

心语

面向大海 春暖花开

子铎

近期中美贸易摩擦沸沸扬扬，美国方面不断升级征税规模，中国政府做出一系列有力应对，让人目不暇接。这场一波未平一波又起的中美贸易摩擦，引发了人们很多思考。

面对美国特朗普政府对中美贸易摩擦的推波助澜，中国政府迅速作出战略部署，提出一系列具体而有力的应对措施。航空工业坚决拥护党中央维护我国合法权益的决策部署，承担起我们作为大国央企的责任和义务。

随着全球经济一体化的逐步推进，国与国之间已经形成了既竞争又契合的微妙格局。航空人需要冷静看待和分析国际市场的风云变化。

面对变动不居的外部环境，最需要做的，不是抱怨、惧怕，而是扑下身子苦练内功。在科技创新、产品更新、文化引领上下苦功夫，逐步提高自身核心竞争力。这些年来，我国航空工业厚积薄发，出现了高速发展态势，与国际航空强国相比，已经从过去的“望尘莫及”逐渐向“并驾齐驱”赶超。这是航空工业多年来不断艰苦奋斗、自主创新的结果。历史表明，唯有提升自身实力，才能增强谈判桌上的话语权。

航空工业是国家的战略性产业，同时又具有很强的国际化属性。改革开放以来，航空工业积极响应国家号召，秉承“只有合作伙伴，没有竞争对手”的开放理念，积极融入世界航空产业链，与美国在内的世界航空业界开展了众多合作，在合作中学习，在竞争中发展，取得了多方共赢的成果。习近平主席在2018博鳌论坛的演讲中，心平气和而又坚定地自信地说：“中国开放的大门不会关闭，只会越开越大！”面对纷繁复杂的外部环境，航空人将继续秉承包容开放的心态，遵循市场经济规律和商业规则，以更加开放更加积极的态度，加强国际合作共赢。

静中见真境，淡中识本然。有冷静的头脑，才能发现真理所在；有淡定的心态，才能不忘“航空报国”初心；有只争朝夕的态度，才可能在一次又一次的艰难困苦中，练就一身硬功夫，真正做到风雨不动安如山。

我们的理想是星辰大海。无论何时何地、何种处境，都要以大海一般的宽广胸怀，以大海一般的磅礴力量，进一步扩大改革开放，进一步加强自主创新，不断提升自身的能力和实力，让世界繁荣发展之花开得更加美丽。

吴献东赴航空工业曙光调研

本报讯 4月9日，航空工业党组成员、副总经理吴献东到航空工业曙光调研指导工作，在参观了曙光公司生产、试验现场之后，听取了曙光公司关于科研、生产、国际合作、党建工作以及今年重点工作和未来发展规划等情况的汇报和交流。

吴献东指出，2018年曙光公司重点强调客户意识和交付进度，坚持搞好企业改革发展，多方位改善企业困境；不断夯实企业基础，注重产品质量；提升交付能力和水平，

(上接一版)

习近平宣布，中国决定在扩大开放方面采取一系列新的重大举措。

第一，大幅度放宽市场准入。确保放宽银行、证券、保险行业外资股比限制的重大措施落地，同时加大开放力度，加快保险行业开放进程，放宽外资金融机构设立限制，扩大外资金融机构在华业务范围，拓宽中外金融市场合作领域。尽快放宽汽车行业等制造业外资股比限制。

第二，创造更有吸引力的投资环境。加强同国际经贸规则对接，增强透明度，强化知识产权保护，坚持依法办事，鼓励竞争、反对垄断。今年上半年将完成修订外商投资负面清单工作，全面落实准入前国民待遇加负面清单管理制度。

第三，加强知识产权保护。重新组建国家知识产权局，完善执法力量，加大执法力度，把违法成本显著提上去。保护在华外资企业合法知识产权，希望外国政府加强对中国知识产权的保护。

第四，主动扩大进口。中国不以追求贸易顺差为目标，真诚希望扩大进口，促进经常项目收支平衡。今年将相当幅度降低汽车进口关税，同时降低部分其他产品进口关税，加快加入世界贸易组织《政府采购协定》进程。希望发达国家对正常合理的高技术产品贸易停止人为设限，放宽对华高技术产品出口管制。欢迎各国朋友来华参加11月在上海举办的首届中国国际进口博览会。

习近平指出，我刚才宣布的这些对外开放重大举措，我们将尽快使之落地，宜早不宜迟，宜快不宜慢，努力让开放成果及早惠及中国企业和人民，及早惠及世界各国企业和人民。我相信，经过努力，中国对外开放一定会打开一个全新的局面。

习近平指出，我刚才宣布的这些对外开放重大举措，我们将尽快使之落地，宜早不宜迟，宜快不宜慢，努力让开放成果及早惠及中国企业和人民，及早惠及世界各国企业和人民。我相信，经过努力，中国对外开放一定会打开一个全新的局面。

本报记者 马丽元

4月6日，午间的一场狂风骤雨令早已进入初夏的鹭岛气温骤降了十几度，厦门大学翔安校区图书馆的小报告厅内却座无虚席，氛围火热。门外的X型展架上介绍着厦门大学最高层次的学术讲坛——南强学术讲座第866期主讲人、中国首批“八一勋章”获得者、“英雄试飞员”李中华的个人介绍。

从事科研试飞23年，在30余型飞机上安全飞行3150小时，成功处置空中特大险情5起、重大险情15起，多次挽救价值数亿元的飞机和装备，填补两项国内试飞空白，创造多项国内飞行性能纪录，多次率队到国外参加联演联训互动，成功组织第37届国际军体跳伞锦标赛。先后荣立军队一等功1次、二等功6次、三等功7次，获得国家科技进步特等奖2次、二等奖1次，3次获得“空军功勋飞行人员金质荣誉奖章”，获得“空军装备建设特别贡献奖”，2007年被中央军委授予“英雄试飞员”荣誉称号，多次受到党、国家和军队领导人接见，2017年7月荣获中央军委授予的“八一勋章”……

胸前沉甸甸的荣誉勋章串起了李中华30年的飞行人生，可他却一如既往地谦虚地说：“这些荣誉不仅仅属于我个人，而是属于我国空军40万官兵，属于和我一起翱翔在蓝天上的所有飞行员和试飞员。”

试飞员是桥梁 链接着设计师、工程师与型号

试飞员是飞行试验的直接执行者和监控者，也是试飞结果和结论最重要的裁决者，可以说，型号研制的成败一定程度上取决于由试飞员主导的试飞工作开展得是否顺利。

23年的试飞生涯让李中华与型号设计师、工程师们结下了深厚的友谊，在他看来，试飞员更是设计师与工程师最值得信赖的、全方位的“传感器”。“飞机上装有成千上万个用以采集数据的传感器，但这些数据是冷冰冰的，而试飞员却可以基于多年经验给出除数据以外的对飞机的预先判断，这也正是最能体现试飞员价值的地方。”李中华认为，试飞员这个“传感器”有别于其他传感器的地方就在于他是一个有全方位感知系统，他所提供的评价和判断是直观、有温度的。

2002年5月6日，李中华按照试飞科目安排进行歼10飞机燃油系统特性科目试飞，这是一个看似简单、实际需要试飞员操作极为精细的科目。像往常一样，李中华从阎良起飞后朝着既定方向飞行，在距机场120~150

(上接一版)

“中国开放的大门不会关闭，只会越开越大！”这是中国的承诺，更是中国的底气。习近平主席发表的主旨演讲既为世界繁荣发展注入了“中国信心”，也为加快航空工业发展注入了“国家意志”，更为航空工业走向世界创造了机遇。作为新时代的航空人，我们要迸发出深化改革创新的决心和搏击全球化经济大潮的勇气，以永不懈怠的精神状态，立足岗位、真抓实干、锐意进取，进一步深化国防科技工业改革，提升主业核心竞争力，推进军民融合发展，走在高质量发展前列，为推进国家繁荣发展贡献航空力量！”(航空工业沈飞 柴荣)

习近平主席在此次论坛提到，要将“一带一路”打造成为顺应经济全球化潮流的最广泛国际合作平台，更好地造福各国人民，我们大受鼓舞。为了贯彻落实“一带一路”倡议，航空工业陕飞主动作为，积极开拓国际市场，先后为“一带一路”沿线国家提供了多架航空装备，为沿线国家的建设做出了重要贡献。自20世纪80年代运8飞机首次实现出口以来，其足迹遍布多个国家。尤其是“十二五”以来，陕飞进入快速发展阶段，经历了积累和发展，陕飞通过对运8产品的不断改进改型，拥有了丰富的改进改型经验，为产品功能多样化的实现提供了有力保障，同时也将更好地为国家“一带一路”倡议做出更大贡献。(航空工业陕飞 董晨琳)

将梦想镌刻在祖国的蓝天上

——专访中国首批“八一勋章”获得者、“英雄试飞员”李中华



李中华 摄

千米时，他突然感到座舱内液压表的跳动有些异乎寻常，但当时无论是液压表的指示范围，还是各类告警灯也未显示出飞机存在异常。此时的李中华开始有意识地在飞行过程中不断观察液压表，几次观察后，他十分肯定是液压系统出了问题。于是，他马上向地面指挥员报告并申请返航。在朝机场返航的途中，飞机仅向前飞了1分多钟，液压表的指针晃动开始明显加大，在距机场90千米时，飞机主告警灯突然亮起，液压表快速地达到了限制值，李中华立即向指挥员报告：“液压系统有问题，告警灯亮了。”指挥员此时才正式批准飞机返航，而他已经驾驶着飞机向回飞了2分钟了。紧接着，飞机液压油量快速下降，EPU(应急动力系统)系统迅速启动。李中华知道，一旦EPU启动，留给他的时间只有短短10分钟，他果断下降高度，放下起落架加快耗油，飞向机场。飞机降落后，仅向前滑行了几百米，还未来得及转弯就直直地停在了跑道上。

“事后查验数据，确实是液压系统出现了问题，也证明了我当时的判断是正确的。如果当时再晚半分钟落下，飞机可能就回不来了。所以，每次试飞后，设计师、工程师和试飞员都要通过试飞详述这个环节，把对这次飞行过程中关于飞机和系统的所有评价写下来，找出问题，再进行分析和查验。”李中华介绍说，从这个角度出发，培养优秀的试飞员，充分发挥试飞员的潜能和作用，是我们国家航空事业发展过程中必须重视的工作。

试飞凭的不是“傻大胆” 更不能论孤胆英雄

对一名合格的试飞员来说，提前掌握试飞对象、试飞任务，并由此分析、预判可能会遇到的突发情况是一堂必修课。但试飞过程中必然会出现

意想不到的情况，所以，当谈到什么才是试飞员处置突发状况的“不败锦囊”时，李中华肯定地给出了自己的答案——专业积淀。“试飞凭的不仅仅是勇气，‘不怕死’是不管用的，你不怕，飞机还怕呢。型号都是有生命的，它的生命不能止于试飞员的储备不足上。”李中华认为，试飞员还应具备沉着冷静的素质，也就是要对突发状况的后续处置做到心中有数。“只有先稳住自己，才能控制住飞机，条理不乱，逻辑不乱，一步一步，丝丝入扣，只有这样，才能赢得主动，也为自己和飞机赢得生机。”

长期的试飞是一个不断练就试飞员心理素质过程，具备了有序的处置能力，还要有临危不乱的判断能力。“有时，有序的处置不一定带来有效的处理。比如，发动机停车了，那么就要第一时间启动飞机。但启动也会存在不成功的可能，一旦成功，你就要保证后续的操作顺利、逻辑清晰；可一旦不成功，你就要及时作出决策和判断。”在李中华看来，正确的决策和判断应该来自于专业积淀和充分的“课前准备”。就这样，一个看似环状的试飞员“素质图谱”，圈起了一名优秀试飞员成长的充要条件。

航空事业是一个团队的事业，设计师、工程师不能驾驶飞机上天，那么试飞员就成了他们的传感器；而试飞员参与的试飞任务又来自于设计师、工程师的反复研究和验证。李中华说：“尤其在当今的航空装备研发体系中，任何一个个人想要包罗万象是不可能的。因此更要凝聚好团队的力量，有了团队，所有的问题就有了更多的解决方案，会大大提升研发效率。”试飞员与设计师、工程师间的关系可謂是“相爱相杀”，他们不仅是彼此信赖的合作伙伴，更是“争论”问题的好对手，大家在逐渐引向深入的反复探讨中，不断接近问题的正确答案，这样的过

程也是试飞员提升自己能够有效完成任务的重要环节。

矢志不渝的航空情怀 成就今日的航空事业

20世纪80年代，李中华毅然从边疆部队来到陕西阎良——这个看似不起眼，却蕴藏着中国航空业顶尖的人才、停放着中国先进飞机的小镇。“我们刚到阎良投身航空试飞工作的时候，条件很艰苦、技术手段也不足，但在老一辈航空人身上，我们看到了他们对事业的虔诚和坚守。正是他们的精神和品质让我们知道，我们可以建立起自己的航空工业体系，可以研发出具有自主知识产权的航空装备，可以支撑起祖国强大的空军。”

改革开放40年来，中国的航空工业已经从“望其项背”走到“并驾齐驱”，甚至部分领跑，无数怀揣“航空报国”理想的后来人正朝着更高的奋斗目标努力着。李中华说自己有幸见证了这样的跨越和发展，也有幸在这之中贡献了自己的力量。如今，以歼20、运20为代表的新一代航空武器装备已经列装部队，其研发速度之快、技术手段之先进，与一代代航空人矢志不渝的报国情怀不可分割，这也是他23年试飞历程中最大的人生感悟。

2017年，李中华正式退出现役，结束了自己34年的飞行生涯。但他说，自己还没有离开蓝天，他的“航空梦”还在继续，只要有梦想，希望就一直还在。“在我成长的道路上，有很多航空前辈和同行一直以各种各样的方式激励着我、感动着我、影响着我，这也是我能够坚持走到今天的不懈动力。如今，我想把这样的薪火传递下去，用我的经历、我的成长轨迹给更多的年轻人以启发，这也是我应尽的义务。”

在谈到对今后的规划时，李中华眼睛一亮：“我还想发挥余热，把我这么多年来所学到的、掌握的知识、技能用于我国航空事业的未来发展，比如通用航空领域或是无人机领域等。这么大的天空在等待着我去释放激情和梦想，我还可以继续感受自由飞翔的快乐。但我要强调的是，任何时候，只要国家需要我，民族需要我，为国家贡献永远是我第一位的考虑。”

印度诗人泰戈尔曾在他的诗集《飞鸟集》中写道：“天空没有留下翅膀的痕迹，但我已飞过。”是的，在李中华看来，他的军事飞行虽然已经结束，可未来的天空依旧向他敞开着怀抱，等待着他们带着关于蓝天的梦想前去深情拥抱。

习近平博鳌亚洲论坛主旨演讲在航空工业引起强烈反响

(上接一版)

“中国开放的大门不会关闭，只会越开越大！”这是中国的承诺，更是中国的底气。习近平主席发表的主旨演讲既为世界繁荣发展注入了“中国信心”，也为加快航空工业发展注入了“国家意志”，更为航空工业走向世界创造了机遇。作为新时代的航空人，我们要迸发出深化改革创新的决心和搏击全球化经济大潮的勇气，以永不懈怠的精神状态，立足岗位、真抓实干、锐意进取，进一步深化国防科技工业改革，提升主业核心竞争力，推进军民融合发展，走在高质量发展前列，为推进国家繁荣发展贡献航空力量！”(航空工业沈飞 柴荣)

习近平主席在此次论坛提到，要将“一带一路”打造成为顺应经济全球化潮流的最广泛国际合作平台，更好地造福各国人民，我们大受鼓舞。为了贯彻落实“一带一路”倡议，航空工业陕飞主动作为，积极开拓国际市场，先后为“一带一路”沿线国家提供了多架航空装备，为沿线国家的建设做出了重要贡献。自20世纪80年代运8飞机首次实现出口以来，其足迹遍布多个国家。尤其是“十二五”以来，陕飞进入快速发展阶段，经历了积累和发展，陕飞通过对运8产品的不断改进改型，拥有了丰富的改进改型经验，为产品功能多样化的实现提供了有力保障，同时也将更好地为国家“一带一路”倡议做出更大贡献。(航空工业陕飞 董晨琳)

通过习近平主席的讲话，我们可以看到“一带一路”建设是推动全球

化非常重要的举措。航空工业西飞民机作为“一带一路”国际合作倡议坚定的贯彻实施者，一直以来都坚持以开放的心态，积极与国内外用户互通互信，坚持“新舟命运共同体”和创新理念，深入落实“一带一路”合作倡议，践行“空中丝路”计划，积极为“一带一路”互联互通、产业合作提供空中运输解决方案。2018年是中国改革开放40周年，也是西飞民机贯彻民机中长期发展规划的起步之年。西飞民机将以习近平新时代中国特色社会主义思想为行动指南，紧抓国家“一带一路”倡议、军民融合发展战略带来的良好机遇，贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，快速提高国产民机研制水平，努力开拓国际市场，助力中国民机产业走向辉煌。(航空工业西飞民机 卫康斌)

面对“和平合作、开放融通、变革创新”的世界潮流，作为航空人，我们要主动对接国防科技工业改革发展新战略，加大先进科技成果转化运用力度，努力抢占科技创新战略制高点，形成核心竞争力，实现质量效能型向科技密集型转变。以军民融合为中心的同时，立足自身技术优势，积极捕捉民用市场需求，加快相关技术军民转化进程，推进创新成果转化，为产业发展培育新的增长点、培育新动能。以“一带一路”建设为对外开放的新契机，不断深入在民用航空和对外贸易领域的产业发展，拓展走出去的渠道，逐步形成深度融入世

界航空产业链的对外开放格局。(航空工业光电所 魏刚)

改革开放40年来，我们以敢闯敢干的勇气和自我革新的担当，闯出了一条新路、好路，实现了我们从“赶上时代”到“引领时代”的伟大跨越。作为航空人，我们始终将“航空报国”为己任，全面贯彻“敬业诚信、创新超越”的理念，立足和服务于国家国防事业。经过改革创新，中航光电已从三线、非保军的连接器制造小厂，蜕变成行业的领头羊、排头兵。没有信息化，就没有中航光电今天的发展。通过大力推进信息化在公司业务中的应用，加快信息化流程对各组织内快速反应能力和交付水平推进的步伐，快速推进企业信息化与工业化的“两化”深度融合。未来，我们将利用信息技术充分调动公司生产力，不断创新学习新技术、学以致用，为企业信息化发展提供强有力的支撑。(中航光电 李璞)

“开放”和“创新”是今年论坛的两个关键词。2015年，习近平主席首次提出军民融合，随后发展成为国家战略，这就是一种“开放”。对航空工业泛华来说，这既是一种机遇，也是一次挑战。军工企业可以面向社会的其他领域，市场范围在扩大，订单数量也在增加。但随之而来的是，以前没有生产资质的民营企业也可以进入到军工领域，竞争变得更加激烈。在这种“开放”的环境下，泛华唯有以质量求生存、以质量求发展、向质量

要效益。在“创新”的道路上，泛华每年都要求各部门进行工艺攻关和改进改善，从产品设计、工艺方法等方面进行不断创新，让生产流程更加合理、让装配速度更加高效。未来，泛华将继续坚持“开放”和“创新”，为我国航空事业的发展贡献力量。(航空工业泛华 武洪峰)

习近平主席的演讲让我们这些工作在航空金融产业第一线的青年党员感到无比振奋。作为航空工业旗下资本板块的“主力”之一，我们要以聚焦主业、面向市场、创建高效融资服务平台为使命，持续深化租赁金融服务，加强与集团公司主机厂所的多方面多维度合作，推动业务模式不断创新，为集团公司航空主业的发展提供资金支持和专业金融解决方案，提供高效、快捷的融资服务，助推航空工业各项产业快速发展腾飞。(航空工业租赁 苟晓锋)

习近平主席在演讲中提出了五个“面向未来”，庄严表明了崛起中的中国应有的责任与担当。特别是针对扩大开放提出的四个重大举措，进一步表明中国坚持和平崛起的关键性定位。航空工业千山作为国内飞机“黑匣子”的诞生地和第一个取得CTSOA类适航证的军工企业，将坚持在做好军品的前提下，进一步加强民品研发，借助国家“一带一路”倡议，不断开疆拓土，为建设新时代航空强国奉献千山的智慧和力量。(航空工业千山 孙世恩)