

航空工业西飞均衡保交付 首季开门红

本报讯(通讯员 周丹岩) 3月30日,随着2018年一季度最后一架飞机的铅封交付,标志着航空工业西飞顺利实现首季开门红,圆满完成了飞机交付目标第一阶段任务。

2018年,面对异常繁重的飞机生产任务,西飞认真贯彻落实集团工作要求,以实现飞机交付为目标,把精益的思想、方法和手段应用到实际工作中,全面提升运营管理水平和技术创新能力,采取有力措施,大力推进均衡生产。

今年以来,西飞全力推动运营管理体系落地运行,以质量、成本、进度和风险管理为重点,持续完善项目管理顶层规划,进一步提升项目抓总能力。在推进精益单元和精益工厂建设上,协同提升生产组织和供应链管理,进一步提高了生产精细管控水平,聚焦降存贷、提产能,实施全价值链精益改进。

年初开始,西飞开启“准时制”生产模式。以生产管理部牵头的各相关职能部门不断加大生产组织协调力度,在生产能力不足和生产任务繁重的双重压力下,精心管理,主动协调,按装配需求细化零件配套层次,认真组织三级SOCDP例会,不断推进运营管理体系落地。通过信息化手段对



生产计划进行拓展和延伸,以生产组织精益化、生产计划均衡化、生产管控透明化三条路径,协助公司精益单元建设,为公司全面实现生产单元的精益化提供重要支撑。同时,积极探索生产管理持续改善策略,确定ERP深度应用、生产作业计划综合管理系统、管控中心建设、采购系统贯通、转包项目上新平台等重点实施项目。

西飞各单位合理安排各项生产任

务,严格生产计划管控,加强生产过程控制,保证了生产线的连续性。总装厂面对成品配套、生产周期紧等困难,详细制定生产作业计划,预判风险,提早预警,保证生产按计划稳步推进,同时狠抓生产条件的准备,做好各项保障工作。用户代表也主动放弃周末休息时间配合生产。在各部门的大力配合下,总装厂实现了首月交付飞机,为实现首季“开门红”奠定了坚实的基

础。试飞站科学排产,按照型号交付计划,制订每架机的试飞交付节点,并对各机务大队每周和每天的工作内容进行明确,各机务大队每天按时召开SOCDP工作例会,及时通报信息,加快问题处理,建立了从试飞站、科室/机务大队、业务室/分队的逐级管控体系,每日追踪计划的实施进展,加大计划完成率的考核力度,强化问题的快速响应机制,推动各型号试飞

任务快速展开。

同时,西飞紧密围绕产品研制的重要项目、制约科研生产的技术瓶颈,加大技术创新支持力度和科技人员创新激励力度,设立“千万/百万创新基金”,为型号研制、工艺改进、消除科研生产“瓶颈”等技术创新活动创造条件,提升科技队伍创新精神和实践能力。

截止3月底,在西飞全体干部职工的共同努力下,在一飞院、陕飞等单位提供的技术保障和成品配套下,在用户代表的大力支持下,西飞整机及部件交付、零部件配套、飞机大修业务、国际合作业务等全面完成计划指标。目前,ARJ21飞机在零件配套相对紧张的情况下,正在全力赶工,将在后续的生产制造中迎头赶上,确保公司全年计划指标的完成。

首季开门红的实现,不仅为西飞后续生产任务的全面完成创造了条件,这一良好的开端也验证了西飞运营管理体系全面落地运行带来的改变。均衡生产、准时交付,全面满足用户需求逐渐成为西飞发展的名片,为建设新时代航空强国做出新的贡献。

试飞中心部署年度经营工作

本报讯(通讯员 郭乔乔) 近日,试飞中心召开2018年经营工作会议,总结2017年主要经营工作,分析存在的问题和不足,全面部署2018年经营重点工作。

会议提出,试飞中心2018年经营工作要全面落实党的十九大会议精神,贯彻航空工业工作会和试飞中心有关会议要求,以“十三五”规划为指引,坚持“一体两翼、开放共赢、改革创新、协调发展”,坚持创新驱动发展,狠抓质量效益提升;深入推进“瘦身健体”提质增效专项工作,重点关注提升质量效益和规范经营过程,做好重点领域风险防控;健全市场化经营机制,激发企业活力;深化改革,推进经营产业改革业务整合、产权理顺等关键环节取得突破性进展,促进产业发展实现转型升级。会议还

明确了试飞中心2018年主要经营目标和重点经营任务,并提出了五项保障措施。

针对2018年经营工作,试飞中心党委书记葛和平要求,要强化依法治企,打牢企业长远发展根基;要坚持围绕飞行做强主业的思路不改变;要持续提升经营管理水平。试飞中心主任陈怀强强调,要持续聚焦主业,以业绩考核为导向,切实发挥导向作用,切实提高认识,促进提质增效;要贯彻落实“一体化”发展思路,促进融合发展,规范院内外市场;要理顺管理关系,切实发挥机关职能,压实责任落实,促进院与产业公司共同发展;要坚持战略导向,提升经营管理战略引领力和经营发展核心竞争力,强化风险管控。

航宇完成某型座椅地勤培训

本报讯(通讯员 刘灿萍) 日前,航空工业航宇顺利完成了某型座椅地勤培训工作。本次培训,航空工业航宇的三名技术人员针对学员对该型座椅了解程度的差异,分别从弹射座椅的发展、该型座椅与部队使用过座椅的对比以及配套情况入手,重点对该型座椅的设计理念、设计改进及定检维护操作要点,

配套动力产品的组成、特点、维护要求、操作要领和技巧,以及该系列座椅动力产品的差异等方面进行了详细讲解。同时,技术人员还利用自己多年的外场经验,对座椅维护过程中需要注意的安全事项、外场使用及出现的典型案例进行了剖析。详细的理论讲解、丰富的外场案例给学员留下了深刻的印象。

管理创新谋发展

效能监察助力企业高效发展

——航空工业陕飞将效能监察项目融入企业管理侧记

| 本报通讯员 李磊

接连两个效能监察项目先后顺利通过航空工业飞机初评、航空工业复评及现场答辩环节,最终荣获航空工业效能监察项目二等奖和优秀奖。去年,航空工业陕飞坚持将效能监察项目有机融入企业重点与难点问题管理,较好地促进了企业目标任务的顺利完成,为企业高效发展提供了保障。

伴随着企业的飞速发展,增强企业竞争力、抓实内部基础管理已经成为当前企业管理中至关重要的环节。陕飞按照上级安排部署和十九届七次职代会工作报告中措施及要求,结合年度专项重点工作,紧紧围绕企业经营中的重点、难点和职工关心的热点问题,在前期摸底、调研和征求意见的基础上坚持问题导向,有针对性地目标聚焦在“规范预拉伸板材料全寿命管理”效能监察项目和“飞机外场服务航材备件管理”等重点效能监察项目上,着力解决库存积压余料再利用和备件管理中使用不到位、不规范等问题,提出监察建议,完善规章制度,促进了备件需求信息快速准确传递,降低了航材备件库存。

效能监察项目实施过程中,陕飞深挖内潜,提出生产制造要“材

尽其用、完善定额、提高质量、减少浪费,强化过程控制,从源头上促进降本增效工作取得实效”等一系列要求;纪检监察部门对采购供应部、下料中心、工程技术部、财务管理部等单位开展摸底调研,充分了解公司金属材料采购、发放、使用及废料回收处置等情况,形成项目调研材料;研讨决定开展效能监察项目,并围绕材料的计划、采购、领用、回收、使用、回收处置全过程展开,规范细化各环节具体流程。在“规范预拉伸板材料全寿命管理”效能监察项目中,面对飞机产量增加前提,采购订货量降幅达26.7%,节约采购成本950万元;促进库存消耗和余料再利用,盘活资金835.6万元,余料再利用节约资金213.77万元;提升限额发料执行力,节约预拉伸板材料资金667.33万元。“飞机外场服务航材备件管理”重点效能监察项目上,通过梳理航材备件预算、采购、领用、借用、维修、流转调拨、报废流程,赶赴飞机外场实地察看,查出航材备件管理中使用不到位、不规范等问题,提出监察建议,完善规章制度,促进了备件需求信息快速准确传递,降低了航材备件库存。

为确保效能监察项目贯穿企业

整个经营管理的效能监察工作,效能监察立项更加贴近企业科研、生产中心工作。陕飞认真抓好效能监察的选题、立项和整改措施的落实工作,堵塞管理漏洞,督促企业建立健全各项规章制度,完善内部监督制约机制,坚持定人员、定措施、定时间、定目标、定责任的“五定”工作原则,先后制定并下发相关制度、通知,开展了以“物资采购与管理”、“医药品采购与管理”、“固定资产执法”、“降耗节能、开源节流、降低成本”、“质量管理”为主题的效能监察工作,逐步形成了“党政领导齐抓共管,主管领导负责、组织协调,业务部门各负其责,群众积极参与”的体制和格局,建立了“分级实施、项目负责、组织协调、业务部门加强监管”的工作机制。在具体工作中,更是早动手、精立项,加大考评和奖惩力度,持续推进,有力推动了效能监察工作深入开展。

纪检监察部门表示,2018年,围绕强化基础管理、提质增效等重点领域,将进一步做好选题立项,发挥好纪检监察工作“再监督,再检查”的作用,通过项目实施,实现“解剖一个麻雀,规范一类管理”的效果,促进陕飞基础管理水平逐步提升。



http://weibo.com/cannews
http://t.qq.com/cannews

为落实航空工业“1122”党建工作体系要求,推动全面从严治党责任落到实处,3月29日至30日,航空工业导弹院以“述实责任 评出动力 考出实效”为主题组织开展2017年度党组织书记抓党建述职评议。院党委委员、院领导、述评考核领导小组办公室主任、各述评单位的行政主要领导、组织委员及党员职工代表,共计110余人参加了会议。(晏勇)

3月27日,中航信托党委召开2017年度党支部书记现场述职评议考核会议,所属8个党支部的书记分别进行了现场述职评议,通过“述评考”的方式,进一步传导责任和压力,交流经验和做法,不断激发基层党建活力,努力提升基层党建工作水平,推动公司党建工作向纵深发展。公司领导班子成员、党支部书记、支委委员和党员代表、职工代表等近80人参加会议。(王涛)

近日,由中航光电承办的中国电动汽车大功率充电连接器接口联合设计研讨会在洛阳召开。此次研讨会旨在为国内搭建一个专家平台,邀请各连接器公司主要研发人员就大功率充电连接器接口的布置进行商讨并确定,推动相关标准化的制定和完善,对国内大功率充电连接器接口的布置现状进行分析验证,对比目标(CHADEMO)、美标(CCS1)、欧标(CCS2),确定大功率充电接口结构方案和端面尺寸,为新国标的确立提供理论依据。(郭珊珊)

近日,航空工业精密所组织召开了TXDF-b和TXDF-3b天线倒伏装置及其控制盒军检,并顺利完成出厂评审。期间,与会代表听取了精密所设计人员所做的《天线倒伏装置及控制盒生产质量分析报告》,并顺利通过验收。通过此次验收,精密所将继续秉持精益求精的态度,把好质量关,从各方面了解控制,持续改进,降低成本,层层把关,确保顺利实现后续批次的验收、交付等工作。(鄂玛兰)

3月26日,2017中国商用车后市场年度大会在泉城济南召开,航空工业新航凭借优质产品、高效服务等综合能力,荣获2017中国商用车后市场“最具影响力品牌企业”。中国商用车后市场总评选活动,将多年来商用车后市场生产、流通、服务等环节具有影响力的品牌及企业以“中国商用车后市场总评选”的方式串联起来,在人人互联的社会环境下深度挖掘商用车后市场各环节的创新模式、创新产品、创新品牌,以此推动新形势下中国商用车后市场的品牌建设工程。(刘佳)

| 本报通讯员 吴玉国 邓道靖

近日,陕西省国防科技工业劳动竞赛委员会发文表彰了一批在“工人先锋号”创建活动中成绩突出的单位和班组,航空工业一飞院航电系统研究所榜上有名。

在设计手段上敢于创新

其实,这已经是一飞院航电系统研究所第二次获此殊荣,早在2013年他们就曾获得此称号。多年来,他们在科研道路上不断探索、不断创新,处处展现出先锋队伍的特质,尤其是在“基于模型的系统工程”(MBSE)的应用

探索工作上,其先锋队风采展现得尤为突出。

MBSE是目前国际航空界正在努力探索的一套解决大型复杂航空系统设计研发问题的科学方法,也是航空工业能力建设的重要项目。一飞院是集团公司推进MBSE的领先试点单位之一,而航电所又是一飞院的试点单位。可以说,在MBSE的应用探索上,航电所一起起步就处在先锋的位置。

但仅仅占据先锋位置还远远不够,要做出令人信服的成绩才是真正的“先锋”。为此,全新上下积极努力,在某一型在研飞机、“新舟”700飞机等型号上进行探索应用和技术攻关,以此提升研发复杂航空产品的能力,推动我国航空研发能力的跨代升级。探索和攻关的过程异常艰苦,随便摘取其中一个小小片段,就足以令人感叹。

2017年9月,某型在研飞机的航电系统原本已经完成了详细设计文件,但是通过分析发现,在文件的表述方式上还是存在传统设计文档的特征,传递性差,没有彻底分析清楚设备的使用场景和功能,不能有效地指导产品开发。因此,所里毅然决定结合MBSE功能模型的改进模板,将所有成品的详细设计文件转换过来。

这一消息像一颗炸弹在航电所炸开,每个设计师顿时感到“压力山大”,因为这意味着要将传统的、基于文本的研发信息传递方式,改变为基于多维模型进行产品定义、验证和传递。而当时对MBSE的应用研究还没到这一步,要在很短的时间内实现跨越,让习惯了自然语言表述方式的设计师们突然改用MBSE方法进行建模和表述,谈何容易。但大家清楚,只有打破现状才能寻求突破。于是,团队毅然义无反顾地投入到换版工作中,连续奋战一个多月,反复讨论系统的功能和工作流程,通过多轮迭代,终于确定了各分系统的模型,按时完成了详细设计文件的换版工作。

虽然这次换版呈现的仅仅只是一个文件表述方式的改变,但这中间所

乘势策马再登高

——记2017年度陕西国防科技工业“工人先锋号”、一飞院航电系统研究所

隐含的却是整个设计流程的变化,意味着他们从以前的逆向设计思维转向了正向设计。经过初期的探索和试用,目前这项新的文件表述和传递方式已应用到实际型号研制之中,有效避免了文件之间在研发信息传递上的理解歧义,大大提高了研制效率。

在型号研制上勇于突破

飞行管理系统(简称飞管系统)是集导航、制导、性能优化与管理、飞行计划、监视告警等功能于一体的复杂系统。它能够实现整个飞行过程的自动控制与管理,是飞机的“大管家”。好的飞管系统,不仅可以有效降低燃油消耗,还能帮助驾驶员在驾驶舱中更好地做出决策,大大提升飞机执行任务的能力。国外顶级的航空公司,如波音、空客公司,其明星机型上均搭载了飞管系统。但在我国,直到2008年,飞管技术研制领域还是一片空白。

为了实现飞管技术零的突破,一飞院决定在某大型运输机上研制和应用飞行管理技术,而航电所作为主力军,责无旁贷地挑起了这副重担。

在业内人士眼中,这是一项看似不可能完成的挑战。航电所一支只有十余人、平均年龄不到35岁的年轻团队却在几年内完成了研制任务。这支年轻的团队不畏艰难、不惧挑战,通过艰难的探索、钻研,在短短几年

内就完成了多项关键技术攻关,目前这套飞行管理系统已在某大型运输机上应用,并得到了使用客户的好评。

该大型运输机货空运空投空降系统也是一飞院首次承担的研制项目,该系统是实现大型运输机功能任务的载体。虽然是初次研制,缺乏相关技术积累,但航电所科研人员依然敢于创新、勇于突破。在设计时,兼容了我军现有装备体系和国际通用标准体系,功能完备适应能力强,不仅实现了零的突破,更是创新性地实现了两种不同体系共存共用、深度融合。而且该系统空投空降系统还可以运载民用货运飞机集装箱、集装板,实现了军民货运的兼容,能够满足抗震救灾、国际人道主义援助功能要求。

在该大型运输机机载设备的研制中,他们提出货舱地板设计,是目前功能最复杂的运输机地板。具有操作简单、可实现多种任务构型转换且任务模式转换快速的特点。该项技术是国内首次研制,填补了技术空白,具备通用化、集装化、快速自动化装卸等特点,能够很好地满足国家的使用需求。

正是凭借着敢于创新、勇于突破的精神,航电系统研究所圆满完成了2017年各项科研任务,被陕西省国防工业授予“2017年陕西国防科技工业工人先锋号”。



随着“三供一业”分离移交改造项目正式获批,国有预拨资金到位,3月28日,航空工业郑飞正式成立“三供一业”分离移交改造工作推进团队,全力推进相关工作。此次郑飞的“三供一业”改造将全面贯彻落实国家及地方相关标准,对小区功能改造纳入环境适老、居家智能、道路通畅、绿化提升、停车规范、设施齐全、安全便捷的理念,对楼内、室外硬件等小区整体环境进行综合整治、全面提升。“三供一业”改造项目的实施将有利于企业精干主业,转机制、增效益,进一步提高企业核心竞争力,促进企业发展,作为一项惠民政策,更有利于改善小区居民生活条件,提高全体职工生活品质,构建美丽郑飞、美好生活。(蔡璐)

3月27日,航空工业南京机电党政干部共100余人来到雨花台革命烈士陵园,隆重举行“不忘初心 牢记使命”清明祭英烈主题党日活动,并向烈士纪念碑敬献花圈,深切缅怀革命烈士的不朽功勋。南京机电职工们表示:“斯人已去,正气犹存,殷殷在怀,不敢或忘”。作为新时代的航空人,我们要学习先烈崇高的爱国主义精神和坚定的共产主义信念,学习先烈艰苦奋斗、顽强不息的拼搏精神,学习先烈勤于学习、不倦探索的求知精神,在建设新时代航空强国的伟大征程中牢记航空报国初心,践行强军富民使命,创造出无愧于先辈,无愧于祖国和人民的崭新业绩!(李远征)