

转变思想观念 加强管理创新 强化考核机制 提升质量效益

试飞中心全面部署2018年科研工作

本报讯(通讯员 张文俊)3月17日,航空工业试飞中心召开2018年科研工作会议,全面贯彻落实航空工业2018年系列工作会、试飞中心2018年工作会暨党委工作会精神,系统总结2017年科研工作,安排部署2018年科研工作。

会上作了题为《战略引领明方向,提质增效强能力,科研任务完成安全高效;不忘初心谋发展,关注质量求效益,多措并举迈向新征程》的2018年科研工作报告。报告提出了2018年科研工作思路,即在“一体两翼、开放共赢、改革创新、协调发展”总体发展思路下,以“十三五”规划战略部署为

指引,深入贯彻试飞中心相关会议精神,深刻落实“适应新常态,培育新优势,形成新能力、凝聚新合力、满足新期待,争取新作为”思想,持续深化“安全与效率”主题,多措并举,保证科研任务安全、高效完成。报告从内外部两方面分析了2018年科研工作形势,明确了2018年型号试飞、技术发展、条件建设、科研协作等工作目标和要求,并提出了2018年科研工作举措:一是抓顶层、细管理,支撑科研任务综合能力有效提升;二是守底线、保基线,持续深化“安全与效率”主题;三是拓渠道、增规模,推动预先研究、科研协作再上台阶。

会上同时作了2018年质量安全、保密保卫工作报告,回顾了2017年质量安全、保密保卫工作,提出了2018年工作重点、要求和目标。会议对试飞中心2017年度“试飞感动人物”、保密工作先进单位和个人进行了表彰。各型号总师递交了2018年试飞任务和安全责任书。

就如何推动2018年科研任务以及质量安全保密保卫工作,试飞中心党委书记葛和平指出,一是持续转变思想观念和工作作风,要树立安全发展理念,树立需求牵引观念,工作作风要突出“严”和“敢”;二是持续提升能力,试飞关键能力要实现突破,科研人员技术

水平要实现提升,管理方法要更加科学有效;三是持续推进管理机制和工作模式变革,完善问责机制,遵循科研规律。

试飞中心主任陈坪分析了2018年科研工作形势,他指出,今年的任务具有“极限环境试验多、试验风险高、任务量增减差异大”的特点,他要求大家进一步提高认识,肩负起航空强国的使命;适应集团公司改革要求,强化考核机制,实现质量效益提升;加强管理创新,采取有效措施提升效益;高度重视并做好质量安全保密工作,以优异的成绩为全面贯彻十九大精神战略部署开好局,为试飞中心加速发展做出更大的贡献。

西飞启动生产单元精益化改革

本报讯 航空工业西飞为贯彻落实公司关于生产单元精益化改革的逐步,促进精益工厂建设全面落地,逐步建立绩效卓越的精益生产体系,近日召开“深化精益工厂建设暨生产单元精益化改革”启动会,宣告正式启动生产单元精益化改革。

此次精益化改革的目标是,依托公司精益工厂建设工作,用两年时间完成精益单元建设,其中,2018年上半年完成试点,2018年下半年所有专业厂推广应用,2019年全面实施,实现精益单元建设全面落地。

2018年,公司将按照“整体规划、分步实施、陪伴式指导、达标式考核”的工作思路,开展精益单元建设工作,并本着“先试点、再推广”的实施路径,选取典型单位开展试点工作,探索精益单元运行机制及人力资源管理

模式;总结试点单位成功经验并在各专业厂复制推广,将各类资源向生产一线倾斜、聚集,促进运营管理体系在专业厂落地,构建绩效卓越的精益生产体系,提升企业价值创造能力。

会议强调,精益单元建设是一项长期的系统工程,各职能部门要本着将改革进行到底的决心和勇气,按照公司的统一部署,组织实施产品分族分类、精益单元设置、人员调整配备、信息化建设等工作;精益单元建设工作组要统筹兼顾、周密策划、精心组织、加强培训、全程监控,及时协调解决推进过程中的相关问题;各专业厂要高度重视精益单元建设工作,集中骨干力量组建专项工作团队,结合本单位生产特点制定切实可行的实施计划,加快建设精益单元,并建立相应的生产运营机制。(李振兴)



航空工业江西洪都航空工业集团有限责任公司
电话:0791-8766888 网址:www.hongdu.cn

日前,中航物流与航空工业起落架供应链集成服务战略合作协议签约仪式在长沙举行,中航物流总经理杨有青与起落架公司董事长杨如军分别代表双方签约。根据协议,双方将本着“统筹谋划、先易后难、分步实施、合作共赢”的原则,在集中采购、库存管理、上线服务等方面进行合作,利用中航物流的采购渠道网和供应链集成服务平台为起落架公司提供一体化的供应链集成服务,达到有效降低其供应链前端成本及库存资金占用、提高供应链效率的目标。本次协议的签订,是中航物流与起落架公司遵循各自专业化发展战略目标,落实航空工业对先进航空制造业与现代服务业有机融合要求的重要举措。后续,双方将成立战略合作领导小组,建立不定期互访机制,切实保障项目各环节的顺利实施。(刘英瑾)

3月21日,航空工业金城召开2018年科技创新工作会议,总结2017年科技创新工作完成情况,安排部署2018年科技创新工作,并对2017年度优秀科技创新项目和优秀科技论文进行了表彰。金城总经理田爱军要求,公司科技创新工作要坚持三个面向、四个提升,即面向科技前沿、面向经营发展、面向市场需求,思维创新上的转变提升、科技创新环境的提升、科技创新能力的提升、知识产权质量双提升;公司要按照党委、董事会的统一部署,深入实施创新驱动发展战略,加快建设创新型企业发展步伐,坚持科技创新,助推高质量发展。(李德生)

日前,航空工业导弹院召开2018年培训教育委员会会议,全面总结2017年培训教育工作,安排部署2018年培训任务。院培训教育委员会委员20余人参加了会议。2017年,导弹院培训教育工作聚焦中心任务,以“人才强院”战略目标为牵引,构建分层分类人才培养与发展模式,统筹员工成长和专业岗位要素,规划实施培训项目,为院总体目标实现提供了组织保障和人才支持。2018年,导弹院培训教育工作将紧紧围绕“践行强军首责,深化研产协同,持续提升质效,实现稳步增长”经营目标和全年中心工作,聚焦宣贯十九大精神、贴近用户需求、促进研产协同、着力提质增效、关注职工成长、提升作风素养等六方面重点工作开展,做好任务对接,加强考核评估,提升培训实效。(晏勇)

近日,由航空工业航宇组织的“爱航空,爱祖国,共筑航空报国梦”航空科普知识进校园活动在襄阳市第四十一中学举办。航空技术中心团总支的7名吴大观志愿者以“航空救生”为主题,为学生们普及了航空救生体系的基础知识和“诺亚方舟”的救生全过程,并就同学们感兴趣的问题设置了现场问答和交流互动环节。活动中,志愿者们丰富的专业知识、饱含激情的讲述和一张张先进战机的图片,让同学们禁不住拍手称赞;问答环节中,同学们积极踊跃的发言无不体现“祖国未来”对航空的热爱;活动最后的航模DIY环节,志愿者们分组辅导,组织同学们开启团队合作模式组装航模——从机身到机翼再到起落架,一架架航模很快被组装完毕。同学们手拿自己的“杰作”笑开了花。(刘灿萍)

武汉召开职代会,提出2018年实现营业收入4亿元

本报讯 航空工业武汉第十五次职工(会员)代表大会于3月15-16日召开。会议总结了公司2017年取得的成绩,部署了2018年工作任务。

会议指出,2017年,公司聚焦主业发展,推动各项改革,以“重科研、拓市场、提质量、保交付、强党建”五位一体布局,全面完成航空工业机电下达的任务目标,实现营业收入3.855亿元,实现利润总额2918万元,实现经济增加值(EVA)2970万元。

大会提出公司2018年经营目标及工作思路:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯

彻落实党的十九大精神,落实航空工业、机电公司工作会议部署和要求,逐步推进公司“以系统的研发能力、开放的机加能力、专业的装配能力、完备的试验验证能力、竞争市场拓展能力和精益供应管控能力,打造国内防冰除冰技术领先的系统供应商和大气数据传感器为主的安全救生一流制造商”总体目标。2018年公司实现营业收入4亿元,重点抓好四项工作:保军,坚持聚集主业,确保全面完成交付任务;强企,坚持强企战略,开拓市场提升质量;创新,坚持创新驱动,强化技术创新管理创

新;严党,坚持全面从严治党,发挥党的领导作用。

武汉公司执行董事、党委书记朱继光针对职工提问较多的关于公司未来3-5年经营发展战略方向、人才队伍建设、民生工程等问题进行了现场解答。他要求全体干部职工在“十三五”的关键时期,不忘初心,牢记使命,创新求变、履职尽责,以改革创新的奋斗精神、只争朝夕的责任担当,全面提升公司发展质量和效益,用创新发展的新成就,共同谱写武汉公司改革发展的新篇章。(李亚敏)

南京机电打响决胜2018年度“三供一业”分离移交任务发令枪

本报讯 3月20日,航空工业南京机电召开“三供一业”领导小组工作会,传达航空工业有关政策规定,讨论审议南京机电“三供一业”2018年工作计划,协商当前存在的问题和解决措施,正式打响南京机电2018年决胜“三供一业”分离移交工作发令枪。

会议听取了南京机电2017年“三供一业”任务完成情况汇报,提出了2018年南京机电襄宁两地“三供一业”任务目标和工作举措、责任事项和分工以及资金预算,分析了当前急需解决的问题,提出了解决建议。

南京机电党委书记仁国要求参

与工作的相关部门要吃透政策依据,制定方案时要完全按照政策文件标准,推进工作要符合合规程序要求;对每项具体工作要列出详细时间节点,明确具体事项,落实到责任部门和责任人。

经过商讨,逐项落实解决问题的责任单位和责任事项。各单位均表示,要抓紧时间推进各自承担的责任,在上级要求的工作节点范围内,确保利用政策窗口期完成目标任务。

2017年,由南京机电襄阳管理部 and 行政管理部牵头,分别组织完成了襄宁两地家属区“三供一业”年度分

离移交任务目标。2018年是国务院要求剥离企业办社会职能和解决历史遗留问题工作任务的决胜年,也是“三供一业”任务的最后完成年。机电系统对所属单位下达考核任务,提出考核指标,要求各单位应按照国家和集团公司的相关部门积极推进“三供一业”分离移交工作,确保“2019年起国有企业不再以任何方式为职工家属区‘三供一业’承担相关费用”工作目标的实现。

目前,南京机电各相关部门正大力协同,各负其责,协同完成打赢“三供一业”决胜的攻坚战。(范菁菁)

党建引领 深度融合 集智攻关

——某涡轴发动机定型准备联合突击队攻关纪实

| 本报通讯员 耿静

深度融合 齐心协力

2017年是某涡轴发动机实现设计定型的关键一年。面对共同使命、共同任务,中国航发动研所联合中国航发南方公司、动控所共16个党支部205名党员组成某涡轴发动机定型准备联合突击队,推动党建与型号攻关深度融合,戮力同心,确保了型号研制年度任务完成。

党建引领 铸心铸爱

联合突击队本着“共同创建、直面问题、深入交流、优势互补、快速响应、共同提升”的原则,通过支部共建活动,交流借鉴党建工作经验,为型号研制提供坚强保障。一是充分发挥党组织的政治、组织优势,为项目研制提供更直接通畅的交流平台、学习平台和创新平台,联合开展党建工作交流、专业技术交流互访等活动,共同推进项目进展。二是以共建支部为纽带,深化团队间互信融合。开展骨干联合民主生活会,以问题为导向,眼睛向内,直面既往沟通不畅、技术壁垒等问题,深化协同,转变作风;共同开展“型号攻关”体系建设“能力建设”等,促进团队共同成长。三是制定团队创建实施办法,建立“铸心档案”,全过程记录团队“铸心”攻关足迹。四是营造浓厚的“攻坚文化”氛围,从团队中选树典型;开展“巾帼铸心家国情怀”主题党日活,邀请联合突击队成员、2017年“全国五一劳动奖章”获得者等与职工面对面开展座谈交流。

质量至上 集智攻关

联合突击队坚持“党建+质量”,质量至上,集智攻关,扎实推进研制工作。一是通过“质量双争”“质量双一”等活动提高全员质量意识和工作质量。二是通过开展“质量双想”、技术状态符合性清查等,抓好过程控制、源头控制,规避质量风险。三是加强型号质量工作策划,制定型号质量保证大纲和年度质量工作计划,建立可量化的质量控制目标,并定期进行检査。四是加大排故进度,连续组织3次技术质量问题推进会,规范质量问题归零工作,确保改进措施全面落实到设计图样和技术文件中。五是注重总结,举一反三,汇总分析型号研制质量情况,形成质量总结报告、分析报告,推进质量持续改进。

一年来,联合突击队全力强化协同攻关,在全力推进型号任务完成的同时,不断提升研制能力,提高工作质量,加速团队成长,获数项国家级、省部级、集团级荣誉,在专业期刊发表论文数十篇,团队获中国航发2017年度优秀“铸心”新长征党员突击队荣誉称号。踏上“铸心”新征程,突击队全体党员将践行初心和使命,为早日铸强航空动力“中国心”而不懈奋斗。



质量至上,集智攻关,扎实推进研制工作。一是通过“质量双争”“质量双一”等活动提高全员质量意识和工作质量。二是通过开展“质量双想”、技术状态符合性清查等,抓好过程控制、源头控制,规避质量风险。三是加强型号质量工作策划,制定型号质量保证大纲和年度质量工作计划,建立可量化的质量控制目标,并定期进行检査。四是加大排故进度,连续组织3次技术质量问题推进会,规范质量问题归零工作,确保改进措施全面落实到设计图样和技术文件中。五是注重总结,举一反三,汇总分析型号研制质量情况,形成质量总结报告、分析报告,推进质量持续改进。

一年来,联合突击队全力强化协同攻关,在全力推进型号任务完成的同时,不断提升研制能力,提高工作质量,加速团队成长,获数项国家级、省部级、集团级荣誉,在专业期刊发表论文数十篇,团队获中国航发2017年度优秀“铸心”新长征党员突击队荣誉称号。踏上“铸心”新征程,突击队全体党员将践行初心和使命,为早日铸强航空动力“中国心”而不懈奋斗。

管理创新谋发展

提升核心技术 为梦想插上翅膀 ——航空工业陕飞推进核心制造能力提升侧记

| 本报通讯员 董晨晔

2017年,航空工业陕飞以“十三五”总体规划和“年度科研生产任务目标”为主线,以数字化运9项目为牵引,大力推进数字化部装、总装脉动、零件精确制造技术,推动陕飞核心制造能力得到显著提升。

脉动生产助推总装节拍稳中有进

围绕总装脉动生产线建设,陕飞优化、规范脉动线工艺流程,编制站位工艺流程,制定实施脉动线标准作业图,促进脉动线各站位的平衡作业;推动平尾调姿对接平台、货桥安装平台、后大门安装平台、激光跟踪仪等在脉动生产线的应用,形成《货桥后大门安装》等工艺规范,填补技术空白,提升脉动生产线自动化作业能力;编制脉动线试生产验证大纲,增加生产过程中协调解决各类工艺设备技术问题的能力。

陕飞持续推进导管状态固化工作,通过对环控、燃油等38个系统的2000余项导管进行逐一状态清理、确认,分析导管装配不协调原因,优化其支架、成品定位安装措施,细化导管装配指令,完善规章制度,开展了一系列改进,最终,导管理场安装不协调问题同比下降了50%。

数字化部装在改进中日趋成熟

围绕数字化部装生产线规划目标,陕飞认真开展技术质量问题处理及数字化生产打通工作,目前,数字化部装生产线趋于成熟稳定。

为快速增补运8、运9飞机部装能力,梳理部装能力短板与瓶颈,2017年,陕飞制定了新的工装增补方案,组织了部装工艺布局调整方案,策划了生产线工作总体方案,先

后完成多个机型全机前段、中段、尾段、中央翼等八大部件的技术状态对比,制定下发了中央翼、中外翼等部件数字化装配实施方案,完成了一条生产线的中央翼、中外翼、外翼二维装配工装检测并提出补充完善措施,完成了机翼、尾翼共制工装补加工改进设计,为全面实现阶段目标夯实基础。与此同时,开展机翼整体壁板机器人制孔技术研究与应用,其工艺试验方案、试验件制孔试验、产品验证试验相继进行。

零件配套瓶颈在验证中层层突破

制造过程中,出现了钣金前缘蒙皮零件加工周期长、产品质量不稳定的问题,陕飞立即组织调整和调研,开展横向拉伸成形验证工作。目前,飞机前缘蒙皮横向拉伸成形相关技术要求和参数控制已经全面掌握;52项零件落压设备可靠性提升和工艺替代工作陆续完成;改进后的橡皮囊液压制成型技术,使钣金件成形能力得到提升,落压零件配套的瓶颈问题也迎刃而解。如今,批产飞机单机数量较大的46项3026件角片零件,通过实施工艺方法改进,单件加工效率提高了600%以上,极大地缩短了制造周期,充分保证了交付节点;113项蒙皮类零件改数控加工,也促使零件逆向数据测量和工艺数模构建顺利完成。

陕飞通过数字化部装、总装脉动、零件精确制造技术在飞机制造过程中的持续推进和广泛应用,使核心制造能力得到显著提升。今年,围绕“十三五”中期目标,陕飞加大产能瓶颈与短板的攻关力度,加速新技术的推广应用步伐,加强基础能力建设,力争形成新的生产能力,助推企业战略目标的全面实现。