

立足时代新要求 务实担当新作为

航空工业优秀领导干部优秀领导班子先进事迹报道

用责任和担当成就试飞事业新时代

——记航空工业2017年度“优秀领导干部”、航空工业试飞中心主任陈怿



他是航空飞行器飞行试验领域技术专家，长期从事飞行试验科研与型号试飞工作，担任多个国家重点型号试飞现场总指挥、技术负责人；他专业理论深厚，业务精通，具有丰富的实践经验。多年来，他以求真务实、勇于创新的工作作风主持、参加了多项型号试飞、技术攻关项目和预研课题的研究，攻克了多个技术难题，为中国航空试飞事业的发展做出了突出贡献。2017年，他带领试飞中心在确保质量安全的前提下，实现科研试飞架次比上年增长近30%，出色地完成了各项任务。

他，就是陈怿，航空工业试飞中心主任、党委副书记，一位从科研试飞第一线成长起来的航空试飞领军人物。1991年7月从南京航空航天大学毕业后，陈怿回到故乡——“中国航空城”阎良，接过父辈的旗帜，投身于挚爱的试飞事业。从试飞工程师、型号副总师、科技部副部长、副主任兼技术中心党委书记……一步一个脚印成长为航空工业试飞“国家队”的掌门人。27年来，陈怿始终不忘党当年用脸盆给飞机加油搞科研的创业初心，牢记航空报国使命，以对党、对祖国的绝对忠诚和对航空试飞事业的执着追求，带领试飞人克服了一个又一个艰难险阻，齐心协力推动试飞事业快速发展。他本人多次荣获国防科技进步奖、集团公司科技进步奖、航空报国金奖等荣誉，并发表大量论文和专著，以出色的工作业绩被评为2017年度“航空工业优秀领导干部”。

理想信念的传承人

2015年，陈怿被任命为试飞中心主任、党委副书记。任职以来，他始终保持强烈的党员意识和自觉的政治担当，在重大考验面前保持政治定力，在大是大非面前立场坚定，在急难任务面前勇挑重担，在名利得失面前经受住考验。

陈怿认为，中国航空试飞事业的发展史，就是试飞人承载国家战略，保军强军、举旗塑魂的奋斗史，试飞中心的发展必须传承军工国企的红色基因，始终牢记党和国家赋予的使命，在大是大非面前立场坚定，在急难任务面前勇挑重担，在名利得失面前经受住考验。

共产党员要讲政治。什么是讲政治？完成科研任务就是最大的政治。陈怿曾担任试飞中心下属的技术中心党委书记，基层党务工作的经历使他始终将完成科研试飞任务的效果作为评价党委工作成效和党员先锋模范作用发挥的重要标准。面对试飞任务重、技术难度高的严峻形势，陈怿从发挥党员先锋模范作用入手，在技术中心组建党员先锋队，在多个重点型号试飞中发挥了重要作用。如今，在他的倡导下，试飞中心先后在重点型号试飞一线成立52支党员先锋队，不断涌现出“平常时候看得出来，关键时刻站得出来，危急关头豁得出来”的优秀党员标兵，成为推动任务进程的中流砥柱。

作为试飞中心行政正职兼党委副书记，陈怿自觉履行“一岗双责”，工作中讲政治顾大局，不折不扣执行中央和上级组织的决策部署，认真执行并落实集团发展战略和党组决定，牢固树立“四个意识”，协助党委书记做好工作。党的十九大召开后，陈怿以《不忘初心、牢记使命，努力建设新时代航空强国》为题，对各级领导干部

进行了宣讲，并以身作则、率先垂范，将十九大精神贯彻到工作实践中。

改革发展的领路人

试飞中心作为我国唯一的军民用飞机、航空发动机、机载设备等航空产品国家级鉴定试飞机构，责任重大、使命光荣。为应对飞行试验领域面临的发展机遇和挑战，陈怿提出了“十个新”的理念和要求，即“认清新形势、抓住新机遇；迎接新挑战、找准新定位；理清新思路、找准新动力；优化新空间、产业新转型；塑造新环境、提供新服务”，并围绕“十个新”深入思考和实践，带领试飞中心落实发展战略，完成试飞任务。

如何领航有着近60年发展史的飞行试验巨轮，陈怿认为，作为一名航空人，必须按照瑞瑞松董事长的要求，以正确的“战略观、业绩观、客户观、质量观”引领行动。任职以来，他围绕试飞中心“打造世界一流试飞机构”的战略目标，结合他对新时期发展方向的新认识和对“四观”的理解，积极思考和探索实现试飞中心发展的新途径。他组织制定“十三五”规划，提出“一体两翼、开放共赢、改革创新、协调发展”的总体发展思路。近年来试飞中心“强主体、丰两翼”的战略布局实现突破，飞行试验价值链不断拓展，增强了发展的质量和效益。

在战略观的指引下，陈怿秉承“主业强则航空强，主业兴则产业兴”的业绩观，聚焦主业发展，紧抓航空工业大发展的历史机遇，带领试飞中心突出主业，全力打造核心竞争能力，不断提升自主发展能力。在科研管理方面，面对科研试飞强度高、难度大，各项配资源协调难度大，技术风险、进度风险、管理风险高度交叉叠加的态势，陈怿带领试飞管理团队，搭建了以三级计划管理、一号任务管理法和型号五人制顶层管理团队为核心的“315”管控模式，不断提高任务管控能力和效率；在试飞组织层面，陈怿紧抓试验机完好率、架次完成率、首

批出率、任务完成率，以“四率”考核推进科研任务，并拉动试验机状态到位；在试飞设计层面，陈怿提出加强研制总要求、试飞大纲、试飞科目、试验点、试飞任务单、试飞结果等各个环节更趋合理；在任务执行层面，陈怿组织设计常态化转场流程，保证了试飞工作高效开展。在科学的管理和组织下，近年来，试飞中心科研试飞任务屡创新高，科研试飞架次数实现大幅跨越。

陈怿认为，当前面向管理决策、面向设计验证、面向部队使用的新的试飞理念对科研工作提出了新的挑战，必须贯彻落实“部队的所思所想就是我们的所作所为”的客户观，落实航空为本强军首责，眼睛向内，提升保军的能力水平和效率效益，主动适应竞争现状，转变试飞理念，贴近用户需求，提高试飞工作效率，确保试飞安全。

长期科研试飞一线的磨炼使陈怿高度重视质量安全保密工作。他认为，质量安全保密工作是群众性工作，是基础管理能力的体现。在实践中，他积极推动持续完善质量管理体系和试飞安全管理体系，建立季度质量安全反思会议机制，强化试飞安全问题归零管理。自他上任以来，通过系统策划、责任落实、严格管控、现场督导，试飞中心连年实现安全飞行，高分通过安全生产标准化审核，荣获集团公司安全生产先进单位荣誉称号，试飞质量安全工作成绩斐然。他常说，做好保密工作必须做到“顶层要明白，末端要落实，机关要严管”，在他的带领下，试飞中心保密工作质量和效能不断提升，高分通过了国家一级保密资格认证。

上任以来，陈怿带领全体试飞人在型号试飞、科研协作、技术发展、条件建设、试飞员培训等各方面均取得突破，实现了从单一指标考核到基于能力考核的试飞理念提升，从经验型到标准化的技术实力提升。同时，

他组织搭建了试飞中心“五位一体”经营工作管理体系，使经营管理更加规范化、体系化，实现了一体化、走出去、自主发展、任务资质等四项核心能力的稳步提升。此外，按照集团公司总经理7、8号令部署要求，他带领试飞中心深入推进“瘦身健体、提质增效”专项工作，缩层级、压两金、清亏损、降负债等工作全面完成。

关爱职工的贴心人

陈怿常说，党员干部的形象在职工群众心目中就是党的形象。从一线技术员一路走来，职工对他印象最深的就是亲民与随和。他经常深入一线调查研究，掌握第一手资料，与基层干部职工打成一片。为加强与职工群众的联系，进一步拓宽职工反映问题的渠道，陈怿要求建立领导干部联系点制度，形成快速协调、解决问题的机制。他始终关注职工群众关心的热点、难点问题的协调解决，要求将思想政治工作融入中心，针对任务各个阶段的不同特点和职工的思想现状，开展心理辅导、现场慰问等，缓解职工的心理压力和工作压力。

悠悠万事，民生为大。陈怿非常重视职工福祉，致力于打造试飞文化家园，提高职工的幸福指数。他多次提出，职工利益无小事，把小事做好了，我们才能在试飞事业大发展中感受到更多的获得感，让职工工作起来无后顾之忧。近年来，在他的关心和支持下，试飞中心努力为职工办实事、做好事、解难事，让职工得实实在在的益处：建立职工健康档案，增添体检设备，实现职工体检常态化及全员覆盖；离退休职工活动中心改造项目投入使用，改善离退休职工活动环境；新建职工体育场，改善职工体育锻炼基础条件；及时扩建职工幼儿园教室，满足职工子女的人托需要；积极推进“三供一业”分离移交、职工医疗保险改革，多方筹集职工住房专项维修基金等，努力解决职工关注的问题。一件件看得见、摸得着的实事犹如涓涓细



陈怿赴外场调研、慰问。

流来到老百姓身边，暖到老百姓心里，职工满意度逐年攀升。

清正廉洁的带头人

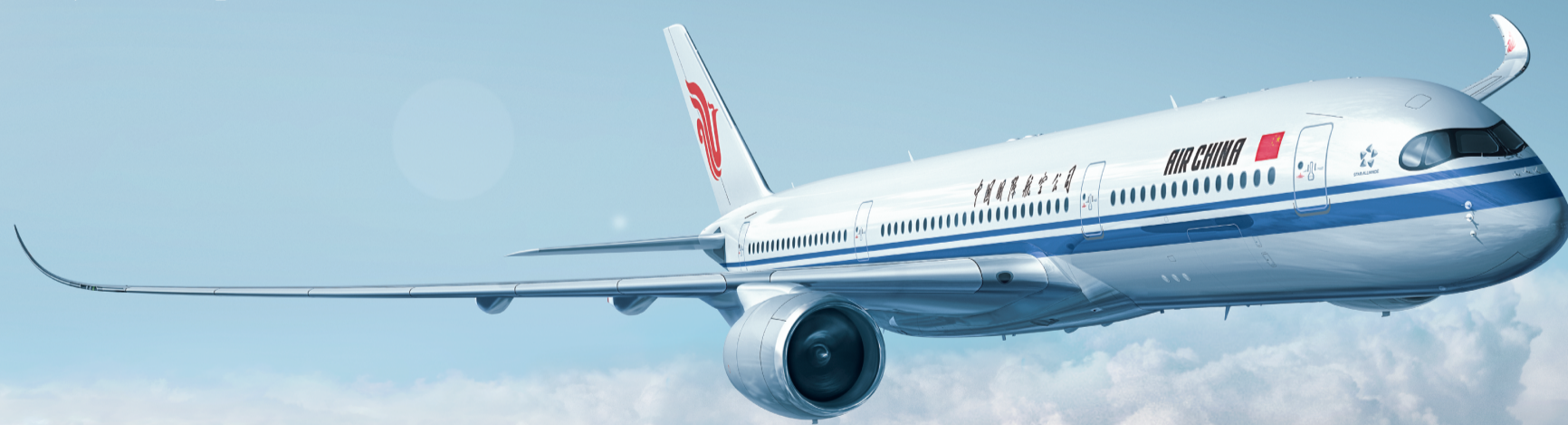
陈怿深知自身所处的职位和手中的权力来自组织的信任、职工的期盼和个人的责任，因此格外珍惜和爱护。他在日常工作中注重自律，洁身自好；在公务交往中严格执行领导干部公务接待和职务消费相关制度，不搞特殊，从思想上、行动上严守党的“六大纪律”，始终把“清正廉洁”作为自己的精神追求和行为准则，认真贯彻执行中央“八项规定”精神及廉洁从业有关规定。在廉政建设和廉洁自律方面，他不仅以身作则，还严格管理和要求亲属及身边工作人员，做到清正廉洁，为广大党员干部做好表率。

结合新时期全面从严治党的要求，陈怿经常叮嘱领导干部时刻对照“忠诚、干净、担当”六字要求和“信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁”二十字标准，履行好自己的职责使命。在他的带动下，试飞中心从上到下凝聚起风清气正、干事创业的良好氛围，有效保障了科研经营各项任务的顺利实施。

近60年风雨征程，经过几代试飞人的不懈奋斗，如今的试飞中心已成为航空工业领域一个专业门类齐全、技术实力雄厚、实验设施完备的现代化综合试飞研究及鉴定机构。放眼未来，陈怿将带领他的团队以集团公司“建设新时代航空强国”战略目标为指引，坚持以提高发展质量和效益为中心，不断强化安全和效率，协调推动发展能力、执行能力、管控能力提升，确保完成航空武器装备科研试飞任务，为国防和军队现代化建设再立新功！

(赵丹芳 张文俊)

航空翼启
新征程
添新共



FLY
WE MAKE IT

空中客车热烈祝贺中国
国际航空公司接收其
首架A350XWB飞机！

中国国际航空公司拥有全球最大的
A330客机机队，A350XWB的到来
将继续助力中国国际航空公司腾飞，
为梦想领航。