



分组讨论



参观知青旧居



参观梁家河村史馆



探访红色梁家河 走好新时代长征路

航空工业宝成 王虹霞

梁家河原本是普通的，陕北黄土地上这样的小山村还有很多。

梁家河又是不平凡的，它是习近平总书记青年时期下乡插队之地，是青年习近平当年带领群众战天斗地、摆脱贫困的生动实践之地。

怀揣着“探访红色梁家河，走好宝成长长征路”求知求真的渴望之心，日前，航空工业宝成由党委委员、党（总）支部书记及团工委委员组成的研学班首期学员，从早晨五点半出发，下了汽车上火车，出了火车倒大巴，辗转近六百公里来到了梁家河。短短两天里，聆听了教授讲授《青年习近平的思想方法和工作方法》，参观了青年习近平担任梁家河大队党支部书记期间带领群众建造的水井、沼气池、淤地坝、铁业社、磨坊、代销点……重走知青之路，重温入党誓词，开展党的十九大知识竞答，分组讨论到深夜……

苦不苦，想想长征两万五
难不难，看看近平这七年

二十世纪六七十年代，当命运之风把一批知识青年挟裹到贫瘠落后的

小山村里，“年龄最小、去的地方最苦、在农村待的时间最长”的习近平，虽然也曾有过迷茫，但正如罗曼·罗兰所言，“世上只有一种英雄主义，就是在认清生活的真相后依然热爱生活”，他终究选择做一粒种子，把自己深深植根于这片黄土地，在“生存与毁灭”的逆境中实现了精神升华。

站在“陕西省第一口沼气池”前，听着梁家河的乡亲们深情讲解习近平当年在“挖那么个坑，填上粪，就能着火？不可能！”的质疑声中修建了沼气池，当老百姓看到沼气果真点着火，也就相信了的故事，很是触动。群众需要什么，就干什么，哪怕最初得不到理解，但只要真正把实事干好，终究会赢得群众拥护。为了把多余的水储蓄下来灌溉农田，习近平率先跳到冰面上带领群众打蓄冰坝。他冲破阻力带领群众建成了淤地坝，办起了铁业社、代销店、缝纫社……他和乡亲们同吃同住同劳动，一起挑粪拉煤、一起吃玉米团子。艰苦奋斗不一定会成功，但不艰苦奋斗肯定不会有未来，不论一个人，还是一个企业，都是如此。

走进习近平当年插队的窑洞里，仿佛穿越到了20世纪七十年代的陕

北农村。铺着灰黑粘土的土炕上，与花花绿绿的棉被紧挨的小炕桌上，那一盏被岁月斑驳了的煤油灯格外引人注目。白天干了一整天农活的习近平就是在这盏煤油灯昏暗的光芒下，每晚捧着《战争论》《马克思恩格斯军事文选》《中国革命战争的战略问题》《毛泽东诗词》等鸿篇巨著读到半宿，鼻尖第二天早上常常都是被熏得黑黑的。即使在最艰难的时刻，也不曾放弃读书思考。七年的知青经历，成了日后习近平总书记治国理政思想的历史起点。

“为什么来这里研学？”——“青年习近平身上这种信念坚定、艰苦奋斗的精神，不正是我们需要好好学习的吗？这种实干担当、敢为人先的作风，不正是我们做企业需要大力弘扬的吗？苦不苦，想想长征两万五；难不难，看看近平这七年。虽然我们在自己的‘长征路’上面面临诸多困难和挑战，但是和青年习近平所处的时代相比，我们现在的境况要好得多，关键是我们愿不愿干事，想不想干事。”宝成党委书记、董事长董松楠在开班仪式上的设问，在行进行于“艰苦奋斗走好长征路，励精图治再造新宝成”征程中

的宝成人内心世界，激起了重重的回响。

“‘小山村’教给我们的‘大学问’”

习近平总书记曾深情地说过：“我人生第一步学到的，都是在梁家河获得。不要小看梁家河，这是有大学问的地方。”

来梁家河研学，是一次红色学习之旅，也是一次启迪思想之行。宝成人如今来研学，不是学怎样拦河坝、建沼气池，而是要紧密结合宝成当前爬坡过坎的现状，学习精神、感悟情怀、转变作风。

路要靠自己走出来，事要靠自己干出来。面对军民融合的开放环境，宝成靠什么应对？面对军队深化改革带来的格局变化，宝成凭什么适应？“四个一”基本遵循，正是宝成人在不断的挫折与磨砺中，审慎做出的战略选择——

坚持一个主题，即“加强党的建设，走好长征路；推进党的事业，再造新宝成”。传承着红色基因的宝成，根据现阶段的特点和实际，之所以提出“走好长征路”，是因为爬坡过坎走的这条路注定艰苦卓绝，注定有雪山、草地要

跨越，注定是一场持久战。“再造”的“新宝成”要思维观念新、战略布局新、发展方式新、作风气象新。只要公司各级党组织和全体共产党员进一步增强党的意识，实现思想上统一、政治上团结、行动上一致，提高党的创造力、凝聚力、战斗力，就能为“走好长征路、再造新宝成”提供根本政治保证。

贯彻一个原则，即在战略定位上，坚持“军品为主、军民融合；聚焦主业、强化核心”；在谋划布局上，坚持“系统设计、整体布局；全局思考、协调行动”；在发展方式上，坚持“价值导向、创新驱动；开放合作、共生共荣”，在目标愿景上，坚持“砥砺前行、基业长青；以人为本、宝成利民”。这64字的发展方针，是宝成走好长征路的战略选择。

建设一种文化，即“1+4”宝成文化。“1”即以“航空报国”精神为统领，“4”即“精功精品 航空报国”的企业使命、“看准想清、做实做精”的工作理念、“三实、三不虚”的行为准则、“诚朴、勤奋、严谨、恒韧”的工作作风。

践行一个标准，即公司面向全体干部提出的“负责任、有思路、做组织、带队伍、抓落实”的十五字标准。它

是习总书记提出的国企领导人员“二十字”标准在宝成的具体化，即一个合格的领导干部，要做到对党忠诚负责任，明确思路做组织，强化组织带队伍，聚焦目标抓落实。

夜已深，宝成研学班的学员还正在分组讨论中畅谈自己领悟到的“大学问”——

“当官就是为了给人民办实事。宝成爬坡过坎中，我们每个干部都要带头思考自己为再造新宝成出了多大力？”“人的能力来自于如饥似渴地学习思考。勤学善思、勇于担当、自力更生、艰苦奋斗是每个成功者必备的精神品格。”

“民本情怀是干事的根本。不依靠群众不可能干成事，只要是出于公心，为大家谋利益的事，即使在反对声中也要敢于坚持做正确的事，只要把好事真正做好了，群众就会拥护支持。”

……

梁家河的夜静谧而深邃，这片黄土地带给宝成人思想深处的火焰必定会愈燃愈旺……

安全就是幸福

航空工业雷达所 周雪莲

幸福是什么？不同的人心中有着不同的定义。有人会觉得幸福是房子要大；幸福是车子要豪；幸福是银行里存了很多钱；幸福是自己的另一半非常漂亮；幸福是吃好穿好。但是在我看来，我们每天早上睁开双眼还能看到这个美好世界，就是幸福；我们每天还能平安下班回家看到翘首以盼的亲人，就是幸福。

也许有些人感觉安全生产与自己关系不大，但是安全生产却是一条红线，这条红线不可逾越，不可触碰。如果真的有那么一天，“安全事故”发生在自己身边的时候，无论是人还是物，事业就会毁于一旦。要是人的生命都受到威胁了，哪还有幸福可言？前段时间参加无锡市总工会培训，听张老师讲起昆山“8·2”爆炸事故，爆炸后的现场简直是血泪史，146人在爆炸中丢了性命，而造成爆炸的罪魁祸首竟然是小小的粉尘！如果除尘系统设计不当，如果安全生产管理规范，如果安全防护措施落实好的话，这一切本可避免。

安全是一把双刃剑，你遵守它的规则，它就保护你；反之，你违背它，你就会付出血的代价。许多时候，我们能说出不少警句，但更重要的是把缜密的计划落实到行动上，谨于思慎于行，才是我们需要做的。

我是一名雷达发射机设计师，虽然不像挖井工人那么危险，但确实也天天面临着危险。我们设计的高压电源1万多伏，在调试模块，调试发射机以及模块打耐压的过程中，处处潜伏着触电危险。另外我们工作的时候，还得承受巨大的噪音，还有可能存在辐射的泄露。

但有危险，难道我们就不工作吗？答案当然是肯定的。

我们每次上电前，都用心考虑各种安全隐患和危险点，事先做好预防措施，都要进行充分的检查，确保完全没有问题才能上电。

我们在工作的时候，时时刻刻都牢记安全，严格按照规章办事情，远离高压区域，确保完全没有电后才能触碰，不做任何不利于安全操作的事情。

我们拥有一颗爱岗敬业的心，有始终如一的勇气；踏踏实实地工作，不能放过任何一个小小的异常，精益求精的学习，对每天遇到的问题必须搞懂，扎实做好每一项安全工作。

我们每个人都是雷达所的主体，安全是我们前进发展的基础和保障，是关乎我们生命健康和安危的大事。有了安全，我们单位才能好好地发展下去；有了安全，我们才能思考更加美好的未来。反正如果失去了安全，事故不断，恐怕大家会人心惶惶，试问又怎么去安心工作呢？

生命是宝贵的，对于我们每个人来说都只有一次。让我们珍爱生命，把安全两个字深深印在脑海里，扎扎实实贯彻于我们的工作中，这样我们的生命才能绽放绚丽的色彩，让我们一起拥抱安全，拥抱幸福！

让“马上就办”成为一种风气

航空工业陕飞 杨辰光

近期，航空工业陕飞下发了关于某漆料采购过程中存在问题的通报，从通报内容看，其实该漆料采购的厂内流程并不复杂，但从去年的12月持续到今年的3月中旬，足足“审批”了三个多月。不可否认，这里面有年底各单位普遍事务繁杂、精力分散的原因，但我认为最主要的原因是我们在工作中缺乏“马上就办”的紧迫感。

“马上就办”是积极向上的工作态度的体现。在我们身边存在这样的现象，不到节点工作就完不了，眼看节点到了，却又发现不是缺这个就是少那个，总之就是缺条件没法按时完成，今天的工作拖到明天，岂不知明天还有更多的工作，既耽误了今天的工作也错过了明天的任务。要想成为一名好员工、好干部，就得全身心地投入工作，日事日毕，奋力拼搏，争分夺秒。习总书记曾在《关于任职以来工作情况的汇报》中写道：“一年半来，我在工作中始终处于超负荷状态，没有节假日，没有星期天，为把工作，不敢有丝毫懈怠。”正是有了少一分“等、靠、要”，多一分“闯、冒、试”

中国航发南方 李晨

如今，在中国航发南方装配中心生产现场，除了种类繁多的航空发动机、紧张有序的工作状态，一个特殊的沙盘成为备受关注的“新一代明星”。走近一看，沙盘代表的是一条装配线，被分隔成若干职责分明的作业区，作业区里的模型“员工”正忙得火热，几辆“配送车”正按着指定的路线配送零件……尽管只是静态的展示，但也给人一种有条不紊的感觉。其中原因，从“某型航机脉动装配推演沙盘”的名字中可以略知一二。

“现在都在提‘转型’，这就是装配转型的一大‘法宝’！”说起“脉动装配线”，主管技术人员黄安迪止不住话匣子。为了探索精益装配的新方法，同时给后期航空动力产业园的装配中心建设

的“马上就办”的思想和劲头，才有了他主政福州的业绩，也才有了他今天执掌一个大国地位和成就。没有谁能随随便便成功，一个大国领袖为我们带了好头，我们对待工作更没有理由懈怠，一个人对待工作有了“马上就办”的思想，才能在岗位上快速成长，才能获得更多的肯定和认可。

“马上就办”也是提高效率的有效手段。我们在工作中时常会遇到这样的现象或者说见惯不怪的现象：上午8点整一上班，打电话协调工作，就会有“刚上班，电脑还没打开呢”或者“刚进屋，一会儿再打过来”的回复，一上午不可能只盯这一件事，等你忙完其他事情回头想起这件事时，可能已经快下班了，你这时如果再打电话过去，又会得到对方“马上下班了，收拾东西呢，下午再说吧”的回复，这样一上午就算晃过去了，等下午再联系的时候，要么就出差了，要么就请假了，即使联系到了，要么手续不全，要么还要先经其他部门审核，总之，不会照你预想的那么顺利。当然这只是举了一个极端的例子，但是基本上大家也形成了这样的“共识”，每天上班前15分钟，以及下班前15分钟不会

同其他部门协调问题，这样一天8小时的工作时间就整整损失了1个小时，如果每个人对待工作都有“马上就办”的劲头，充分利用好工作中的每一分钟，一出现问题马上去沟通和协调，不会以“刚上班，等会儿打来”或者“马上下班了，下午或明天再说吧”当借口，我们的工作效率将会大大提升。

“马上就办”还是企业快速发展对所有人员的要求。企业的快速发展，要求企业的高层要关注时代发展、关注用户，在市场重大机遇面前要果断决策把握好机遇，在挑战面前要快速响应制定措施应对挑战；要求中层领导要有雷厉风行的快把式，狠抓落实，主动担当，对公司安排布置的事情要掷地有声，立说立办；要求每名员工要紧盯目标，快速高效地完成岗位所赋予的责任。这样，层层落实“马上就办”的工作作风，人人都有时不我待、只争朝夕的紧迫感，各部门的沟通才会越来越顺畅，人与人之间的矛盾和隔阂才会越来越少，取而代之的是理解和支持，这样，企业的运行才会越来越高效，企业的发展也才会越来越好。

“脉动”的奥秘

提供经验，从2017年起，公司以某型航机为试点，开始了对于“脉动装配”的研究。所谓的“脉动”，用小黄的话说就是“节奏”，即通过结构化的工艺、合理的工位分布和物流路线等方式，实现一人一工位、一工位一零件、零件配送与操作者取用工具距离最短等目标，最终让现场形成一种快速、稳定的工作节拍。“这有点类似于工厂的‘流水线作业’，只不过我们面对的是流程更加复杂的航机装配，‘找节奏’的难度更大。”小黄说。

综合考虑操作相似性、质量可追溯性等因素后，对每个作业组的分工进行整合。“比如说与流量试验相关的操作可以放到作业组A，需要除碳操作的集合到作业组B，我们会在同一个作业组配置不同能力的操作者。”他说，“这样一来无论是数量大、还是种类多的任务，各个作业组都能均衡、快速、高质量地消化掉，从而避免了零件‘拥堵’的现象。”

无论是新型的配送车、“环抱型”的工具台、新型现场布局方案，还是“无纸化”管理，小黄计划本中的“新词”一个接着一个。对于未来，他充满希望：2018年，该型航机的“脉动装配线”将正式建成，这也是形成“装试拉动”的重要支撑力量。“产业园建成后，我们的装配现场还会有智能压装、机器人自动涂胶这样的高端技术，这些都不是梦想。”小黄说，“但前提是先把好脉、起好步。”

啥时候能回来？

航空工业上电所 刘杰良

中国的语言文化博大精深。一句“啥时候回来”，出自不同人口中，在不同的场景下，其中蕴含的意思也显然不一样。

在外场工作了这么多年，一句“啥时候能回来”仿佛是服务保障人员在外场部队听到的最多的问候。回到家默默地收拾行李，妻子弯着腰继续做着家务，漫不经心地问一句“啥时候回来”，“没多久，应该很快能回来。”我犹豫地回答道。“起码两个月吧。”她看了一眼拉杆箱，里面塞的鼓鼓囊囊的衣服是瞒不过女人的眼睛的。

门开了，母亲带着刚遛完狗的孩子回家，孩子看见门口的大包小包“哇哇哇”哭着问，“爸爸你啥时候回来？”“要两个多月吧，回来一定带你去迪士尼。”说着，蹲下身擦拭粉红脸蛋上的泪花。这次对孩子实话实说，希望能挽回在孩子心目中老爸不诚实的形象。“哈哈，下个月的家长会一定是妈妈去参加了，我也可以天天抱着二毛和肖恩睡觉了。”孩子没心没肺地笑出声来，谁叫从小到老爸的存在感是那么低呢，排在爷爷奶奶、妈妈、文文（邻居家的孩子）、二毛（宠物狗）的后面，只比小羊肖恩（毛绒玩具）强一点，因为后者从来不会有回应。

刚到达乌鲁木齐机场，还意犹未尽地做着晚上来份手抓饭，烤两串大羊腰子配上红标乌苏啤酒的美梦。一开手机，手机发抽似的震出来4个未接来电短信，10多条微信，一个个回电话回微信都免不了寒暄一句“啥时候回来”，二叔家孩子来上海找工作让我帮忙租房子和照料的事情帮不了，下个礼拜发小的婚礼份子钱出了可人去不了，报不了当年我结婚时那小子带头闹洞房的“仇”……想到这些吃串喝酒的心情也没了，其实本来就没啥心情，只是给自己一个人来新疆出差找个期许罢了。

到了外场部队被问得最多的问题中，“啥时候能回来”这句话肯定排名靠前，不过一般问的都是“xx返修产品啥时候能回来？”外场出差到了服务期限，不得不开保障点的时候，客户那句“啥时候回来，我们这里就要你给我们保障”，通常表示是对我们客户服务最好的肯定。当还没到任务完成期限，接到外场最佳的电话问道“啥时候能回来”，表示关切的同时，更多的是表示外场任务很忙，希望你这边能早点结束任务快点回单位，后面有新任务等你来执行。

从事外场工作的时候，我们，每当被问起“啥时候能回来”通常给不了同事、家人、朋友一个确定的答案，即使确定了，也常常因一通客户的电话而改变。如果非要给“啥时候能回来”这问题一个最终答案，那就是满足客户需求的那天。