

为有牺牲多壮志

——读《试飞英雄》有感



航空工业成飞 尹涛

你问我最敬佩的勇敢者是谁？我会对你说，我最敬佩的是勇敢的中国空军试飞员。

三十年前，我刚加入航空人的队伍从事新闻宣传工作，曾看到一位同事拍的试飞失事照片，那惨烈的场景至今难忘。我不知道同事在现场经受了怎样的冲击，更不清楚失事试飞员的战友们又是怎样痛心与震撼。但我清楚的是，试飞事业还在继续，一代又一代试飞员前赴后继，把一代又一代国产战机送上了蓝天。在新中国航空工业发展史上，这些勇敢的人浓墨重彩地写下了壮丽的篇章。

最近，读了《试飞英雄》一书，对中国空军试飞员这支英雄队伍有了更多了解，对他们的敬佩之心也愈重。这是一支在和平时期离死神最近的队伍。《试飞英雄》一书开篇讲述的是发生在陕西渭南的事故中，一架战机摔

毁，两名试飞员牺牲。书中提及的烈士有在飞行表演中英年早逝的天才试飞员，有飞了几十年即将停飞的首席试飞员，有刚加入这支队伍不久的年轻试飞员……家人再也等不到那个回来吃晚餐的人，篮球场上再也看不到那个生龙活虎的棒小伙，父亲再也听不到儿子发自肺腑的倾诉。“爸，你从那么高的天空摔下来，该有多疼啊！”读到这些，任是铁石心肠的人都会止不住热泪盈眶。

战机不仅是设计制造出来的，也是试飞员们用心血飞出来的，为了建设强大的国防，为了中国航空工业成长壮大，英雄的试飞员们付出了宝贵的鲜血和生命。中国空军试飞部队，这是一支直面生死从不畏惧的队伍。对于试飞工作的风险，试飞员们其实很清楚。但他们依然一往无前，从不退缩。烈士唐纯文生前曾告诉母亲：“妈，我现在干的这个工作，吃了早饭，就不知道还能不能吃午饭。”万一出事，他让母亲一定要想开些。其实，唐纯文加入试飞队伍时已接近退役，他本可以选择去航校任教，也可退役后去收入丰厚的民航工作，但他以组织需要为最高原则，毅然选择成了试飞员。

大队长邹延龄和战友们正在准备飞运8C空中停车再启动项目。国外同类机型在这个科目中也数次发生机毁

人亡事故，它在航空界有着“飞行禁区”之称。家属忧心忡忡，但为了国家的利益，邹延龄和战友们像以往飞风险较大的科目一样，每人买了三包好烟，两包随自己上天，平安落地后就发给地面的战友，摔下来就自己带走，另一包则留家里，回家再抽。

要有怎样强大的内心，怎样高度的政治觉悟，才会常年涉险却能如此履险如夷？这些试飞员的勇敢言行，令我一遍遍在心里发问，无法平静。是对党的忠诚、对人民的热爱，对强国强军梦的坚定秉持，才铸就了这群钢铁般具有超乎寻常勇气的人。这是一支勇于挑战不断突破极限的队伍。试飞中的风险既有空中突发险情，也有明知危险却要以身犯险去探索飞机性能极限的情况。在这种对临界值的冲刺中，中国空军试飞员们更是展示了不怕牺牲、勇于探索的精神。

低空大表速就属于这种“明知山有虎，偏向虎山行”的探索飞机性能极限科目，如出意外，飞行员基本没有逃生机会——正如作者为这部分章节的命名：“极限飞行，无逃生备选。”在飞行10低空大表速时，随着速度逐次增加，危险也逐渐增大，但试飞员李中华依然不断加力冲向设计数值。而在达到设计数值后，他发现飞机还有潜力，又不顾危险继续加力俯冲，成功

刷新了中国战机飞行速度的最高纪录。

瞄准世界航空发展前沿技术展开冲击，同样也是一种对极限的挑战。“失速尾旋”在世界航空领域是一个让人谈之色变的词，俄美两国在这个科目的试飞中损失过几十架飞机、几十名试飞员。试飞员雷强到俄罗斯国家试飞员学校刻苦学习，不仅成功掌握了“失速尾旋”试飞要领，还勇敢挑战，打破了俄罗斯飞行员创造的纪录。李中华也以顽强的毅力，不断突破身体与意志的极限，相继掌握了“失速尾旋”以及“眼镜蛇机动”等只有少数顶级试飞员才可以完成的高难度动作。他们填补了我国在检验飞机极限性能中的空白，而他们展现出的时不我待的紧迫感和高度责任感，更是值得我们学习。

《试飞英雄》一书以纪实手法，用精彩的故事生动塑造了中国空军试飞员为国铸剑、追梦蓝天的英雄群像，深刻诠释了“忠诚、无畏、精飞”的试飞精神。这些英雄的故事，热泪会为他们奔流，热血会为他们激荡，思想会受到一次深刻的洗礼。而作为一名老航空人，在书中又看到了一些熟悉的场景和一些熟悉的人名，还更多了一份亲切感。回味着那一个个人心魄的切事，心中不由地向这些勇敢的铁血精英致以崇高的敬意。



中航文化 黄蕾

梁家河——一个有大学问的地方。我很好奇，这个小山村究竟有着怎样的魅力，让习近平总书记做出如此的评价。遗憾的是短期内难以亲至，好在有《梁家河》这本纪实文学作品，恰如一把钥匙，帮我打开了这座学问宝库的大门。

学问之一是不忘初心，方得始终。习近平总书记以自己的亲身经历为我们做出示范。从做大队支书带领乡亲们解决温饱，到成为总书记领导全国人民建设小康社会，一路走来，他始终将人民群众的利益放在最高位置，以全心全意为人民服务作为宗旨。当年他扎根偏远的山村，沟口打坝、沼气过秦岭、建铁业社、代代销，七年如一日造福群众；今天他力主反腐倡廉、打黑除恶……只要对群众有益的事，困难再多他都要坚持办成。正是因为他时刻不忘为人民谋幸福的初心，将人民利益作为工作的出发点，才会做出有利于群众的事，得到人民支持。同样，我们只有不断对照初心，才能保证正确的前进方向、少走弯路、不犯错误，道路也才能越走越宽、越走越远。总书记将陕北高原比作他的根，这个根就是“为人民谋幸福，为中华民族谋复兴”的初心。

学问之二是党的群众路线：一切为了群众，一切依靠群众。青年习近平融入梁家河，与当地群众打成一片，带领大家打坝、修沼气，正是党的群众路线的生动案例。刚开始插队生活时，他和当地人民有距离感，无法真正融入梁家河。当地人的不信任、不理解曾让那个15岁的少年非常苦闷，甚至逃回了北京。经过几个月的反思后，终于发现距离感源于没有密切联系群众，并找到自己的法宝——“团结观”。从那以后，他塌下心将自己融入群众、融入乡村。通过面对面的谈话、肩并肩的劳动、心贴心的交流，让群众理解、信任，进而支持，并了解到群众所想所需。正是由于“从群众中来”确定正确的目标，“一切依靠群众”有了坚强的后盾，习近平才办成了受群众欢迎的大事、好

事，为梁家河增加了大片良田，解决了群众生活问题。学问之三是克服困难，坚持学习。习近平总书记最大的爱好是读书，即使在插队的日子里也不放弃读书学习。当时的困难不仅是学习条件差、书籍匮乏，读书甚至会给自己带来麻烦。在缺衣少食的条件下，知青们仍然坚持读书学习。习近平白天要从事繁重的工作和劳动，晚上还坚持看书到深夜。他曾为借一本书，徒步30多里路。在这些知青的影响下，很多老区青年也养成了学习的习惯，有些人上了大学，通过知识改变了他们的命运，为老区建设贡献了更大的力量。我们处在科技飞速发展的时代，学习资源极其丰富，社会充满了尊崇知识、鼓励学习的氛围，更应该以时不我待、只争朝夕的态度学习，不断增强干事创业的能力。

学问之四是追逐梦想、百折不挠。习近平在梁家河插队时，要在沟口打水坝，由于风险大，又牵扯到乡亲的祖坟，群众不支持。但他并不气馁，不断地解释、动员，最终造就大片良田，增加了粮食产量；为了提高基层管理，他请当地村民武刚文出任队长，他一次次动员，对方一次次拒绝，在他的不断坚持下终于说动了对方。在个人生活方面，习近平也是百折不挠。由于受时代环境影响，他的入团、入党之路异常艰辛。但他不惧挫折，入团申请书写了八次，入党申请书写了十份。整个过程中他始终保持着坚定的理想信念、百折不挠的拼搏精神，最终依靠自己不懈的坚持和突出的业绩赢得了党组织的信任。

学问之五是奋斗精神。梁家河的建设史是一部奋斗史，饱含了下乡知青、当地群众的汗水和泪水。从很多人出门讨饭，到2010年人均收入6500元，是一代代人艰苦奋斗的结果。勤劳、坚韧是中华儿女的鲜明特点和优良传统。习近平总书记说：“只有奋斗的人生才称得上幸福的人生。”这是每个中国人，尤其是党员同志们应当深刻思考和践行的人生哲理。

梁家河地方虽小却有大学问，《梁家河》书不厚却含大智慧。从书中，我既看到对立党初心、群众路线的践行，也看到对努力学习、艰苦奋斗的思考，《梁家河》的精神值得我们长期学习领悟。借用习近平总书记的讲话作为结语：“有梦想，有机会，有奋斗，一切美好的东西都能够创造出来。”



正义担当的“蓝衣大哥”



航空工业直升机所 何歆

江湖中有一个神秘的门派，他们个个身怀绝技、演技超群，有人练就“铁头功”，有人使出“凌波微步”，更有人直接在马路中央“打坐”，他们颠倒黑白，把生命当儿戏，用演技诈骗钱财，给社会秩序造成严重破坏，他们就是传说中的“碰瓷”。说到“碰瓷”，大家深恶痛绝，可这事还真被航空工业直升机所的马广宁碰见了。

8月初的一个上午，太阳照常升起。

马广宁哼着小曲，开着爱车回家，在经过一个居民区的时候，一辆宝马汽车低速驶出小区门口，马广宁下意识减速。这个时候，突然有一个年轻男子在宝马车前夸张倒下，虽然这个碰瓷动作毫无技术含量，却是现实中碰瓷者最常用的手段。马广宁明白了，碰瓷真的出现了。

车主是个女生，被吓得呆若木鸡，手足无措。碰瓷男子气势汹汹，在车前趴地不起。

这一幕恰巧被开车路过的马广宁看在眼里，马广宁回忆说，不仅是因为职业习惯，作为一名有责任意识、更有担当精神，

才能做出合理的判断和决策。

把爱给够

用“严”和“情”来“爱”职工。在制度上“把话说透”的同时，德胜公司在文化上还倡导“把爱给够”，让员工有尊严地获得实惠。公司经常举行员工接受馈赠物品的拍卖会，这些物品多是客户出于感激与欣赏，给员工赠送的礼品。按照公司的制度，员工在商业关系中不可以夹杂任何形式的腐败行为。那么如何对待来自客户的真诚回馈呢？德胜的解决办法是，首先把礼品接受情况以简报形式公之于众。然后把礼品拿到公司内部的拍卖会上拍卖，这样一来，员工可以以低于市场价一半以上的价格得到实惠的商品，公司将所获得的拍卖资金捐献给了教育基金会，也宣扬了慈善之德。一场小小的拍卖会，既反映出德胜的制度之严，也折射出德胜的爱心之深。

奖惩分明才是爱。不要以为只有奖励才是爱，正确的激励和惩罚措施才是对员工的“大爱”。比如，按规定员

把话说透 把爱给够

——品读《德胜员工守则》

航空工业华燕 王健

德胜洋楼总部于1997年落户苏州工业园区波特兰小街，员工中很大一部分是由农民工构成的建筑工人。尽管在过去的十多年里，中国房地产业飞速发展，但是建筑行业并未形成真正意义上的“产业工人”。缺乏专业训练、临时拼凑而成的农民工队伍如何确保建筑质量达标？住房、吃饭、工作条件皆简陋的农民工，如何提高职业素质和技术素质呢？德胜洋楼的创始人聂圣哲先生也遇到了这样的问题。

聂圣哲出生在安徽的贫困农村，对劳动者有很深的理解和使命感，作为经营者，他牢牢抓住了中国文化与现代企业制度的契合点，以“育人”作为经营理念，坚信有好人品才有好产品，把对人的改造作为企业成功的支柱之一，从他编著的《德胜员工守则》中，我细细地品味到这位企业家的一颗独到的“匠心”。

把话说透

标准和制度为上。德胜洋楼把组织体的核心价值观定为“诚实、勤劳、有爱心、不走捷径”，并将此贯穿在所有部门和各种局面的作业标准和业务标准上，这就是德胜洋楼的“制度化构造”。在各业务层面都明确设定出各

自的标准流程。德胜尤其重视制度的运用和实行，如规定每月两次召开制度学习会，以公告制实现透明化，实行末位淘汰制和成绩差者在基层吃一年苦可以有条件复职等，使制度不仅仅挂在墙上，更落实在实践中，有了高素质的人，才能遵守制度，制度才能有效运行；有了制度的约束，人才能够守规矩。

管理没有“贵族”。德胜规定，所有新人职人员，无论是管理者还是普通员工，首先都必须在物业中心接受三个月的培训，培训期间从事打扫清洁、帮厨以及园林护理等工作，其中房间的保洁工作必须达到五星级宾馆的保洁要求。在德胜公司，管理人员特别是高层管理人员，职位越高，越要精确按程序处理工作。如果稍有怠慢和偏差，处罚将比普通职工严厉2~10倍。此外，干部不脱产，经常到一线工位工作，才能更好地把握现场的真实情况。德胜干部均得益于这项措施，他们的很多灵感、很多改进都是来自现场的激发，只有身体力行参与了实

财富安全感与生活幸福感

——观《西虹市首富》有感

中航电测 党建锋

周六去影院看了《西虹市首富》，这是一部讲述“如何在一个月花光十亿”的故事，这不仅是一部喜剧片，更隐藏着许多现实社会和人生的隐喻。男主角王多鱼，意外获得了继承了300亿元遗产的机会，但前提是要一个月内花光十亿元而且不能用于做慈善和违法的事情上。于是王多鱼绞尽脑汁去花钱，期间发生了各种令人啼笑皆非的小插曲。这种有钱人的故事让现实生活中的人羡慕不已，影片中各种密集笑点的背后是发人深省的顿悟。令我印象深刻的是这个天马行空的故事有一个暖心更凸显人性的结尾，影片中在人性与金钱欲望上，勇敢善良的王多鱼克服了内心的迷茫，最终坚守住心中的道德底线，没有被金钱腐蚀，终于收获了友情、爱情和那真正的300亿元遗产。

在真实的生活里，绝大多数人都是没什么机会获得巨款的普通人。我思来想去，也许平时生活中除了上班，我最大的业余爱好之一就是买几张彩票，幻想自己有一天能中大奖，为此还加入了彩票店老板的合买群。每次开奖前老板都会吆喝大家合买，少则数千多则过万，看着群里一些彩民每期不落地花近百元合买彩票，几近疯狂，常想他们难道不知道彩票纯粹就是概率游戏吗？并不是买的就就一定中大奖，人对金钱的痴迷有时候特别可怕，我想如果有一天我真中了大奖，或者通过其他合法手段拥有了很多钱，估计也不会开心很久。因为人的心理对各种外在生活境遇有很强的适应性，刚刚得知中奖的瞬

间也许会开心到爆炸，但事情都是有两面性的，有得就有失。其实金钱对于人的生活来说，只是起到“保健因素”而已，充足的金钱也许会给我们提供充分的物质生活保障，让我们体会到当下及未来生活的物质安全感，但过多的金钱可能反而是种沉重的心理负担，有时也会带来烦恼。人们能拥有大量金钱和财富固然是好事，但取财有道，用之有道，万万不能做金钱的奴隶，被金钱迷惑，贪念欲望更甚至失去自我。

大家根据生活经验都知道，比起把钱花在自己身上，心甘情愿把钱花在孩子、家人、朋友及慈善团体身上等，可能会让我们更开心、更幸福，更能体会到财富及生活的意义，其实这种行为在社会学也被称为“亲社会行为”。人天生是社会动物，更确切地说，人是天生渴望活有意义与幸福的社会动物；为自己花钱最多也就是满足自我各种物质欲望而已，而为他人花钱则实实在在跟我们的心灵有关，能让我们体会到与家人、朋友、社群等心意相通的联结感、归属感和幸福感等美好人生感受。而对家人的责任与爱，对个人梦想的追求、甚至个人对社会责任的承担与贡献等，才是人生的“激励因素”。换句话说，有钱也要努力奋斗，有钱也要为别人着想，为社会承担责任，如此才能持续收获内心充实感、意义感和幸福感等美好人生感受，才会觉得自己的人生没有虚度。

正如德国哲学家尼采所言：“即使你给人以住所、娱乐、食物、营养与健康，人还是会觉得不幸与不满，人总是迫切



地渴望力量。”仅仅用钱满足各种物质欲望，不会让你幸福，只会让你免于物质匮乏的恐惧和各种物质不安全感，而唯有靠自己的力量坚持奋斗，靠自己的力量关心和帮助他人，才能获得满足和开心，才能体会到内心强大、充实、归属与幸福。从某种程度上来说，人生就是一场不完美的游戏，你并不一定非得像影片中的王多鱼一样拥有很多钱，充分体验到物质生活的安全感之后，才有勇气去追寻人生幸福感和意义感；真实人生中，大多数人都像挑着扁担走钢丝一样，摇摇摆在人生左筐的安全感和右筐的幸福之间寻找动态平衡，晃悠悠沿着崎岖不平的人生路且行且喘息、且行且珍惜……但即便如此，在金钱与善良的人性之间，我想选择后者才能让人真正踏实和拥有力量。在这个现实的社会里，人们需要把钱和人情分开，两者之间的分界线越清楚，人才能生活得更清爽、更幸福一些吧。