

## 立足时代新要求 务实担当新作为

## 航空工业优秀领导干部优秀领导班子先进事迹报道



八年前，年富力强的他正式出任所长，组织带领全所干部职工专注技术探索，倾力售后服务与市场开拓，为以大运为代表的系列国家、航空工业重点型号研制任务的胜利完成做出了重要贡献。

三年前，锐意创新的他以前瞻的视野、过人的担当，组织带领全所干部职工创新体制机制，提升运营质量与产品质量，实现了研究所的高位持续快速发展。

他就是航空工业自控所所长、2015年全国先进工作者、2017-2018年度航空工业优秀领导干部宋科璞。

## 乘风破浪出六合

2010年4月，宋科璞正式出任航空工业自控所所长兼任党委副书记。

此时，在自控所经营总收入中占较大份额的军品市场正悄然发生着变化：所外，“传统”军品市场需求增速下滑，几大“骨干”产品需求开始阶梯式递减，而被人们寄予厚望的新机正在紧张论证、研制，尚未列装，市场前景不明；所内，产值增长进入平台期，产业发展进入投入期，组织管理进入转型期，可谓三期叠加。经过连续多年的超常增长之后，自控所这个我国航空飞行控制、惯性导航、综合制导三大航空核心技术的研究中心进入了发展的瓶颈期。

利润源何在？增长极又在哪儿？无数双眼睛盯着宋科璞。

严峻的挑战面前，宋科璞处变不惊。他与领导班子、决策团队全体同志解放思想，提出了“技术成就梦想、市场致胜未来”的经营理念，制定了“技术领先、军民融合”的发展思路，并通过自控所管理峰会、党代会、职代会解释战略，形成了全员共识。

赢得未来，要有敏锐的眼光，更要有过硬的技术实力与产品实力，而这恰恰是令宋科璞引以为豪的。因为，上任伊始，宋科璞就对技术预研投入了极大的精力。锁定新一代军品市场，宋科璞一方面组织自控所飞行控制、惯性导航、综合制导三大核心专业的大咖们头脑风暴，以技术发展、行业走向与部队需求定位自控所技术与产品发展的方向，并在此基础上，以自控所雄厚的预研研究能力与成果为支撑，自投资金，先行研制，先行生产，以令业内赞叹的速度拿出“概念机”“样品件”，为上级制定战略、明确需求提供最直观、最有说服力的实证，不仅为选型发展提供了参谋，发挥了核心研究所的技术引领作用，也为自控所在新品研制生产中赢得了应

## 创新 责任 担当

## ——记航空工业优秀领导干部、自控所所长宋科璞

有的份额，拓展了自控所技术与产品的应用空间与该所快速跨越的发展空间。

立足发展，透过传统军品市场需求趋稳的表象，宋科璞与自控所的决策团队发现了“新的商机”：售后服务，改装升级。宋科璞集合自控所技术、服务、质量相关部门，组成跨专业、跨部门工作团队，自筹自投现役军品售后服务与改装升级所需的产品与相关设备，积极向部队——航空产品特殊用户推荐。“宋科璞是自控所最大的推销员”就是从那时候传开的。

尤为业内所称道的是，宋科璞按照“技术同源、产业同根、价值同向”的“三同原则”，组织自控所技术、服务工作团队，积极将成熟的技术与产品推进兵器、船舶、航天等领域，扩大航空产品与服务在其他领域市场的知名度、美誉度。

## 创新变革再出发

飞上新的高度，宋科璞敏锐地意识到：面对日益艰巨繁重的科研生产任务，面对自控所日益增长的体量与现有体制机制之间暴露出的矛盾与不适，该如何继续保持强劲的发展势头，如何继续保持保持GNC领域的优势地位，如何胜利开启又一个优质发展的“黄金五年”？变革与调整已是大势所趋、大势所向，势在必行！

宋科璞组织自控所决策团队认真学习并主动对接国家特别是集团公司、航电系统发展战略，通过对自控所半个多世纪特别是新世纪第二个十年创新变革经验与教训的总结盘点，分析自身优势、劣势，他与班子成员、职能部门共同谋划、反复讨论、多轮修改，完成了自控所“十三五”发展规划的制定，明确了自控所“十三五”的发展思路，确定了自控所“十三五”发展目标。

战略的实现在于强有力的执行，企业发展的动力源于创新。宋科璞始终将营造创新环境、推动创新发展放在首位，对重点项目亲自督阵，协调资源，并从流程、工具入手，积极推动研发效率的提升。一方面，他高度重视新技术的研究、开发与转化应用，强调技术先行抢先机，技术转化促发展，支持预研立项。另一方面，高度重视研发流程优化以及新工具、新方法的应用，倡导建立研发快速通道，实施分级管理，坚持推进系统工程、多项目管理，并辅信息化平台的管理手段，推动研发质量和效率的提升。

宋科璞要求全所干部职工放宽视野，打破思维定式，把目光从航空GNC拓展到运动体GNC，打破单纯依靠实物产品研制生产的创利模式局限，重视新市场、新业务的拓展，大力推动产业发展，并带领全所从新的视角审视和发现市场，积极捕

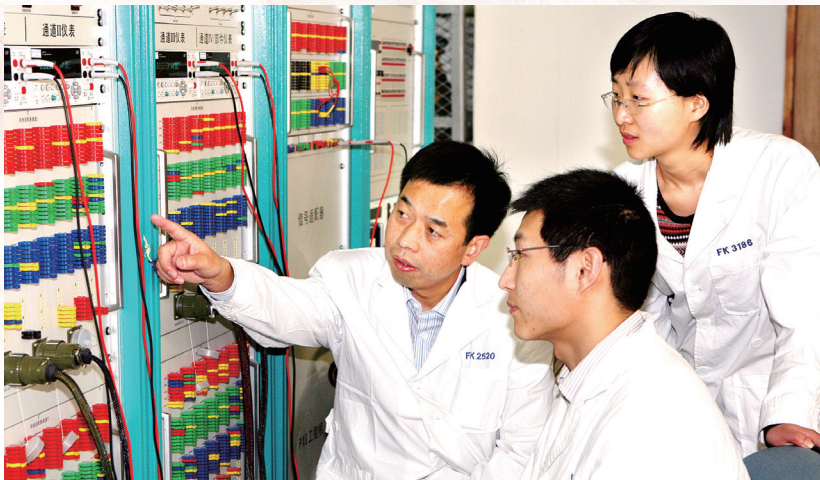
获并引导客户需求，主动出击，拓展成长空间，创新盈利模式。此外，依托核心技术，基于“三同”原则，进行了业务梳理，创新性地提出并构建了“事业部+子公司”产业发展模型。明确了事业部与子公司业务对应关系，打通了技术溢出的渠道，建立了能力转化与利益共享机制。通过在传统领域的深耕，以及近几年军贸、非航防务、部件应用等领域的突破，积极开拓了海、陆、空、天等新市场。民机研制飞控及导航产品随C919大飞机、AG600水陆两栖飞机、AT200货运无人机三机首飞，同时在研的“新舟”700、运12、AC312等飞控系统，实现从单项目驱动到谱系化发展。民品领域车载安全计算机、电子芯片与通讯完成研发，实现批量交付，工程机械成立了合资公司，研发出系列化产品。

随着规模的增长和业务复杂度的不断提升，为从根本上提升产品质量和运营质量，解决“成长的烦恼”，在宋科璞的倡导下，自控所于2017年正式启动运营体系变革。目前，第一阶段工作已按计划完成，在全所上下形成了人人关注变革、参与变革的氛围。完成部门职责调整，初步建立了第一责任人和事业部运行机制。形成了以事业部为主体的专业经营中心、以子公司为主体的产业拓展中心、以职能部门为主体的第一责任部门相结合的组织架构。生产组织从“集中计划管控”到“分级策略管控”，2017年10月正式上线运行。内部价格体系基本建立，所本部、事业部/子公司两级经营管控体系初步成型。2018年，为深化管理，他又带头倡导基于单元化的精细化管理工程，培养精细的工作机制与作风。

2015年到2017年，自控所全面完成年度经营目标，进入发展快车道。

## 丹青难写是精神

宋科璞有着强烈的党员身份意识，始终以积极的态度参加党委中



宋科璞（左一）在国家重点型号任务研制现场指导青年科技人员工作。

心组学习研讨，以普通党员身份参加所在党支部组织的民主生活会与其他活动。在推进“两学一做”、十九大精神等学习宣贯的同时，宋科璞立足自控所改革发展，自备教材，多次为全所中层以上领导干部和党员上专题党课，夯实自控所党建工作基础。

身为一所之长、党委副书记，宋科璞始终将廉洁自律、规范用权放在一切工作的首位，严格遵守党规党纪，严格遵照“三重一大”制度规定行事。不论是八小时内，还是八小时以外，时刻以共产党员的标准严格要求自己，自觉遵守和执行领导干部廉洁自律有关规定，带头落实“四风”要求，并主动接受党和群众的监督。此外，他还经常深入一线，与基层、员工平等对话，听心声，集众智，谋发展。

宋科璞求知的热情令许多熟悉他的人钦佩不已。1984年大学毕业至今，他一直没有停止过学习。如饥似渴地学习加上研究所的工作实践，使宋科璞成为兼具技术与管理、理论与实践之长，并善于将二者融会贯通的研究所所长，他是航空工业飞控设计技术首席专家，航空研究院博士生导师，获“全国‘五一’劳动奖章”、国防科技成果一等奖、国家级企业管理创新成果一等奖等多项殊荣。

借鉴先进管理理论，采用先进管理工具，紧密结合自控所实际推进管理创新与组织变革，是宋科璞始终坚持不变的一条原则。从2010年上任伊始的“强力市场开拓”，到2013年的“流程优化”、2016年的“运营体系调整”，再到今年5月全面推进的“基于单元化的精细化工程”，持续深入优化的管理创新与组织变革，确保了自控所始终以“两位数”的增长率快速跨越。

在宋科璞心中，辉煌的成就永远属于过去。带领全所干部职工承担并做出与自控所“国内领先 国际一流”地位与影响相适的责任与作为，宋科璞前行的脚步坚定而有力。

（白阳）

鲲鹏展翅，鲲龙弄潮，祖国强大，民族希望。

AG600 离水上首飞又近了一步。

我们的目标是星辰大海！

### “鲲龙”转场荆门 全面进入水上试验阶段

8月26日9时43分，航空工业自主研制的“鲲龙”AG600大型灭火/水上救援水陆两栖飞机001架机跨越广东、湖南、湖北空域，顺利从珠海金湾机场转至荆门漳河机场，成功完成转场任务。

新华视点：这标志着“大飞机”家族中具备水陆两栖特性的“鲲龙”AG600将开启它的又一全新旅程，全面进入水上试验、试飞阶段。

央广网：据悉，“鲲龙”AG600是为满足我国森林灭火和水上救援的迫切需要，首次按中国民航适航规章CCAR25部、自主研制的大型特种用途民用飞机，是国家应急救援体系建设急需的重大航空装备。自2017年12月24日成功陆上首飞以来，进行了系统验证试飞和转场前调整试飞，完成了飞行性能、飞机各系统的主要功能验证。下一步，“鲲龙”AG600飞机将在荆门漳河机场开展水上试验、试飞相关工作。

环球网：相对于技术成熟的陆上飞行试验，水上飞机在水上起飞时的风险更大。由于水面柔软，有变化无常的波浪，波浪的干扰使飞机极易发生危险的纵摇运动，即“海豚运动”，直接威胁航空安全。为此，AG600此前专门进行了水动性能研发试验，以验证AG600飞机水上首飞的安全性，为水上首飞和水上科目试飞提供数据支持。

网易：据介绍，AG600飞行时速可达500公里，可在救援黄金时间内抵达事故海域，能在风浪高达2米的情况下自由起降，直接参与水上救援，一次最多可救护50名人员。除救援能力强悍之外，AG600还具有很强的森林消防灭火功能。作为大型水陆两栖飞机，它可以一次性搭载12吨水，而且在将水投放后，可以在20秒内完成汲水12吨，大幅提升灭火效率。

俄罗斯卫星通讯社：AG600将成为最大的系列生产的水上飞机。在所有此类型飞机中，AG600的航海性能最强：可在5级海浪情况下在水上降落与起飞。

飞鸟145：祝贺，大国重器！希望以后救火救灾方面能发挥重要作用！

徐玲：振奋人心，实现中华民族伟大复兴的道路越来越接近现实，愿伟大的祖国繁荣昌盛！

AIRSHOW CHINA 2018

2018.11.6-11 中国·广东·珠海 ZHUHAI GUANGDONG CHINA

AIRSHOW CHINA

引领亚洲航空市场  
LEADING TO THE LARGEST AEROSPACE  
MARKET IN ASIA  
www.airshow.com.cn