

(上接一版)

全会强调，深化党和国家机构改革的指导思想是，全面贯彻党的十九大精神，坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，适应新时代中国特色社会主义发展要求，坚持稳中求进工作总基调，坚持正确改革方向，坚持以人民为中心，坚持全面依法治国，以加强党的全面领导为统领，以国家治理体系和治理能力现代化为导向，以推进党和国家机构职能优化协同高效为着力点，改革机构设置，优化职能配置，深化转职能、转方式、转作风，提高效率效能，为决胜全面建成小康社会、开启全面建设社会主义现代化国家新征程、实现中华民族伟大复兴的中国梦提供有力制度保障。深化党和国家机构改革，必须贯彻坚持党的全面领导、坚持以人民为中心、坚持优化协同高效、坚持全面依法治国的原则。

全会提出，深化党和国家机构改革的目标是，构建系统完备、科学规范、运行高效的党和国家机构职能体系，形成总揽全局、协调各方的党的领导体系，职责明确、依法行政的政府治理体系，中国特色、世界一流的武装力量体系，联系广泛、服务群众的群团组织体系，推动人大、政府、政协、监察机关、审判机关、检察机关、人民团体、企事业单位、社会组织等在党的统一领导下协调行动、增强合力，全面提高国家治理能力和治理水平。既要立足实现第一个百年奋斗目标，针对突出矛盾，抓重点、补短板、强弱项、防风险，从党和国家机构职能上为决胜全面建成小康社会提供保障；又要着眼于实现第二个百年奋斗目标，注重解决事关长远的体制机制问题，打基础、立支柱、定架构，为形成更加完善的中国特色社会主义制度创造有利条件。

全会提出，深化党和国家机构改革的首要任务是，完善坚持党的全面领导的制度，加强党对各领域各方面工作领导，确保党的领导全覆盖，确保党的领导更加坚强有力。要建立健全党对重大工作的领导体制机制，强化党的组织在同级组织中的领导地位，更好发挥党的职能部门作用，统筹设置党政机构，推进党的纪律检查体制和国家监察体制改革。

全会提出，转变政府职能，优化政府机构设置和职能配置，是深化党和国家机构改革的重要任务。要坚决破除制约使市场在资源配置中起决定性作用、更好发挥政府作用的体制机制弊端，围绕推动高质量发展，建设现代化经济体系，调整优化政府机构职能，合理配置宏观管理部门职能，深入推进简政放权，完善市场监管和执法体制，改革自然

资源和生态环境管理体制，完善公共服务管理体制，强化事中事后监管，提高行政效率，全面提高政府效能，建设人民满意的服务型政府。

全会提出，统筹党政军群机构改革，是加强党的集中统一领导、实现机构职能优化协同高效的必然要求。要统筹设置相关机构和配置相近职能，理顺和优化党的部门、国家机关、群团组织、事业单位的职责，完善党政机构布局，深化人大、政协和司法机构改革，深化群团组织改革，推进社会组织改革，加快推进事业单位改革，深化跨军地改革，增强党的领导力，提高政府执行力，激发群团组织和社会组织活力，增强人民军队战斗力，使各类机构有机衔接、相互协调。

全会提出，治理好我们这样的大国，要理顺中央和地方职责关系，更好发挥中央和地方两个积极性。要统筹优化地方机构设置和职能配置，构建从中央到地方运行顺畅、充满活力、令行禁止的工作体系，中央加强宏观事务管理，地方在保证党中央令行禁止前提下管理好本地区事务，赋予省级及以下机构更多自主权，合理设置和配置各层级机构及其职能，增强地方治理能力和基层政权建设，构建简约高效的基层管理体制。

全会提出，机构编制法定化是深化党和国家机构改革的重要保障。要完善党和国家机构法规制度，依法管理各类组织机构，加快推进机构、职能、权限、程序、责任法定化，全面推行政府部门权责清单制度，规范和约束履职行为，让权力在阳光下运行，强化机构编制管理刚性约束，加大机构编制违法违纪行为查处力度。

全会强调，深化党和国家机构改革是一个系统工程，各级党委和政府要把思想和行动统一到党中央关于深化党和国家机构改革的决策部署上来，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导，把握好改革发展稳定关系，不折不扣抓好党中央决策部署贯彻落实，依法依规保障改革，增强改革的系统性、整体性、协同性，加强党政军群各方面机构改革配合，使各项改革相互促进、相得益彰，形成总体效应。

全会号召，全党全国各族人民要紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，统一思想，统一行动，锐意改革，确保完成深化党和国家机构改革的各项任务，不断构建系统完备、科学规范、运行高效的党和国家机构职能体系，为决胜全面建成小康社会、加快推进社会主义现代化、实现中华民族伟大复兴的中国梦而奋斗！

# 航空工业航电股份 2018年度工作会在京召开

本报讯(记者 郭美辰 通讯员 王凤)为贯彻落实集团公司2018年度工作会议精神,3月1日,航空工业航电股份2018年度工作会在京召开。会议以视频形式进行,集团公司监事会工作一办、航电股份及其所属成员单位有关人员参加会议。

会上,航电股份董事长、党组书记张昆辉以《拥抱新时代,奋发新作为,以协同创新发展助力实现航空强国奋斗目标》为题做工作报告。报告以全面贯彻党的十九大精神,深入贯彻落实集团公司2018年工作会议精神为核心,系统总结了航电股份2017年工作,指出了当前存在的问题与不足,聚焦集团党组建设新时代航空强国的战略目标,明确了航电股份新时代改革发展的使命责任,制定了航电协同创新发展实现航空强国的战略目标和行动纲领。会议强调,航电股份2018年的各项工作,要以加强党的建设、坚持强军首责、坚持协同创新、坚持军民融合、提升质量效益为主线,在航电股份战略发展新提升、培育军民航电新竞争力、推进军民航电产业新发展、加快拓展工业制造新领域、开创协同创新发展新局面、提供人力

资源新保障,以及发挥党建与纪检监察工作新作为这七个方面,对今年的重点工作作了全面部署。

报告指出,2018年是全面贯彻党的十九大精神的开局之年,是决胜全面建成小康社会、实施“十三五”规划承上启下的关键一年。航电股份全年工作思路是全面贯彻党的十九大精神,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实集团公司2018年工作会议各项部署要求,坚持稳中求进工作总基调,进一步加强党的建设,坚持强军首责,大力提升支撑保障能力,坚持协同共享,实施体系化发展,坚持军民融合,推动转型升级,全面推进改革发展各项任务完成。

航电股份总经理李聚文在会上作经济运行工作报告。报告全面总结了航电股份2017年航空产品科研生产、年度一号文、主要经济指标和质量效益、瘦身健体等专项工作完成情况,对各单位经济运行情况作了点评,在肯定取得成绩的同时,深入分析了航电股份当前经济运行存在的问题,提出了2018年航电股份经济运行工作的目标与要求,并对2018年重点工

作了部署。报告要求各单位要抓好集团公司、航电股份工作会议精神贯彻落实,着力培育企业发展新动能,全面完成各项重点型号任务,加速转变企业经营理念,切实提升运营的质量效益,坚持改革发展不动摇,严控和防范经营风险。

集团公司监事会工作一办副主任褚晓文听取各项报告后,对2017年航电股份在产品配套交付、核心技术能力、经济运行质量、资本运作及改革发展几方面取得的成绩表示肯定。他指出,2018年航电股份要以协同发展为抓手,狠抓跨专业协同能力和核心技术研发能力培育;要以做好均衡生产为重点,确保重点型号按时保质配套交付;要进一步树立市场化观念,加强精细化管理,严格成本控制;要进一步强化法律风险防范等。

同日,航空工业航电股份推进全面从严治政风廉政建设工作会议在京召开,旨在全面贯彻落实集团公司推进全面从严治政风廉政建设工作会议和航电股份2018年会议精神。会议总结了航电股份2017年党建和纪检监察主要工作,并部署了2018年重点任务。

# 南航波音757飞机正式结束商业飞行

中国新闻网消息 2月28日22时36分,南航编号为B-2851的波音757-200飞机平稳降落在乌鲁木齐国际机场,这意味着南航最后一架波音757飞机结束了它在新疆20年的商业飞行,正式退役。

据了解,波音757飞机进入新疆市场,始于1997年末,至今已经在新疆的天空中飞翔了整整20年。20年来南航波音757飞机在新疆安全飞行60余万小时,运送旅客2900多万人次。完成乌鲁木齐至莫斯科、叶卡捷琳堡、杜尚别、伊斯兰堡、第比利斯、伊斯坦布尔等9条国际航线的首航任务,并作为主力机型承担了维和、撤侨等数百项重大专包机保障任务。

随着科技的进步和人们生活水平的提高,已服役20年的757飞

机逐渐无法满足广大旅客日益增长的出行舒适性和娱乐需求。从2016年开始,南航757飞机进入“退役周期”,新飞机不断入列,填补了757留下的空白,南航在新疆的机队规模进一步壮大。2017年,南航在新疆投放了15架新飞机,包括波音787、737MAX、737-800飞机,创造了新飞机引进最高历史记录。



20年来,757飞机既是新疆民航和南航快速发展壮大的见证者,更是助力者。目前乘坐南航航班,疆内各地区前往80多个国内国际城市可实现当日抵达;往南通过广州枢纽前往其他120多个国际和国内城市可实现次日抵达。中国中东部和东南部制造业大省亦可通过乌鲁木齐、喀什枢纽,借道中亚经济走廊和新丝绸之路,实现商贸、物流、教育等优势产业项目向中亚、南亚和东欧地区的辐射。

2018年南航新疆继续投放19架新客机,完成机队规模的再一次更新。预计到今年年底,南航新疆分公司执管的波音787飞机将达到4架,波音737MAX飞机将达到13架。



# 蹄疾步稳播撒新希望

本报通讯员 白晓燕 周丹岩

新使命谱写新征程,新作为开启新时代!

和煦东风吹拂着闽良小城,过完年的人们从四面八方再聚航空城,万象更新的时节,航空工业西飞在奋斗的路上赶赴一场生机盎然的春天约会,新时代航空强国的使命激荡在西飞人们心中。

## 新部署激发新状态 新作风引领新变化

2018年初,西飞连续进行了15场专题研讨,紧接着就召开了运营管理工作会、推进全面从严治党深化党风廉政建设工作会议和年度职代会。这一系列会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,充分贯彻落实十九大精神,紧密承接航空工业2018年度工作会议精神,准确把握“十三五”发展路径,明确目标、统一思想,详细部署了2018年重点任务与措施。

思路一改天地宽。新思想的风暴在15场大研讨会后日趋成熟,2018年度运营工作会犹如“发令枪响”,各单位迅速行动,精心组织,蹄疾步稳、扎实有序地推进各项工作,按照公司确定的路线图和时间表,倒排进度,挂图作战。

时不我待,只争朝夕,以最好的状态践行“开局就是冲刺”。2月26日,年后开工的第一天,艳阳高照。8:00,零件、配送、部装、总装各单位准备就绪,准时开工;8:30,试飞站飞机的轰鸣声响起,冲破云霄;采购、设备、动能以及各职能部门秣马厉兵、投入工作……火热的开工场面令人热血沸腾。

上班第一天,公司领导班子成员分别参加了各主管业务区域的专题会,解读公司运营管理工作报告和职代会报告,谋划部署新一年工作。

西飞人的这一天,从昂扬的斗志、无尽的激情开始;西飞的这一天,开启了准时供料、准时开工、准时交付的全过程管控、持续发力的“准时制”生产模式。不寒暄,不务虚。这是西飞干部职工

年后上班 第一天最大的感受。系统件厂工人高耀龙说:“我们班组工人

提前一天就到厂里进行开工前的准备工作,给机床更换冷却液、做些简单保养等。以前节前一上班大家肯定是扎堆聊一聊过年的话题,厂领导再来给大家拜拜年,今年一上班,我和同事们给机床预热运行后就正式开工了。大家激情很高,凝聚力更强了。”上班后互相拜年的“旧俗”在不知不觉中消失了,少了客套的拜年寒暄,多了扎扎实实的推进落实。春节后上班第一天,公司各单位马不停蹄地投入到紧张工作中,用行动传递出以“战斗姿态”进入“奋进模式”的强烈信号。

上班第一天召开的备件工作例会,没有了以往问题千头万绪、四处冒泡的现象,解决各类问题由以前领导直接拍板让某某限期解决改变为拿出制度规章逐条落实、贯彻——这是运营管理体系的推进所带来的新变化。各部门正在对公司的一级计划进行分解,而涉及多个部门之间的业务,大家不再像以前一样“视而不见、就事论事”,而是会坐下来协商沟通解决,其目的就是结果、讲绩效。

机身装配厂、蒙皮成形厂、结构件厂等基层单位全体干部提前到岗进行开工前的各项准备工作,确保准时开工,上班第一天早上清点完人数,就召开职代会传达公司运营会和职代会精神。

这些明显的变化或者称之为“气象”,正是公司总经理何胜强在运营管理工作会上提出的“体系建设不忘初心,就是强调用体系的思维和方法解决复杂问题,用集体的智慧办集体的事”的集中体现。

思想明晰才能方向正确,理解透彻方能化为行动。2018年是改革开放40周年,是西飞创建60周年,是公司推进运营体系落地、实现转型升级突破的关键一年。2018年的这个春天,西飞正高速行驶在“通过实现智慧管理、智慧运营、智能制造,全面建成卓越绩效企业”的发展快车道上。

## 让生产现场每一次脉动和呼吸 都有精益的气息

改变改变,再改变!提升提升,再提升!这是西飞现在的工作标签,也是西飞人的精神渴求。这种志在必得的气势在生产现场集中

体现为逐步深入的精益工厂建设当中。精益生产能带来什么?曾经有许多人提出这样的疑问。

在何胜强的强力支持和业务部门、专业厂的“破冰式”探索后,答案不言而喻——稳定的质量、客户满意的准交率、稳定的生产周期、快速的需求响应能力、安全和舒适的工作环境……

在精益加工中心,建成的PV2216设备群精益生产示范线,已经实现两个操作工人看管一整条生产线,偌大的厂房,60多台设备,厂房里的工人却寥寥无几。在机身装配厂,以精益生产线的规划布局达到持续精益改进,优化物流、均衡生产节拍,通过机电一体化装备管理体系的建设大幅缩短了机身装配周期。

2018年,按照《精益工厂建设指引》中“整体规划、分步实施、陪伴式指导、达标考评”的原则,西飞结合精益工厂建设推进情况加快了精益生产单元建设的步伐。生产管理部通过生产组织精益化、生产计划均衡化、生产管控透明化三条路径,协助各专业厂试点单位开展精益单元建设,稳步推进精益生产单元的构建。

“把精益的思想、方法和手段应用到实际工作中去,让生产现场每一次脉动和呼吸,都有精益的气息。”精益化生产有效提升了效率和质量,为公司实现“1225”生产目标奠定了基础,向着“智慧西飞”的目标不断迈进。

## 打通计划管理由粗放向精细 转变的“最后一公里”

“在2018年的生产组织过程中,要统筹能力和效益的平衡,在主价值链上要强势但也要睿智、精益,刚柔并济。”在2018年运营管理工作会上,何胜强着重强调。

近年来,西飞一直致力于构建完善、科学、敏捷、高效的运营管理体系及其落地工作,大力推进ERP、生产作业综合管理系统、MES等平台的应用。按照“集团抓总、主机牵头、体系保障”的军民品保障能力要求,不断推进生产制造能力建设,着力打造零件制造、装配、试飞、配套保障能力等主价值链的“全过程”能力,实现对生产管理主要对象的“全要素”管理,形成公司内所有制造单元、保障部门的“全区域”管控和覆盖。生产管理部门细化生

产作业计划,严格考核刚性计划完成情况,并将监控重点由“计划完成”细化为“开工状态”,向制造过程全专业、多要素、全流程管控迈进。西飞各单位达成共识,任何未按计划执行、未按流程审批的计划调整都是渎职,更是对客户利益的严重侵害,必须按照制度严肃惩处,要把计划的执行视为作战命令,保证计划的严肃性。

生产作业计划管理的变化,以实现准时供料、准时开工、准时交付为目标,即“准时制”生产模式。其中,生产作业计划的编制是充分利用人力、物力保证每个生产环节在品种、数量和时间上相互协调和衔接。通过生产作业计划指导物料发送,利用物料控制在制品按计划层次产出,是计划管理由粗放向精细转变的“最后一公里”。

准时供料——三级生产计划推送物料需求,首车车间完成“握手计划”,以达到物料需求准时响应的目的,控制提前领料;准时开工——三级生产作业单位做好生产准备检查、工序级监控和日常巡查工作,

以达到各级生产按计划开工的目的,控制物料等待时间;准时交付——刚性考核由ERP计划数据向三级生产作业计划转变,以达到减少生产等待、降低存货、提升在制品周转率的目的。

2018年新春,一场充满智慧、不断创新的攻坚战就此拉开帷幕。这场战役充满了对制度的严谨、对计划的严谨、对客户的尊重。按照“智慧西飞”的建设规划,三年全面提升,五年浴火重生,十年持续发展迈入世界一流,这个宏伟蓝图需要久久为功。2018年,西飞才刚刚迈步,刚刚踏上践行新时代航空强国使命的新征程。然而不经意间,西飞已然有了新气象,这种气象源自改变,源自一种被称为“不可阻挡的大趋势”的改变。

收心归位上满弦,不负芳华再起航。幸福是奋斗出来的。奋斗2018,正在浸润、改变着西飞的这片沃土……



总装厂生产现场。



模具锻铸厂精益改进现场。