍。

参观结束了,教练机慢慢盖上了防尘布。往出口走的时候,我默默跟在父亲身后,感觉父亲黑了不少,短短十几分钟时间已经让他的后背汗透了。因为保密的原因,他从来都无法跟我解释他的工作是什么,有多难。而这一次,我来到、看到、了解到,甚至“触摸”到了他的工作,才真正理解了他为保障发动机飞行安全的辛苦,也感受到了他因为无法时常陪伴我而生出的歉意与遗憾。我不知道他在这个试飞场上站过多久、挥洒了多少汗水、经历了多少寒风和烈日,但我相信在他的选择和坚持里,有他矢志不渝的信念与决心。我相信,那些像我父亲一样全身心投入到保障航机交付战线上的“航发人”,和像我这样满怀热血跃跃欲试的新一代航发青年,一定会为祖国研制出高质量、高性能的发动机。终有一天,部队的各项作战需求都能被满足,战鹰也能更加放心地翱翔于天际。

