



惟愿月圆人团圆

| 子铎

海上生明月，天涯共此时。岁岁中秋，又见中秋，在这个阖家团圆的节日里，我们的同事，因为任务在身，不能与家人团聚。他们的中秋节，有了别样的感觉。

AC313的高原试飞，连续两年都在中秋节前后，仰望高原清冽皎洁的明月，试飞突击队员们感慨万千，高原反应、音讯隔绝、瞬息万变的气象条件、随时面临的生死挑战……斗转星移的一百多天，从共和、玛多到玉树、那曲，从拉萨、羊八井到日喀则、珠峰大本营，天空的明月，见证了AC313试飞的不易，也见证了AC313试飞的成功。当成功的瞬间热浪滚滚的时候，突击队员们体会到了别样的幸福。总设计师徐朝梁说：“能够完成前人未曾实现的梦想，是我此生最大的夙愿。”

航空工业自控所的小白，刚参加工作就被派往外场，出发的那天正好是中秋节。纠结过后，投入了紧张的工作。在那里，他第一次知道，外场保障是那样艰苦和紧张；第一次了解到，外场保障就是客户服务的第一战场；第一次意识到，作为一名航空人的责任和骄傲；第一次明白，“航空报国”不是简单的口头说说，而是拿起背包说走就走。

56岁的李守琦，是航空工业的一名普通的机务工程师，海外保障工作已经做了20多年，跟随哈飞第一架出口的飞机，走遍十几个国家，听过巴基斯坦的枪炮，见过肯尼亚的难民；中航国际的王星海和马达，常驻海外，王星海的女儿不认爸爸，马达的儿子见了她开口叫的是“叔叔”……改革开放40年，也是中国飞机走向世界的40年，我们常驻海外的员工，经历过千辛万苦，也经历了国产雄鹰飞越异域天空的喜悦……他们常说：“要像爱护自己的孩子一样做好服务。”心里，默默藏着对家人的深深愧疚，但他们知道，他们无愧于臂章上的国旗和身上的这件航空蓝。

“说句实在话，我也有家……”耳边响起这熟悉而亲切的旋律，这首唱给军人的歌，同样会触动航空人的心弦……凭高眺远，见长空万里，航空人惟愿祖国海天安全，惟愿人民家家团圆。

航空工业试飞特情应急演练暨飞行安全应急管理培训在京举行

本报讯（记者 吴琼）9月20-21日，航空工业试飞特情应急演练暨飞行安全应急管理培训在北京举行。

这是航空工业首次将应急管理指挥决策系统模拟演练与试飞相结合，旨在通过大力强化试飞安全应急响应实操性与演练强度，不断提升基础应急能力，形成试飞特情快速反应与处置能力。此次活动由航空工业综合管理部和防务综合部联合举办，各相关直属单位、主机厂所、重点配套单位、部分通航企业主管试飞（飞行）安全公司领导、试飞办和试飞站负责人、应急管理 and 安全保卫主管部门负责人，共计135人参加了演练和培训。

参演人员通过分组和划分不同角色，全面参与了试飞特情模拟演练，设定了在飞机试飞过程中出现系列安全故障以及引发的多个事件链情境下，开展应急处置工作。这次演练，实行“盲演”模式，设置了6个事件发展快速变化的不同场景，模拟真实环境实时进行，检验参演人员对引人的消息做出快速反应，在规定时间内，完成模拟真实的应急响应过程，形成实际决策、行动方案、操作流程、措施、资源配置等结果。

参演人员表示，试飞特情应急演练具有很强的真实性和实效性。各单位在演练过程中交流了工作经验，对于行业试飞特情应急处置具有很好的指导意义，培养了参演人员的应急管理意识，有力促进和提升各单位的应急管理水平。

来自春秋航空的安全总监王清晨和中央党校（国家行政学院）应急管理培训中心的邹积亮教授分别进行了飞行安全和应急管理的专题培训。

航空工业每年都有大量的试飞任务，试飞特情是航空工业一种典型行业特色的突发应急事件类型。通过组织此类应急演练，可以提高各单位的突发事件报告意识、预警意识、联动意识等，促进各单位应急管理工作的改进，带动集团公司应急管理能力的提升，为我国国防科技工业建设集团公司快速、持续、科学发展保驾护航。

管理领域，打通公司业务的主价值链，推行科研生产一体化的管理，优化以副总师为主的项目管理模式，推进科研生产由调度式向计划式的转变，促进计划与执行的分离，物资领料向配送模式的转变。重组产业平台，以民品部作为归口业务部门牵头构建基础平台服务体系，支撑洪都业务格局的转变。

洪都以客户需求为导向，以满足客户需求为目标，以科学的业务流程管理方法为指导，以提高业务运行效率为核心，以全价值链流程为主线，运用精益思想来减少业务流程运行中的浪费并对业务流程进行了全方位的优化。为了确保业务流程管理的可控性和持续性，洪都建立了相应的流程管理组织，构建了流程设计与发布、流程执行与集成、流程监控与分析三大流程管理平台。形成了包含全价值链流程体系（内容）、流程管理方法（方法论）、流程管理体系、管理工具的融合，这些措施夯实了运营管理基础，为组织转型升级能力稳固、深入、持续推进提供综合保障。

近年来，洪都明确了集中管控、授权推进的管控模式，通过预算管理、计划管理等手段，实现对财务、市场、合同、采购等关键功能的内部整合，建立组织资源与信息集中与授权体系。通过优化领导分工，目标管理部门职能定位由行政管理向业务管理转变，实现决策重心下移、执行重心下移。同时，在党委系统与行政系统，通过目标管理部门相关组织功能整合推进党委与行政系统的融合；在科研生产

管理领域，打通公司业务的主价值链，推行科研生产一体化的管理，优化以副总师为主的项目管理模式，推进科研生产由调度式向计划式的转变，促进计划与执行的分离，物资领料向配送模式的转变。重组产业平台，以民品部作为归口业务部门牵头构建基础平台服务体系，支撑洪都业务格局的转变。

洪都以客户需求为导向，以满足客户需求为目标，以科学的业务流程管理方法为指导，以提高业务运行效率为核心，以全价值链流程为主线，运用精益思想来减少业务流程运行中的浪费并对业务流程进行了全方位的优化。为了确保业务流程管理的可控性和持续性，洪都建立了相应的流程管理组织，构建了流程设计与发布、流程执行与集成、流程监控与分析三大流程管理平台。形成了包含全价值链流程体系（内容）、流程管理方法（方法论）、流程管理体系、管理工具的融合，这些措施夯实了运营管理基础，为组织转型升级能力稳固、深入、持续推进提供综合保障。

近年来，洪都明确了集中管控、授权推进的管控模式，通过预算管理、计划管理等手段，实现对财务、市场、合同、采购等关键功能的内部整合，建立组织资源与信息集中与授权体系。通过优化领导分工，目标管理部门职能定位由行政管理向业务管理转变，实现决策重心下移、执行重心下移。同时，在党委系统与行政系统，通过目标管理部门相关组织功能整合推进党委与行政系统的融合；在科研生产

管理领域，打通公司业务的主价值链，推行科研生产一体化的管理，优化以副总师为主的项目管理模式，推进科研生产由调度式向计划式的转变，促进计划与执行的分离，物资领料向配送模式的转变。重组产业平台，以民品部作为归口业务部门牵头构建基础平台服务体系，支撑洪都业务格局的转变。

洪都以客户需求为导向，以满足客户需求为目标，以科学的业务流程管理方法为指导，以提高业务运行效率为核心，以全价值链流程为主线，运用精益思想来减少业务流程运行中的浪费并对业务流程进行了全方位的优化。为了确保业务流程管理的可控性和持续性，洪都建立了相应的流程管理组织，构建了流程设计与发布、流程执行与集成、流程监控与分析三大流程管理平台。形成了包含全价值链流程体系（内容）、流程管理方法（方法论）、流程管理体系、管理工具的融合，这些措施夯实了运营管理基础，为组织转型升级能力稳固、深入、持续推进提供综合保障。

近年来，洪都明确了集中管控、授权推进的管控模式，通过预算管理、计划管理等手段，实现对财务、市场、合同、采购等关键功能的内部整合，建立组织资源与信息集中与授权体系。通过优化领导分工，目标管理部门职能定位由行政管理向业务管理转变，实现决策重心下移、执行重心下移。同时，在党委系统与行政系统，通过目标管理部门相关组织功能整合推进党委与行政系统的融合；在科研生产

管理领域，打通公司业务的主价值链，推行科研生产一体化的管理，优化以副总师为主的项目管理模式，推进科研生产由调度式向计划式的转变，促进计划与执行的分离，物资领料向配送模式的转变。重组产业平台，以民品部作为归口业务部门牵头构建基础平台服务体系，支撑洪都业务格局的转变。

洪都以客户需求为导向，以满足客户需求为目标，以科学的业务流程管理方法为指导，以提高业务运行效率为核心，以全价值链流程为主线，运用精益思想来减少业务流程运行中的浪费并对业务流程进行了全方位的优化。为了确保业务流程管理的可控性和持续性，洪都建立了相应的流程管理组织，构建了流程设计与发布、流程执行与集成、流程监控与分析三大流程管理平台。形成了包含全价值链流程体系（内容）、流程管理方法（方法论）、流程管理体系、管理工具的融合，这些措施夯实了运营管理基础，为组织转型升级能力稳固、深入、持续推进提供综合保障。



那些难忘的精彩瞬间



不忘初心 为国铸剑

本报记者 何丽娜

改革开放40年来，中国航空工业不忘初心、砥砺前行，为祖国铸就了一系列锐不可当的长空利剑，空中加油机和预警机等特种飞机就是其中的典型代表。

横空出世 惊艳世界

20世纪80年代后期，在深入分析了历次现代战争特点后，中央军委认为，在保卫祖国领海、领空和未来重要战略行动中，空中加油是不可缺少的、至关重要的技术手段，必须作为重点武器装备加速研制。1988年8月，轰6改加油机项目正式启动，装备命名为“轰油6飞机”。该型号于1995年正式服役。

1999年的国庆阅兵中，轰油6飞越天安门上空，接受党和人民的检阅。轰6总设计师周振国自豪地说：“轰油6加油机给空军和海军航空兵装备的歼击机空中加油后，可使其作战半径明显提高，不但有效解决了歼击机存在的燃料与外挂武器重量之间的矛盾，而且使中国战机首次有能力携带足够的武器装备在东海、南海方向进行空中巡逻，大大震慑了周边敌对势力。”

轰油6飞机的出现代表着中国空中作战力量已经具备了配套的空中加油机能力，在技术上使中国空中作战力量具备了执行攻防兼备的基础条件。轰油6飞机的成功研制打破了西方国家对中国的技术封锁，结束了国产飞机不能进行空中加油的历史。

创新从来都是九死一生的事

“创新从来都是九死一生”，习近平总书记在今年两院院士大会上的这句话，道出了创新的不易。那么空警200是如何用创新敲开了梦想之门的呢？

空警200预警机是一个全新的机型，如果研制成功，这架飞机特种飞机平台就会诞生，在这个平台上，这架飞机可以改进型性能更为优越的各类特种飞机，其发展前景更为广阔。当时，摆在航空工业陕飞高层决策者面前的只有两条道路：是选择风险小、利用现有平台改装，还是甘冒风险，借此机会将运8飞机来一个全新的改造，为运8改装特种机打造一个理想的平台，研制出具有国际先进水平的

新机型？

作为空警200飞机的总设计师，欧阳绍修斩钉截铁地说：“航空工业本身就是在设计风险与飞行安全的夹缝中求突破、求发展的。运8飞机从非气密型改为气密型，由军机改为民机，每一次进步不都是我们战胜风险的结果吗？正因为重点型号关系着国家和人民的利益和安全，为了这样的使命去冒险，值！”

2003年5月，历经10个多月的艰苦努力，空警200立项研制。立项之初，空警200被陕飞定为“生命工程”，万名航空人咬紧牙关，攻坚克难，

连接密封技术，增大载油量，加大航程，提高了飞机使用寿命；首次采用复合材料螺旋桨技术，降低噪声，提高飞机高温高原性能；首次采用综合航电技术，实现了玻璃座舱和飞行信息与系统状态参数的综合显示、控制；首次按照CCAR-25部适航要求，对运输机、特种飞机风险科目进行挑战性试飞验证，突破试飞禁区，挖掘了载机平台的潜在品质；首次采用有源探测为主、无源探测为辅，询问探测确认目标属性、远方雷达信息综合应用方式，在空警200载机上实现了多传感器与地面雷达情报的匹配综合

技术使用。通过这一项目，不仅获得了国防建设所急需的关键大型装备，也锻炼了一支能打硬仗的技术队伍，培养出了一大批技术专家、业务骨干、管理人才，成为带动预警机发展的生力军，建设了一批技术先进的基础设施，从整体上提高了航空、电子行业的技术实力。同时，也为后续型号研制积累了宝贵经验。

2009年10月1日上午，庆祝新中国成立60周年大会在天安门广场举行，空警200列阵长空，接受祖国和人民的检阅。据一飞院副院长尤伍介绍：“空警200的成功研制并装备部队，打破了国际上对我国的封锁和禁运，也打破了西方国家国际预警机市场的垄断，提高了我国的国际威望和影响力，使我国一跃成为世界上少数有能力研制大型预警指挥机并形成装备的国家之一，改变了我军作战指挥模式单一的状况，形成了地面指挥与空中指挥相结合的指挥方式，大大提高了我军装备体系的作战能力，实现了我军信息化武器装备的跨越式发展，开创了我国预警机发展的新时代。”

改革开放40年来，我们砥砺前行，研制出了令国人为之振奋的国之重器；新时代，我们要抓住凝聚本土智慧的新机遇，变革图强、开拓奋进，加大自主创新力度，中国航空工业有能力、有信心为国家研制出更多、更先进的航空装备，守望国家。

空警200为什么是承载民族骄傲的“争气机”？

21世纪初，在错综复杂的国际形势和周边局势威胁下，在捍卫国家主权、保护国家利益和资源安全的重要



以“激情进取，挑战极限”的精神和大无畏气概，仅用了20个月即将这架改动量达80%以上的空警200载机送上了祖国的蓝天，创造了航空工业史上的奇迹。

2005年，空警200首飞成功。欧阳绍修在接受采访时表示：“空警200的研制成功，一举填补了国产机的多项空白：首次突破了总体气动与动力系统一体化技术，解决了背负大型‘平衡木’天线和平尾翼尖端特性气动布局问题；首次突破过载、101℃大坡度、发动机低空低速空中起动机风车试飞、失速特性等风险科目试飞技术，填补了国内空白；国内运输机首次将操控系统方面采用助力技术，提高飞机安全性，减轻驾驶员操纵负担，改善了人机工效；首次在国内采用机翼整体结构油箱设计制造、大过盈螺栓



积极寻求自身发展转型和业务定位，全力开发飞行服务、机载及地面设备、辅助工装、钣金零件及非标产品、采购物流等业务，延伸产业链，提升产品价值。业务带动作用，使各子公司不仅改变了过去单兵作战的模式，而且形成以母公司为主体、相互协同、抱团发展的联合舰队。此外，各子公司还通过技术合作和管理创新，逐步淘汰铸锻件等高能耗产业，面向新技术新应用，促进机电产品加工、GE转包、米其林项目、摩托车检测技术等传统优势产业的转型升级，大力发展智能制造、智能移动、智能服务领域。

军民融合助推发展

随着国家军民融合发展战略的深入推进，洪都迎来新的发展机遇，唯有抓住机遇，借军民融合契机，改革自身体制机制，才能拓展企业经济发展的活力，为企业创造效益，改进企业经济运行质量。

洪都依托军用人材、技术、产品等优势资源，通过构建“南昌航空城智慧园区”以及“训效服务体系”两大军民融合发展平台，将军民技术融入民用产品和项目的开发中，推动军



用技术向民用技术的转化，实现企业全价值产业链的拓展及延伸。构建“南昌航空城智慧园区”平台，拓宽产业覆盖面。航空制造具有较强的辐射带动作用，以航空制造业为牵引，带动航空配套产业、航空运输业、航空服务业、航空文化产业综合集聚发展。以洪都为核心的南昌航空城具备空域、土地、军用制造技术等优势条件，通过军民技术转化，促进民用航空和非航空民品产业发展；通过引进配套产业，完善产业链，提高生产效率，降低生产成本，形成产业集群发展的模式。同时，以洪都军用航空技术为支撑，带动为飞机做配套的江西本土企业成体系地建立起来，形成从零部件到航电、仪表、导航、复合材料、内饰配套齐全的航空产业链发展格局。

构建“训效服务体系”平台，实现产业链延伸。以国家大力发展航空产业为契机，开展训效服务体系军民融合建设，利用洪都的人才力量、技术储备、优势产品以及研发经验，融入飞行员培训服务，实现航空产业向服务产业的产业链延伸。洪都是国内唯一一家“厂所合一”的航空企业，作为中国的教

训基地，在飞机研制方面已经拥有较强的核心科研能力以及丰富的经验。“为覆盖飞行员培养全体系、全过程，从飞行理论培训到驾驶技能模拟训练，搭建了初、中、高级教练机体系化训练效能仿真评估环境。在飞行理论培训阶段，研发了基于教练机产品的空/地理论培训课件、训练讲评系统及地勤维护模拟器，并集成于电子教室中，做到对学员的系统知识培训及训练实时讲评；在驾驶技能模拟训练阶段，研发了初、中、高级教练机飞行训练模拟器，做到对学员分阶段的驾驶技能模拟训练。所有培训工作按流程实施，按标准考核，大大缩短了培训周期，有效降低了实装训练费用，在获得好评的同时，塑造了洪都品牌形象，对训效服务体系的发展起到了积极的推动作用。

在改革的浪潮中，洪都干部职工齐心协力，共克共举，管理部门聚焦体制重构，大刀阔斧，精简机构；科研生产单位刀刃向内，狠抓计划，强化管理。我们唯有不断探索，大胆改革，勇于开拓，才能在实践中不断开创新都发展的新局面，才能谱写新时代航空强国的新篇章。