

# 西航召开质量工作会 全面落地“质量制胜”发展战略

本报讯（通讯员 马宽新）近日，中国航发西航召开质量工作会，完善质量管理体系，理顺管理流程，强化过程控制，筑牢质量防线，全面落地“质量制胜”发展战略，多措并举提升产品质量。

近年来，西航质量工作卓有成效，对外经受了考验，对内通过狠抓管理基础、强化过程管控等具体工作，使产品质量稳步提升，但距离客户要求、行业先进水平、中国航发“质量制胜”战略要求还有很多提升空间。为此，本次工作会在总结经验的基础上，就

抓好质量工作提出六大举措。

一是正视差距、转变观念。提高标准、加严要求。各级领导干部和员工要有时不我待的紧迫感和责任感，以壮士断腕的决心，倾力打造卓越的质量管理体系，不断完善制度流程，提升武器装备质量，为实现赶超世界一流航空发动机制造水平的目标不懈奋斗。二是以贯彻新版国军标为契机，周密策划，精心部署，打一场提升产品质量的攻坚战。各部门、各单位要通力协作，公司“布网”，部门“修路”，

确保“网”密实、“路”畅通。在贯标过程中，各级领导干部要高度重视，下大力气保证文件的编制质量。同时，将“三谁”质量责任机制落到实处，不推诿、不扯皮，确保质量管理体系顺利实施。三是强化执行，狠抓落实，杜绝无后果违章。质量部门要加强对现场执行力的检查力度，认真梳理生产现场经常出现的不符合项，对各类重复性典型质量问题、低层次质量问题、无后果违章行为加大查处力度，形成“人人讲执行，事事守规矩”的良

好氛围，杜绝因执行不到位而引发的质量问题。四是狠抓问题归零，杜绝低层次质量问题发生，提高闭环成效。五是进一步强化质量奖惩的导向作用，让全体员工真正重视质量，主动参与质量改进。六是坚持文化引领，保证“质量制胜”战略落地。在宣贯落实中国航发质量文化的基础上，挖掘西航优秀传统，逐步形成西航特色的质量文化体系，使产品质量在健康的土壤中不断提升。

# 向“智能化”再迈一步 南方筹建车间业务运营管理系统

本报讯（通讯员 李晨）近日，中国航发南方成立车间业务运营管理系统筹备组，围绕“数字化车间”的建设需求，将用两年时间完成航轴加工中心业务运营管理系统搭建和推广，为推进智能制造提供有力支撑。

“车间业务运营管理系统”是中国航发信息化重点试点项目——航轴数字化车间建设的子版块之一。该系统以生产全生命周期数字化、生产信息可视化、生产成本最优化为总体思路，旨在打造支撑产品生产制造的通用、可扩展、统一的可视化制造运营管理系统，实现生产过程中管理、工艺、资源、质量等

信息的有效融合。

按照整体规划，在航轴加工中心完成系统搭建后，该系统将陆续向精密加工中心、叶片加工中心以及新园区等生产现场推广应用，不断丰富完善公司数字化车间的运行框架。

此次成立的筹备组，明确了在IT技术、工具工装、质量管理、财务、人力资源等方面需提供的技术支持。目前筹备组正在收集各小组以及外部供应商的相关需求，预计今年5月底将完成项目招标并进入实际开发阶段，2019年1月将实现系统试运行，推广应用工作将于2019年上半年进行。



http://weibo.com/cannews  
http://t.qq.com/cannews

航空工业江西洪都航空工业集团有限责任公司  
电话：0791-8768888 网址：www.hongdu.cn

应航空工业金城进出口公司邀请，国产“大飞机”C919液压系统关键部件美国供应商CEO及销售总监，近日来宁进行商务交流。美国供应商介绍了其在航空液压系统领域的领先优势，重点介绍已交付产品的装配工艺，同时就其产品在C919、CRJ929、MA700、AG600等新型国产民用机型中的应用进行了探讨。双方还就其产品的检验方法、检验过程以及检验数据进行现场对比和确认。金城进出口公司与该供应商共同拟定了下一步行动计划，未来将在商务、技术、供应链服务等方面开展深度合作。

（毕晓阳）

3月23日，从2018年东风乘用车公司供应商大会上获悉，航空工业新航豫新公司荣获东风乘用车公司2017年度“交付贡献奖”。近年来，豫新公司坚持“极简、差异化、自改善”经营理念，通过产线布局优化、自主研、设备利用率提升等方法，践行精益，使生产流程、工艺技术、生产效率等方面得到了改进提升，全员共同努力，保证了市场供应。豫新公司表示，将笃行精益，以“降本增效”专项工作为契机，通过课题攻关，找到问题源、增长点；以TPM、6S、自主研、质量管理工具为手段，在质量、进度、成本、交付、研发上下功夫，致力于为客户提供优质高效的服务。

（于欣）

3月23日，国家军工保密资格认定审查组对金城航数（航空工业信息技术中心）进行一级保密资格认定现场复审。审查组专家从保密责任、组织机构、制度、监管、条件保障等方面进行全面审查，最终金城航数顺利通过复审。作为新认定标准实施以来申请并通过现场复审的单位，审查组对金城航数的保密工作给予高度评价，认为领导高度重视保密工作，并对照新标准开展了保密创新管理，全面提升了保密管控机制、管理水平和文化素养。

（孙洛珈）

3月23日，航空工业太航科技团委组织吴大志志愿服务队赴太原市北格镇三贤村幼儿园开展“春天的阳光课堂”品质课程下乡志愿服务。活动中，志愿服务队老师为孩子们带来了趣味十足的绘画课程。通过老师手把手的细心教授，孩子们充分发挥想象力和动手能力，画出了颇具艺术感的作品，增强了对中国传统国画艺术的感知。在音乐课程中，老师以游戏的方式让孩子们在说说唱唱中体验音乐的魅力，锻炼了孩子们的肢体表达能力和协调能力。教育下乡服务活动是太航科技团委吴大志志愿服务队走向社会、播撒爱心的重要组成部分，公司每年赴乡镇欠发达地区提供优质课程下乡活动，把公司优质的教育资源带给乡镇地区的孩子和老师，深受好评。

（孙丽）

# 西飞国航厂按时保质保量交付合格产品



航空工业西飞国航厂承担着意航ATR72/ATR42机型中后段机身装配任务。从项目投产至今，他们认真执行工艺纪律，坚持质量第一，狠抓安全生产，一直保持按时保质保量交付合格产品，受到意航代表的充分肯定和赞扬。工段积极配合该项目交付数量调整，合理安排人员，优化生产进度，2017年，意航总装工段被评为公司级红旗班组。图为操作工人正在进行对接工序。  
李雪峰 摄影报道

# 《民用直升机高原性能提升研究》项目通过预验收

本报讯（通讯员 白欧）3月23日，航空工业科技质量部在航空工业昌飞组织召开了《民用直升机高原性能提升研究》项目预验收会。通过与专家的评审，该项目通过预验收。

参加项目验收会的有航空工业科技委、直升机所、哈飞、洪都、民航大学、南京航空航天大学等8个单位37名代表，会议成立了专家组，听取了项目

负责人所作的工作总结和技术总结汇报，查验了相关验收材料，通过质询与探讨，形成了预验收意见。

项目组根据任务书批复要求，开展了直升机总距拓展与旋翼载荷及性能的影响研究、高原环境下液压等关键系统的改进设计、高原环境飞行使用建议等研究工作，已全面完成了项目任务书批复所规定的各项研究内容。

项目在旋翼高原性能分析与实验技术以及精准分配的操纵系统设计及技术等方面具有技术创新，获得了高原或高空飞行的复合材料旋翼系统以及《旋翼载荷分析报告》等研究成果，研究成果在AC313直升机研制及适航取证得到了应用。

此次项目验收资料完整规范，专家组一致同意项目验收通过。

# 不达目的誓不罢休

——航空工业南京机电航力公司军品退税团队攻坚记

| 本报通讯员 朱砂

“喂，王总您好！1962万元退税款已经到公司账户了。”

“太好了！你们辛苦了！”……

2017年12月22日上午10时30分，航空工业南京机电航力公司副总经理张吉生第一时间将这一喜讯电话告知公司总经理王强。捷报传来，让人激动无比，大家击掌相庆，喜笑颜开。时值隆冬时节，但热烈的氛围洋溢在航力公司的上空。

## 退税工作困难重重，如何应对？

税法明文规定，军工系统生产的军品免征增值税，但对于一般工业企业而言“军品免税”可望而不可及，需要过硬的资质和一系列复杂的审批手续。航力公司从2006年开始一直为之努力，并于2012年度首次获得国家税务总局对公司军品免税的批复。

然而随着地方税务执行政策的调整，公司仍然面临重重困难。

2016年12月襄阳市国家税务局重新调整，公司从襄阳市高新区国税局划归至襄城国税局。原退税工作本着“从哪儿入库，从哪儿退库”的原则，造成公司2017年1月前缴纳的税款在哪个主管局办理退税或抵减、财政资金如何划拨等诸多困难。

主管税务局在办理军品退税时计算方法不同。高新区国税局一直采用先征再抵，按军民品收入占比计算军品免税额，即军品先按17%纳税，清单批复后再用应退税抵减当期实现税款，从未办理过退税。襄城国税局：先征再退，不办理抵税，按军民品分线划分进项税额计算军品应退税额。

按襄城国税局的计算方式，需要重新追溯计算近11年的军品免税额。经初步测算，从2015年至2017批复的六批免税清单对应的合同涉及2006年至2016年，时间跨度近11年之久，对应的应退税金额近2000万元。同时涉及两个主管税务局的工作衔接问题，公司必须尽快解决这一难题。

## 挑选精兵强将，组建攻坚团队

面对困难不退缩，上下同心迎挑战。王强亲自指挥，并责成副总经理张吉生组建军品退税团队，要求在2017年底之前解决应退税款难题。

专项小组迅即成立，组长张吉生，组员为财务部全体人员。团队第一次工作会议，张吉生带领成员集体宣誓：不达目的，誓不罢休！

团队的攻坚方向与措施清晰明了：组长张吉生负责先向襄城国税局提出退税请示，由襄城国税局向市国税局汇报，力争达成由市国税局牵头、组织两边国税机关成立专项工作组，以解决税款计算方法、退税途径等问题。在确定退税计算方法后，由公司财务部副部长高敏和资深税务会计黄小倩为核心骨干，其他财务人员配合，整理近11年的资料和数据，尽快计算出每份清单的退税金额，并得到市国税专项工作组的确认。

## 紧盯目标任务，努力拼搏敢为人先

张吉生不辞辛劳，公司、市国税局、高新区与襄城城区国税局四点一线来回奔波20余次，协商、沟通、请示、汇报马不停蹄；总经理王强、常务副总汪国想也多次出面联系各个国税局领导沟通协调、沟通，邀请国税局领导临公司检查指导；公司财务部与市国

税局、国税襄城分局等联合办公十余次，终于确定了退税途径、流程和退税计算方法。

张吉生部署军品退税工作岗位分工，制定具体工作计划责任到人，团队工作全面铺展。

2006~2016年近11年的数据整理，任务艰巨，数量庞大。所有增值税进项发票、全部销售合同和采购合同，都需要按军免清单和非军免清单来划分整理，整个工作好比一项浩大工程。团队成员从2017年7月至11月，投身在巨大数量的单据、合同及EXCEL表格的汪洋大海之中。大家舍小家顾大家，几乎每个周末都加班加点，人心齐，泰山移。团队成员共完成分类整理军品合同近700份、进项发票12000余份，终于在2017年11月下旬将所有资料准备齐全递交到市国税局。其间还多次邀请市国税局、襄城城区国税局工作人员到公司对退税计算情况进行核实，反复协商讨论，最终确定2006年至2016年军品退税总额。

## 退税过程不放松，策马扬鞭追梦忙

面对着连续近11年的销售合同、采购合同与增值税进项发票等数量巨大的资料，面对着退税工作过程中的艰辛与坎坷，经过航力公司军品退税团队长达5个月的努力拼搏，终于将梦想与期待变成了现实。1962万元退税款在2017年12月22日退回到公司账上，创下了襄阳市有史以来最大的一笔退税金额，为南京机电航力公司开启新的征程提供了强劲的动力。

# 绿色航空成为庆安金名片

| 本报通讯员 赵勇

打破“绿色壁垒”，深度融入国际航空产业链，近年来，航空工业庆安转包生产销售收入年均增速20.4%，“十二五”末销售收入突破亿元，绿色航空正成为庆安公司的金名片。

2012年以来，庆安公司积极响应航空工业“打造绿色制造，融入国际航空制造产业链”的号召，将绿色航空理念深入人心。2013年荣获“全国节能先进典型”称号；2015年被评为西安市“十二五”城市节水工作先进单位；2016年获得航空工业绿色航空工业（基础级）企业资质；2017年通过西安市环保局第二轮清洁生产审核验收，并获得20万元专项奖励；《航空制造企业基于绿色航空的环境安全管理》项目荣获陕西省现代管理创新成果一等奖。

## 明确“大环境”管理思路 形成体系能力

“十二五”初期，庆安公司为贯彻绿色航空理念，提出将6S管理融入环境安全管理的“大环境”设想，即依托环境管理体系ISO14001、职业健康安全管理体系OHSAS18001标准，将6S管理、职业健康安全管理体系、环境管理体系进行集成，在产品的整个制造环节全面考虑资源因素和环境因素，倡导高效、清洁制造方法的开发及应用，达到绿色航空的目标。企业从管理源头出发，寻求资源效率与环境影响之间的平衡，把工作重点放在污染预防和主动预防的整体效应上，由被动末端治理向主动防治转变，主动发挥工业污染防治的治本作用，实行全员、全过程、全方位的环境安全管理，通过建立系统化、规范化、文件化的管理体系，代替零散的传统管理方法，形成主动对环境的自我完善、持续改进的有效机制，解决环境保护、资源优化、降低能耗等问题，肩负起企业的社会责任。

## 点滴做起 持之以恒

综合治理“跑冒滴漏”。庆安公司先后投资近300万元，对300余台数控设备和部分跑冒滴漏的普通设备安装接油盘，46台设备安装防飞溅装置，全面实施设备TPM管理。改造150平方米的危险废物临时储存场所，对危险废物实施统一管理。

完善能源管理制度，开展多项专项活动，利用局域网开辟“节能宣传”专栏，定期召开节能例会，推广先进的节能管理经验。先后投资近400万元，新建10个点波水塔循环水系统，改造4套循环水系统，新建2座热电厂站，安装冷凝水回收系统，年节水2400吨；对厂区11台泵房水泵进行改造，年节水30万吨。

“十二五”期间，庆安公司先后投资200多万元参加政府组织的高效照明产品采购活动。仅某厂房大厅高压汞灯更换为150瓦无极灯照明改造一项，年节电20000千瓦时。新建大型机加厂房照明系统全部采用LED光源，总投资220.4万元，安装398套LED工厂灯、3000只各型LED节能灯，节能效果显著，被列为陕西省大型LED应用示范项目。

## 转型升级 提高工作效率 增加产品附加值

庆安公司从产品研发向科研生产型企业转变，核心目标就是要提高企业的研发能力，建立领先的专业技术研究能力和先进的产品开发能力，使企业在所属航空附件领域内有较好的地位和竞争能力。公司积极投入资源，实现设备数控化，管理手段信息化；以数控设备替代手工操作的传统手工作业模式，配置大量仪器改变传统检测方式，检测系统启动了手动测量为主向自动测量的转变；通过设备数控化把产品质量主要靠人的技能水平保障，改变为主要靠设备的精密程度来保障；生产过程由靠人生产调度

安排生产改变为由MES系统、ERP系统组织。一系列改变，提高了效率，节约了资源，增加了产品附加值。

## 开展新工艺研究与改进

公司开展数控喷丸、真空渗碳、铝合金化学镀镍等13项新工艺的研究与实践，用新型环保工艺替代高污染的受限工艺，并通过借鉴、套用、扩散、影响、渗透，推动公司工艺标准的建立。

积极开展电镀、喷漆、铸造等无毒、低毒工艺技术改造研究。完成了树脂砂工艺、粉尘防护技术、铝合金瓷质阳极化等多项绿色制造工艺技术的研究和实践。建设树脂砂型生产线，将砂型铸造改成机械树脂砂工艺，提高了生产效率，保证了产品质量的稳定性，年节能120吨标煤。

研究数控切削工艺，实现设备提速提效。按照“引资源、变思路、找方法”，改变传统思路，学习国际先进数控加工方法，提高数控工艺水平，提升数控设备的利用率，缩短零件加工周期。某零件加工周期从开始时的3个月缩短至72小时。

## 点滴做起 持之以恒

完善能源管理制度，开展多项专项活动，利用局域网开辟“节能宣传”专栏，定期召开节能例会，推广先进的节能管理经验。先后投资近400万元，新建10个点波水塔循环水系统，改造4套循环水系统，新建2座热电厂站，安装冷凝水回收系统，年节水2400吨；对厂区11台泵房水泵进行改造，年节水30万吨。

“十二五”期间，庆安公司先后投资200多万元参加政府组织的高效照明产品采购活动。仅某厂房大厅高压汞灯更换为150瓦无极灯照明改造一项，年节电20000千瓦时。新建大型机加厂房照明系统全部采用LED光源，总投资220.4万元，安装398套LED工厂灯、3000只各型LED节能灯，节能效果显著，被列为陕西省大型LED应用示范项目。

践行“绿色航空”理念，以开放的姿态推进企业改革和自主创新，将绿色航空融入产品研发、工艺、制造、服务各个环节，成为庆安公司与众多世界航空机载设备知名企业的合作语言，提升了公司转包生产合作层次，实现由价值链低端向价值链高端转变，由零部件向系统级产品转变，提高了核心竞争力。