

# 惟愿月圆人团圆

| 子铎

海上生明月,天涯共此时。岁岁中秋,又见中秋,在这个阖家团圆的 节日里、我们有的同事、因为任务在身、不能与家人团聚。他们的中秋节、 有了别样的感觉。

AC313 的高原试飞,连续两年都在中秋节前后,仰望高原清澈皎洁的 明月,试飞突击队员们感慨万千,高原反应、音讯隔绝、瞬息万变的气象 条件、随时面临的生死挑战……斗转星移的一百多天,从共和、玛多到玉 树、那曲、从拉萨、羊八井到日喀则、珠峰大本营、天空的明月、见证了 AC313 试飞的不易, 也见证了 AC313 试飞的成功。当成功的瞬间热泪滚滚 的时候、突击队员们体会到了别样的幸福。总设计师徐朝梁说:"能够完 成前人未曾实现的梦想,是我此生最大的夙愿。'

航空工业自控所的小白,刚参加工作就被派往外场,出发的那天正好 是中秋节。纠结过后,投入了紧张的工作。在那里,他第一次知道,外场 保障是那样艰苦和紧张;第一次了解到,外场保障就是客户服务的第一战 场;第一次意识到,作为一名航空人的责任和骄傲;第一次明白,"航空报国" 不是简单的口头说说,而是拿起背包说走就走。

56岁的李守琦,是航空工业哈飞一名普通的机务工程师,海外保障 工作已经做了20多年,跟随哈飞第一架出口的飞机,走遍十几个国家, 听过巴基斯坦的枪炮,见过肯尼亚的难民;中航国际的王星海和马达,常 驻海外,王星海的女儿不认识爸爸,马达的儿子见了他开口叫的是"叔 叔"……改革开放40年,也是中国飞机走向世界的40年,我们常驻海外 的员工, 经历过千辛万苦, 也经历了国产雄鹰飞越异域天空的喜悦……他 们常说:"要像爱护自己的孩子一样做好服务。"心里,默默藏着对家人的 深深愧疚,但他们知道,他们无愧于臂章上的国旗和身上的这件航空蓝。

"说句实在话,我也有家……"耳边响起这熟悉而亲切的旋律,这首 唱给军人的歌,同样会触动航空人的心弦……凭高眺远,见长空万里,航 空人惟愿祖国海天安全,惟愿人民家家团圆。

# 航空工业试飞特情应急演练暨 飞行安全应急管理培训在京举行

本报讯(记者 吴琼)9月 20~21日, 航空工业试飞特情应急 演练暨飞行安全应急管理培训在北 京举行。这是航空工业首次将应急管 理指挥决策系统模拟演练与试飞相 结合,旨在通过大力强化试飞安全应 急预案实操性与演练强度,不断提升 基础应急能力,形成试飞特情快速反 应与处置能力。此次活动由航空工业 综合管理部和防务综合部联合举办, 各相关直属单位、主机厂所、重点配 套单位、部分通航企业主管试飞(飞 行)安全公司领导、试飞办和试飞站 负责人、应急管理和安全保卫主管部 门负责人, 共计 135 人参加了演练 和培训。

参演人员通过分组和划分不同 角色,全面参与了试飞特情模拟演 练,设定了在飞机试飞过程中出现系 列安全故障以及引发的多个事件链 情境下,开展应急处置工作。这次 演练,实行"盲演"模式,设置了6 个事件发展快速变化的不同场景,模 拟真实环境实时进行, 检验参演人员 对引入的消息做出快速反应, 在规定 的时间内,完成模拟真实的应急响应 过程,形成实际决策、行动方案、操 作流程、措施、资源配置等结果。

参演人员表示, 试飞特情应急 演练具有很强的真实性和实效性。各 单位在演练过程中交流了工作经验, 对于行业试飞特情应急处置具有很 好的指导意义,培养了参演人员的应 急管理意识,有力促进和提升各单位 的应急管理水平。

来自春秋航空的安全总监王清 晨和中央党校(国家行政学院)应 急管理培训中心的邹积亮教授分别 进行了飞行安全和应急管理的专题 培训。

航空工业每年都有大量的试飞 任务, 试飞特情是航空工业一种典 型行业特色的突发应急事件类型。 通过组织此类应急演练, 可以提高 各单位的突发事件报告意识、预警 意识、联动意识等,促进各单位应 急管理工作的改进, 带动集团公司 应急管理能力的提升, 为我国国防 科技工业建设集团公司快速、持续、 科学发展保驾护航。



改革开放 40 年来,中国航空工业 不忘初心、砥砺前行,为祖国铸就了 一系列锐不可当的长空利剑, 空中加 油机和预警机等特种飞机就是其中的 典型代表。

#### 横空出世 惊艳世界

20世纪80年代后期,在深入分 析了历次现代战争特点后,中央军委 认为,在保卫祖国领海、领空和未来 重要战略行动中, 空中加油是不可缺 少的、至关重要的技术手段,必须作 为重点武器装备加速研制。1988年8 月,轰6改加油机项目正式启动,装 备命名为"轰油6飞机"。该型号于 1995 年正式服役。

1999年的国庆阅兵中,轰油6飞 越天安门上空,接受党和人民的检阅。 轰 6 总设计师周振国自豪地说:"轰油 6 加油机给空军和海军航空兵装备的歼 击机空中加油后,可使其作战半径明 显提高,不但有效解决了歼击机存在 的燃料与外挂武器抢重量的矛盾, 而 且使中国战机首次有能力携带足够的 武器装备在东海、南海方向进行空中 巡逻,大大震慑了周边敌对势力。"

轰油6飞机的出现代表着中国空 中作战力量已经具备了配套的空中加 油机能力, 在技术上使中国空中作战 力量具备了执行攻防兼备的基础条件。 轰油6飞机的成功研制打破了西方国 家对中国的技术封锁, 结束了国产飞 机不能进行空中加油的历史。

### 创新从来都是九死一生的事

"创新从来都是九死一生", 习近 平总书记在今年两院院士大会上的这句 话, 道出了创新的不易。那么空警 200 是如何用创新敲开了梦想之门的呢?

空警 200 预警机是一个全新的机 如果研制成功,运8飞机特种飞 机平台就会诞生,在这个平台上,运8 飞机可以改进改型为性能更为优越的 各类特种飞机, 其发展前景更为广阔。 当时,摆在航空工业陕飞高层决策者 们面前的只有两条道路:是选择风险 小、利用现有平台改装,还是甘冒风险, 借此机会将运8飞机来一个全新的改 造,为运8改装特种机打造一个理想 的平台, 研制出具有国际先进水平的

作为空警 200 飞机的总设计师, 欧阳绍修斩钉截铁地说:"航空工业本 身就是在设计风险与飞行安全的夹缝 中求突破、求发展的。运8飞机从非 气密型改为气密型, 由军机改为民机, 每一次进步不都是我们战胜风险的结 果吗? 正因为重点型号关系着国家和 人民的利益和安全, 为了这样的使命 去冒险,值!"

2003年5月, 历经10个多月的 艰苦努力,空警 200 立项研制。立项 之初,空警 200 被陕飞定为"生命工 程",万名航空人咬紧牙关,攻坚克难,

程,提高了飞机使用寿命;首次采用 复合材料螺旋桨技术,降低噪声,提 高飞机高温高原性能;首次采用综合 航电技术, 实现了玻璃化座舱和飞行 信息与系统状态参数的综合显示、控 制;首次按照 CCAR-25 部适航要求, 对运输机、特种飞机风险科目进行挑 战性试飞验证,突破试飞禁区,挖掘 了载机平台的潜在品质;首次采用有 源探测为主、无源探测为辅,询问探 测确认目标属性、远方雷达信息综合 应用方式,在空警 200 载机上实现了 多传感器与地面雷达情报的匹配综合

要使命下,中央领导就研制预警机作 出明确指示:"研制部门要争口气,否 则迟早要被别人'卡脖子。'"

最终,为国家研制这架"争气机" 的重担落在了航空工业一飞院的肩上。 航空工业把它作为最大的政治任务来 抓:迅速组织队伍启动方案论证、设 计研究、试验验证工作……由于项目 的复杂性,鉴于当时情况组建了双总 师系统。一飞院副总工程师郭兆电介 绍说:"在整个项目进行过程中,空 警 2000 是我国实现一体化、信息化作 战,实现攻防兼备重要'撒手锏',使 命之重、进度之紧、难度之大前所未有。 空警 2000 研制涉及多个行业、众多单 位和成千上万的技术人员, 大家相互 配合、通力协作,使我国预警机从无 到有,技术从旧到新,采用了光电测绘、 电子样机、无纸设计、并行工程、项 目管理等一系列新技术、新手段、新 理念。通过这一项目,不仅获得了国 防建设所急需的关键大型装备,也锻 炼了一支能打硬仗的技术队伍,培养 出了大批技术专家、业务骨干、管理 人才,成为带动预警机发展的生力军, 建设了一批技术先进的基础设施,从 整体上提高了航空、电子行业的技术 实力。同时,也为后续型号研制积累 了宝贵经验。"

2009年10月1日上午, 庆祝新 中国成立 60 周年大会在天安门广场举 行,空警 2000 列阵长空,接受祖国和 人民的检阅。据一飞院副院长尤伍介 绍:"空警 2000 的成功研制并装备部 队, 打破了国际上对我国的封锁和禁 运,也打破了西方国家对国际预警机 市场的垄断, 提高了我国的国际威望 和影响力, 使我国一跃成为世界上少 数有能力研制大型预警指挥机并形成 装备的国家之一,改变了我军作战指 挥模式单一的状况,形成了地面指挥 与空中指挥相结合的指挥方式,大大 提高了我军装备体系的作战能力,实 现了我军信息化武器装备的跨越发展,

开创了中国预警机发展的新的时代。' 改革开放 40 年来, 我们砥砺奋进, 研制出了令国人为之振奋的国之重器; 新时代, 我们要抓住凝聚本土智慧的 机遇,变革图强、开拓奋进,加大自 主创新的力度,中国航空工业有能力、 有信心为国家研制出更多、更先进的



以"激情进取,挑战极限"的精神和 大无畏气概,仅用了20个月即将这架 改动量达80%以上的空警200载机送 上了祖国的蓝天, 创造了航空工业史 上的奇迹。

2005年,空警 200 首飞成功。欧 阳绍修在接受采访时表示: "空警 200 的研制成功,一举填补了国产机的多 项空白:首次突破了总体气动与动力 系统一体化技术,解决了背负大型'平 衡木'天线和平尾翼尖端板特性气动布 局问题;首次突破负过载、101℃大坡 度、发动机低空低速空中起动和风车 试飞、失速特性等风险科目试飞技术, 填补了国内空白;国内运输机首次在 操纵系统方面采用助力技术,提高飞 机安全性,减轻驾驶员操纵负担,改 善了人机工效;首次在国内采用机翼 整体结构油箱设计制造、大过盈螺栓

警机的技术,完全有能力摆脱国外的 技术垄断和制约,依靠自己的力量研

制预警机!

空警 200 的横空出世,扬我国威,

壮我军威。2009年10月1日,在国

庆60周年阅兵仪式上,由2架空警

200 作为预警机梯队长机, 在歼 11 飞

机的护航下米秒不差地飞越天安门广

场上空,成功接受了党和全国人民的

检阅。它的公开亮相,向世人庄严宣告:

中国从此结束了不能自主研制预警机

的时代,中国已经掌握了自主研制预

#### 空警 2000 为什么 是承载民族骄傲的"争气机"?

21世纪初期,在错综复杂的国际 形势和周边局势威胁下, 在捍卫国家 主权、保护国家利益和资源安全的重 航空装备,守望家国。

新时代 新洪都

# 改革开创洪都发展新局面

|本报通讯员 刘锋

当下的洪都,改革的东风激荡, 创新的大潮奔涌。

今年是改革开放40周年,航空工 业洪都积极研究谋划改革,全面实施深 化改革,精简管理体系,提高管理能力, 以敢闯敢干的勇气和自我革新的担当, 一路风雨兼程、澎湃前行,不断开创 新的前进道路,开辟新的发展空间。

# 管理体系精简高效

洪都改革管理创新工作围绕"明 晰管理层级, 优化组织机构; 规范制度 流程,完善管理体系"开展工作,调 整并持续优化了公司组织架构和职责 分工,构建了公司制度流程、组织绩效、 内部控制等管理体系, 以精益项目和 管理课题为载体推进管理工具和管理 方法的应用,以 AOS 为抓手促进管理 体系、管理工具的融合, 这些措施夯 实了运营管理基础,为组织转型升级 能力稳固、深入、持续推进提供综合

近年来, 洪都明确了集中管控、 授权推进的管控模式,通过预算管理、 计划管理等手段, 实现对财务、市场、 合同、采购等关键功能的内部整合, 建立组织资源与信息的集中与授权体 系。通过优化领导分工,目标管理部 门职能定位由行政管理向业务管理转 变,实现决策重心上移、执行重心下移。 同时, 在党委系统与行政系统, 通过 目标管理部门相关组织功能整合推进 党委与行政系统的融合;在科研生产

管理领域, 打通公司业务的主价值链, 推行科研生产一体化的管理, 优化以 副总师为主的项目管理模式, 推进科 研生产由调度式向计划式的转变,促 进采购计划与执行的分离,物资领料 向配送模式的转变。重组产业平台, 以民品部作为归口业务部门牵头构建 基础平台服务体系,支撑洪都业务格 局的转变。

洪都以客户需求为导向,以满足客 户需求为目标,以科学的业务流程管理 方法作指导,以提高业务运行效率为核 心,以全价值链流程为主线,运用精益 思想来减少业务流程运行中的浪费并对 业务流程进行了全方位的优化。为了确 保业务流程管理的可控性和持续性,洪 都建立了相应的流程管理组织,构建了 流程设计与发布、流程执行与集成、流 程监控与分析三大流程管理平台。形成 了包含全价值链流程体系(内容)、流 程管理方法(方法论)、流程管理组织(机 制)和流程管理平台(工具)的一体化 管理体系,提高了业务执行的整体效率, 增强了公司对业务流程的管控能力及管 理效率。

# 管理能力创新优化

AOS 是航空工业管理上一次大的 跨越,它通过建立一整套以流程为主 线的管理框架,集成、整合各种管理 要素,明确业务流程及其对应的制度、 标准、绩效指标和工具方法等, 既带 动管理基础的提升, 又使新的管理创 新成果得到切实应用。洪都作为试点 单位, AOS 流程体系建设快速推进,

2017年完成了流程驱动平台监控模块 搭建,实现对固定资产投资、物资采 购供应、质量管理(IOS)、公文管理 (OA)、工艺管理(PDM)、财务管理 等60余条业务流程的执行效率进行实 时监控及统计分析。统筹人力资源和 薪酬体系改革,推进"三力"队伍建设, 促进人力资本增值。洪都建立了多通道 发展的多序列岗位管理体系, 积极推 行"长、家、匠"分设的人才成长模式, 通过领导力队伍、创新力队伍和制造 力队伍建设, 培养了一大批面向未来 的"一专多能"复合型人才。构建立 体式激励架构, 发挥大薪酬激励作用, 在激励对象方面分层次实施对企业核 心员工、骨干员工以及一般员工的有 效激励;在激励手段上,除正常工资、 奖金、五险一金外,还实施了企业年金、 补充医疗保险等激励保障措施,稳定 并激励骨干人才。

聚焦主业,对低效无效股权展开 清理,大力推进管理者激励、产业扶 持等机制体制改革,投资企业经营效 益进一步提升。几年来, 洪都商飞、 洪都国际机电、江西海虹测控、洪都 数控机械、先进智能工程技术研究中 心等子公司,通过不断进行产品升级、 自主研发、合资合作和收购兼并, 壮 大了规模, 亿元级的子公司不断创生, 成为公司经济联合体的重要一极。这 些子公司组建以来,一方面瞄准国家 政策方向,从产业高端切入,快速抢 占 C919 大型客机、智能机器人、机 动靶机等新产业发展制高点。另一方 面紧紧围绕母公司的航空主价值产品,



积极寻求自身发展转型和业务定位, 全力开发飞训服务、机载及地面设备、 辅助工装、钣金零件及非标产品、采 购物流等业务,延伸产业链,提升产 品价值。业务的主动融入, 使各子公 司不仅改变了过去单兵作战的模式, 而且形成以母公司为主体、相互协同、 抱团发展的联合舰队。此外,各子公 司还通过技术合作和管理创新,逐步 淘汰铸锻件等高能耗产业, 面向新技 术新应用,促进机电产品加工、GE转 包、米其林项目、摩托车检测技术等 传统优势产业的转型升级,大力发展 智能制造、智能移动、智能服务能力。

# 军民融合助推发展

随着国家军民融合发展战略的深 入推进, 洪都迎来新的发展机遇, 唯 有抓住机遇,借军民融合契机,改革 自身体制机制,才能拓展企业经济发 展的活力,为企业创造效益,改进企 业经济运行质量。

洪都依托军用人才、技术、产品 等优势资源,通过构建"南昌航空城 智慧园区"以及"训效服务体系"两 大军民融合发展平台,将军品技术融 入民用产品和项目的开发中, 推动军

用技术向民用技术的转化, 实现企业 全价值产业链的拓展及延伸。

施空工业工西洪都航空工业集团有限责任公司

构建"南昌航空城智慧园区"平台, 拓宽产业覆盖面。航空制造具有较强 的辐射带动作用,以航空制造业为牵 引,带动航空配套产业、航空运输业、 航空服务业、航空文化产业综合集聚 发展。以洪都为核心的南昌航空城具 备空域、土地、军用制造技术等优势 条件,通过军民技术转化,促进民用 航空和非航空民品产业发展;通过引 进配套产业,完善产业链,提高生产 效率,降低生产成本,形成产业集聚 发展的模式。同时,以洪都军用航空 技术为支撑,带动为飞机做配套的江 西本土企业成体系地建立起来,形成 从零部件到航电、仪表、导航、复合 材料、内饰配套齐全的航空产业链发 展格局。

构建"训效服务体系"平台,实 现产业链延伸。以国家大力发展航空产 业为契机,开展训效服务体系军民融合 建设,利用洪都的人才力量、技术储备、 优势产品以及研发经验,融入飞行员 培训服务, 实现航空产业向服务业的 产业链延伸。洪都是国内唯一一家"厂 所合一"的航空企业,作为中国的教

练机基地,在飞机研制方面已经拥有 较强的核心科研能力以及丰富的经验。 "为覆盖飞行学员培养全体系、全过程, 从飞行理论培训到驾驶技能模拟训练, 搭建了初、中、高级教练机体系化训 练效能仿真评估环境。在飞行理论培 训阶段, 研发了基于教练机产品的空 / 地勤理论培训课件、训练讲评系统 以及地勤维护模拟器,并集成于电子 教室中,可做到对学员的系统知识培 训及训练实时讲评;在驾驶技能模拟 训练阶段,研发了初、中、高各级教 练机飞行训练模拟器,可做到对学员 分阶段的飞行驾驶技能模拟训练。所 有培训工作按流程实施,按标准考核, 大大缩短了培训周期, 有效降低了实 装训练费用,在获得好评的同时,塑 造了洪都品牌形象,对训效服务体系 的发展起到了积极的推动作用。

在改革的浪潮中, 洪都干部职工 齐心协力, 共创共举, 管理部门聚焦 体制重构,大刀阔斧,精简机构;科 研生产单位刀刃向内, 狠抓计划, 强 化管理。我们唯有不断探索,大胆改革, 勇于开拓,才能在实践中不断开创洪 都发展的新局面,才能谱写新时代航 空强国的新篇章。