

陕飞圆满完成均衡生产第三阶段任务 合力冲刺四季度目标

本报讯（通讯员 游梦雅 李磊）不久前，运8F200WA型首架机正式交付哈萨克斯坦，标志着航空工业陕飞顺利完成均衡生产第三阶段任务。

三季度，陕飞公司坚持以完成均衡生产目标为牵引，持续推进AOS流程体系制度建设，加强管理创新，科研、生产、经营工作再创佳绩，在全面完成计划目标基础上，整体经济运行质量较上半年有较大提升。

聚焦生产交付任务形势，陕飞公司计划部门科学统筹飞机排产，持续完善以准时完成率为导向的绩效考核办法，保证有序推进生产计划任务；生产管理部紧盯任务目标提前谋划，与质量管理部、型号管理部等单位多次沟通协调，精心编排分类计划，确保资源运营高效；工艺技术部门组建专业团队紧跟现场，及时处理解决问题，有力推动部装两线共制生产步伐，提升制造质量和生产效率；科技与信息化部与采购供应部稳步推进“采供协同管控”能力提升工作，梳理“采供系统”现状及短板，在采购供应主业务链实现信息贯通，将采供业务与设计、工艺等业务域信息深度融合，多措并举保障成品配套。



部件厂职工正在装配某型机部件。

刘胜 摄

聚焦各生产单元过程控制，陕飞公司各生产制造单元合力攻坚，确保生产线的连续性。钳焊厂、钣金厂、航空电缆电缆厂深入推进三级计划管理，成立以厂长、党总支书记为组长的综合考评小组，实施周考核工作机制，建立健全计划检查、问询机制，发现问题及时采取纠偏措施，调整资源安排赶工；部件

厂严格管控工作计划执行率，确保生产情况日管控和零部件、成品需求协调有序，强化质量指标控制，以降低20%的整体军检、总检故障条数为目标，减少现场质量问题发生率，促进飞机部件准时优质交付；总装厂详细制定作业计划，预判风险，全面实施生产现场介入式检验模式，提前解决现场质量隐患，降低

总、军检故障条数，保障交付节点不延误；试飞厂提前介入，提前安排好各架机接收中和接收后的工艺、技术准备，缩减飞机技术状态明确周期，强化问题导向机制，促使问题快速解决，同时“表单化”的管理模式，也让生产准备和技术准备提前落实到位，促使各架机试飞、转场任务高效完成。

三季度，陕飞公司党委进一步加强党建与中心工作的深度融合力度，公司党委书记、董事长韩一楚深入基层调研，确保了各级基层党组织坚持服务生产经营不偏离。号召全体党员干部充分发挥业务、担当的品格和带头实干的作风，为年度生产任务顺利完成提供扎实的思想保证。

三季度，陕飞实现了多架机的生产交付任务，圆满完成了均衡生产第三阶段交付目标。

进入四季度，为确保年度任务圆满完成，公司上下一心，紧盯目标，认真分析生产形势，加紧排查各生产单位重点、难点问题，做好任务分解、计划安排及现场协调，确保各条生产线忙而不乱，各架机生产井然有序。

工欲善其事 必先利其器

——记航空工业成都所“泉龙”三批机发图平台优化及保障党员突击队

| 本报通讯员 杨柳

阳春三月，万物复苏，航空工业成都所某会议室里也是一派生机勃勃，“泉龙”三批机发图模式研讨会正在这里热烈进行。

“泉龙”三批机详细设计发图是成都所2018年度任务的重中之重，发图时间短、质量要求高。“泉龙”单座机首次采用全三维数字化模式进行发图，同时与已采用全三维发图模式的“泉龙”双座机在技术状态上存在大量共用。如何设计“泉龙”三批机适用的发图模式，既确保“泉龙”三批机技术状态可控，又确保其与“泉龙”双座机保持较高的状态共用率，同时还需考虑发图模式与发图平台的匹配成熟度，成为摆在所科研人员面前的一道难题。

面对挑战 党员突击队应运而生

面对挑战，成都所信息部党支部主动作为，迅速成立了“‘泉龙’三批机发图平台优化及保障党员突击队”，明确副部长李荣强为突击队队长。

团队技术骨干龙斌和罗小琦积极行动起来，联合技术状态、标准、科研管理等专业，结合三批机研制模式、技术状态管理要求，从平台技术角度出发编写了《泉龙三批发图及更改方案》技术报告，提出了适合“泉龙”三批机采用的几种发图模式，对各模式的优劣进行了对比分析，最终得出了建议“泉龙”三批机采用的发图模式。该建议最后经型号总师杨伟决策，同意采纳。由此，“泉龙”三批机正式拉开发图工作的序幕。

3月底，突击队召开工作启动计划会。会上，大家脑洞大开、踊跃发言，为“泉龙”三批发图任务提质增效献计献策，最后一致达成从三个方面对“泉龙”三批发图信息化平台进行自主升级、开发：一是从提升发图效率的角度，提出开发发图审签流程升级提醒、COBI保存算法优化、发图进展及成长度看板等模块功能；二是从提升发图质量的角度，提出开发成品组成清单、发图成品属性校验等模块功能；三是为适应“泉龙”三批新的发图模式，发图平台进行适应性的更改调整。会上还对各模块的升级、开发任务进行了计划安排。

就这样，历经一次又一次攻坚克难，团队最终将启动计划会上提出的所有任务全部按期高质量完成，极大提升了“泉龙”三批机发图的效率和质量。

同时，为保障“泉龙”三批机详细设计发图应用支持与发图平台高效、稳定运行，团队的作息时间和发图研究部保持一致，确保有设计员的升级、开发任务进行了计划安排。发图攻坚战正式打响。

面对困难 共产党员挺身而出

“泉龙”三批机发图进展及成长度看板设计和开发是最棘手的任务之一。团队里只有刘非一人全面掌握看板设计开发过程和技术。要在短时间内完成自主开发，面临技术风险、人

“威龙杯”2018中国航空好新闻评选揭晓

本报讯（记者 刘文波）经过两个多月的多轮遴选，一年一度的中国航空好新闻评选近日揭晓，共有45篇作品分获纸媒类和新媒体类奖项。

本届中国航空好新闻评选由中国航空记协和中国航空报社主办，航空工业成飞协办并冠名“威龙杯”。“威

龙杯”中国航空好新闻评选得到航空工业和中国航发两大集团职工的热烈响应，共有56家单位投稿175篇。评委会本着宁缺毋滥的原则，组织业内专家进行了初评和定评两轮评选，按照得票多少，最终评选出45篇获奖作品。其中，纸媒消息类作品一等奖2

篇、二等奖5篇、三等奖6篇；纸媒通讯类作品特等奖1篇、一等奖2篇、二等奖5篇、三等奖8篇；纸媒评论类作品一等奖1篇、二等奖1篇；新媒体类作品一等奖2篇、二等奖5篇、三等奖7篇。

获奖作品名单

纸媒消息类				
奖项	序号	单位	标题	作者
一等奖	1	航空工业直升机所	重大突破！“战狼”无人直升机成功完成高原靶试	刘宏福
	2	航空工业制动	制动公司积极践行“一带一路”建设和军民融合战略	刘建军
二等奖	1	航空工业通飞	中国航空工业西锐“愿景”SF50获得世界航空航天知名奖项	戴海滨 赵宝成
	2	航空工业洪都	中国航空工业6架初教6交付斯里兰卡空军	许伟
	3	航空工业陕飞	出口哈萨克斯坦运8F200WA型飞机成功首飞	张凤 任孟飞
	4	航空工业金城	南京亚仿金城人工智能仿真研究院成立	智文浩
	5	中国航发涡轮院	中国航发涡轮院研发总部建设项目举行开工仪式	李俊
三等奖	1	航空工业气动院	技术创新永远在路上——航空工业气动院研制基于荧光涂层的气动热力学表面参数测量系统	郑佳丽
	2	航空工业导弹院	航空工业导弹院充电桩进入欧洲市场	白连东 晏勇
	3	中航国际	新春把爱洒向“一带一路”——中国航空工业2架运12E飞机成功转场尼泊尔	崔小强
	4	航空工业电源	一堂别开生面的质量教育课	黄婉珍
	5	航空工业特飞所	在空中骑行在云中漫步——特飞所云中漫步空中单车取得市场准入证	梅春艳 郑世文
	6	中航信托	中航信托签约以色列 Xsight 公司	王涛

纸媒通讯类				
特等奖	序号	单位	标题	作者
一等奖	1	航空工业成飞、成都所	高举航空报国旗帜 建设新时代航空强国——纪念歼10飞机首飞20周年	卢建川 杨柳
	2	航空工业西飞	厉害了，西飞的年轻设计师	周莉
二等奖	1	航空工业南京机电	小马的“顺风耳”	李远征
	1	航空工业一飞院	为运20快速形成“战斗力”保驾护航	龚静
	2	航空工业沈飞	双手织就航空梦	王伟伟
	3	航空工业哈飞	“倡行”归来：听“超级白”吐槽环球大冒险	姜宇
	4	航空工业西飞飞机	高天俯瞰山河多娇——“新舟”60遥感飞机研制侧记	王莹
三等奖	1	航空工业规划	倾心铺筑“新长征路”上的“型号工程”	沈阳
	1	航空工业航宇	没有军衔的“空降兵”——记航空工业航宇救生伞试跳队	邱唯
	2	航空工业制造院	走进新时代 谱写新华章——中国航空制造技术研究院成立一周年纪实	刘娜 董晓飞
	3	航空工业强度所	二十年一路陪伴 新时代共同出发	冯建民
	4	航空工业沈阳所	天之骄子——记中国科学院院士、沈阳飞机设计研究所首席专家李天	李健滨
	5	航空工业光电所	千万里路云和月——一名航空人的“转战”记	张佳
纸媒评论类	1	航空工业动力所	有一种称呼叫“外场人”	牛春兴
	7	航空工业庆安	支肥村的脱贫之路	冯智海
	8	中国飞龙	天降飞龙战共工	曹晋

新媒体类				
一等奖	序号	单位	标题	作者
1	航空工业昌飞	报国信仰是航空人的力量	崔进军	
2	航空工业特种所	党建从“心”而行 奋斗无问西东	崔岩	

新媒体类				
一等奖	序号	单位	标题	作者
1	航空工业强度所	飞鸟撞机，强度所有话要说	汤洪 任浩 刘小川 王计真 李晨希	
	航空工业新航	第一书记王建会	侯斌	
2	航空工业成飞、成都所	歼10飞机首飞20年，超燃视频首度公开（MV《生来倔强》）	集体	
	航空工业洪都	洪都先锋：来来来，看L15高教机秀一波！	视频：刘峰周巍 编辑：冯鸣堃	
	航空工业直升机所	天啊！旅行青蛙竟回了直升机所的照片	何欢	
	航空工业成都所	“致敬歼10 逐梦蓝天”——纪念歼10首飞20周年系列策划	彭文晶 杨柳 鲜明 张平	
	航空工业哈飞	微电影《你是我的英雄》震撼发布，纪念直9进港20周年特别策划	裴根	
3	航空工业一飞院	我的父亲是航空人 他为我撑起一片天也为祖国撑起一片天	拍摄：刘锋 编辑：龚静	
	航空工业导弹院	新时代求贤贴：一则谦卑的招聘广告	金雯 李璇	
	航空工业昌飞	荣耀2017 幸福2017 飞翔2017 芳华2017	邱国强 张翼 陈迪波 崔进军 刘圣杰	
	航空工业西飞	机务人，一群身上有光的人	周丹岩	
	航空工业陕飞	在瑞雪中踏上新程	图：刘胜 董晨琳 汤维军 撰稿：董晨琳	
	航空工业沈飞	中国东方歌舞团走进航空工业沈飞慰问演出	刘思远	
	航空工业制动	“飞机电液自锁刹车装置和防滑控制新技术”荣获国家技术发明奖	刘建军	



航空工业江西洪都航空工业集团有限责任公司
电话：0791-6766888 网址：www.hongdu.cn

10月14日，从2018年中国技能大赛第八届全国数控技能大赛决赛赛场传来喜讯，航空工业新航员工秦俊吉、徐志慧荣获数控机床装调维修项目（双人赛项）二等奖，赵永强荣获加工中心项目三等奖。这不仅是对他们个人过硬专业技能的肯定，更将激励更多新航人岗位建功。（刘佳）

近日，南京市委宣传部发来通报，对2017年度全市申报的政研成果进行表彰，航空工业金城报送的两项成果《基于金城改革发展背景下的企业思想政治工作P-C-B实践路径模型探析》获一等奖，《加强国有企业党委理论学习中心组学习的实践与思考》获二等奖。（陈鹤）

昌飞精细化工时定额管理

| 本报通讯员 白欧 李丽 凌俊

航空工业昌飞自主搭建了制造系统信息化（CPS）平台。经过十多年的不断升级和完善，逐步形成了具有公司特色的制造信息系统、信息化协同工作绩效管理平台。昌飞通过CPS系统平台，已建立了工时定额管理系统，同时，加强工时监督与审核，将实现以下几点为工时定额管理的目标。一是实现从CPS系统采集生产信息，解决建立工时标准耗时、耗力的难题；二是实现工时按部件、零件汇总、查询、批量导出等功能，形成各种工时报表；三是在系统中形成报价工时单机或全厂查询状态；四是与材料定额合成，实现零、组件快速报价。

工时定额管理是现代企业管理的重要内容之一，涉及生产管理、统计分析、成本核算、制度建设、过程管控、计算机应用、并行工程、价格管理等多个方面。由于产能不足、管理手段落后，工时定额管理此前一直是昌飞各项管理中最薄弱的环节之一。

引入BOM管理思想，建立基于产品结构的工时定额管理模式。工时定额管理不是孤立的孤岛管理，是企业信息流与实物流相结合的管理。BOM是指Bill of Material，即物料清单，主要用来记录一个产品用到的所有下阶材料及属性，亦即母件与所有子件的从属关系、单位用量及其他属性。工时BOM的建立，是依托公司产品BOM技术结构，工时的制定必须关联产品的技术状态、配套关系、工艺过程。同时，工时与CPS系统中的任务直接关联，按产品令号进行实时的人工成本核算。

加强工时定额分析，优化对外项目价格核算方法。在转包项目报价中，通过对定额工时数据的审核、分析，利用工时综合定额完成系数，测算出

理论工时，对接国际报价标准，提高了公司转包项目报价的质量及效率，从而提高了转包项目中标率。在报价工作中，采用实作工时的外协方法，解决了以前预算价格核定不准，对产品真实价格了解不够的问题，提高了价格核算的精准度，为公司节约生产成本，争取利润最大化。

加强生产能力分析与测算，对大型号工时实施预算管控。生产能力年度总工时是昌飞加工能力的警戒线，而生产计划年度总工时是昌飞加工能力的目标值。当生产计划年度总工时大于生产能力年度总工时，可以采用零组件外扩或是增加人员、设备等方法来缓解公司生产能力不足，减少产品断线率，保证了产品生产线的节拍及整机的准时交付。根据机型的生产任务节拍，在每一个固定时期内可以预估出计划项目应该完成的任务目标工时，再结合当期成本已经发生的各机型工时，对比、分析生产是否按预期节点进行，从而实现机型生产进度管控。

基于条码工时定额管理的应用，实现生产成本工序结转。昌飞通过条码工时定额管理的推行与应用，零件完工实行工序缴库，实现生产成本工序结转。即成本核算直接对应工序级，零件加工中每道工序完工后，验收合格直接计入当期成本分配。解决了各车间在制品积压，使成本费用及时反映。公司也实现了产品成本的全周期管理，即公司产品成本历史数据静态导入，后续产品成本按月动态归集、每月交付产品成本动态核算，最终实现每月产品存货成本的核算。

推进内部结算价管理，为经济责任制考核提供有力支撑。昌飞通过搭建内部结算价格信息平台，建立内部结算价格目录，完善内部基础价格管理体系，实现按产品BOM为核心的基础价格信息化集成，打通与各个价

格子系统的信息通道，实现了价格基础信息的常态化管理；通过建立内部结算价格BOM为核心的常态化管理，填补了公司内部无产品价格BOM的空白；通过建立内部结算价格管理体系，为车间产能计算、计划成本核算及控制、辅助EVA考核、经济责任制分配测算和产品备件价格核算等工作提供了理论基础和数据基础。

加强各项考核，提高劳动生产效率。公司通过设置与工时相关的考核指标，如“一线实际考核工时人员比率”“工时均衡率”“工人转正考核”“一线人员评优评先”等，规范和加强了车间生产一线工人工时考核管理，促进车间一线工人结构比例的调整，促进工时定额的平衡性，提高一线工人使用效率。

工时在昌飞应用范围非常广泛，起到了重要的作用。尤其是在国际转包项目报价、对外协作报价、生产能力分析、型号预算管控、成本核算等工作中逐渐凸显了重要的功能和作用。

随着昌飞信息化、精细化管理的发展，工时定额管理实现了无纸化管理，降低了人工及材料成本，提高工作效率。工时数据在生产上的应用，助推了生产线的智能化排产，实现生产计划从接收、投产到排产至工序的智能化系统，及生产更加均衡。工时数据在各项考核上的应用，让公司的考核由过去的模糊考核向数据考核、精细化考核迈进。

公司工时定额管理朝着实现工时定额标准化，让定额管理思想融入企业组织与细胞；通过大数据分析决策，帮助企业各项工作走出“拍脑袋”决策模式；践行“数据说话”精细化管理理念，开创企业进入科学精细化管理新时代，提升公司的综合实力。