

哈飞通用： 努力成为国际一流的通航产品与服务供应商

| 本报记者 袁新立 通讯员 陆项飞 刘明国

2017年5月，张昕宇和梁红这对“飞行侠侣”回到国内，便迅速成为各路媒体关注的焦点。他们全程6万多公里的环球飞行，实现了中国人驾驶国产飞机进行环球飞行的重大突破。而同样引起媒体关注的，还有载着张昕宇和梁红完成壮举的运12Ⅱ飞机，以及背后的航空工业哈尔滨通用飞机工业有限责任公司（以下简称哈飞通用）。

这架国产的运12Ⅱ飞机在飞行中战胜了严寒、结冰、高温等复杂天气状况，创造了跨越大西洋单程2700公里的最远飞行纪录。这充分证明，中国制造的民机产品经得起考验，更何况这是一架机龄32年的老飞机。而它背后的哈飞通用则非常年轻，它的征程才刚刚开始。

稳扎稳打 夯实发展基础

近年来，国务院办公厅先后印发《关于促进通用航空业发展的指导意见》等一系列文件，对通用航空产业的发展进行了全面部署，提出要充分发挥市场机制作用，加大改革创新力度，大力培育通用航空市场，促进产业转型升级。《关于促进通用航空业发展的指导意见》对我国通航产业发展提出了具体的发展目标：到2020年，建成500个以上通用机场，通用航空器达到5000架以上，通用航空经济规模超过万亿元。

在国家大力推进通用航空产业发展的大背景下，按照航空工业统一战略部署，航空工业哈飞、航空工业通飞、黑龙江省人民政府（黑龙江省大正投资集团）决定共同出资组建专业化通用飞行器制造企业即哈飞通用。哈飞通用成立于2014年12月30日，2016年6月23日在哈尔滨市举行揭牌仪式，黑龙江省委副书记、省长陆昊，航空工业党组书记、总经理谭瑞松共同为哈飞通用揭牌。

就在哈飞通用挂牌之后一个月，航空工业党组正式下发了《关于加快通用航空产业发展的决定》（以下简称《决定》），对加快通用航

空产业发展进行了战略部署。《决定》明确了通航产业在航空工业的发展定位，即以市场需求为导向，以通航产品制造为核心，以通航运营发展为推手，以商业成功为目的，成为国内通航产业系统解决方案实践者、通航产业链健康快速发展的推动者。国家通航产业战略目标实现的贡献者。《决定》还明确了通航产品发展和通航运营环节的发展路径。在产品发展方面，成熟产品系列化扩大市场、在研产品产业化进入市场、新研产品商业化奔向市场。鼓励引进社会资本组建项目公司，广泛开展技术合作。这份来自集团层面的战略部署，让刚刚挂牌的哈飞通用对自身的定位以及未来的发展方向有了更清晰的认识，将公司的主业牢牢锁定在通用飞行器的设计制造、国内外销售和客户服务等领域。

2017年是哈飞通用挂牌后第一个完整发展年，也是落实航空工业上述《决定》的第一个完整年。在董事长、党委书记张继超，总经理、党委副书记曲海波和公司领导班子的带领下，哈飞通用将工作重点放在完善规章制度、推进公司全面筹建方面，为公司的未来发展筑牢基础。2017年3月，公司成立筹备组，干部和管理人员到岗，公司全面筹建工作正式展开，并在第二季度顺利完成一线职工转接工作，召开了公司党员大会。2017年7月，公司完成全员劳动合同签订，确定劳动关系，同步完成总装车间生产线搬迁；一个月后完成公司基本制度的发布。2017年9月，公司完成生产及办公环境的改造，全体职工正式进驻当前办公地点，并于2017年11月通过了安全标准化生产二级企业达标认证。2017年12月，哈飞通用顺利通过了二级保密资格单位现场审查认证，至此圆满完成年度资质获取的工作目标。

在党建方面，哈飞通用党委结合公司刚刚成立、各项工作尚在起步阶段的实际情况，大力推进党建与中心工作融合，提出了“三心导向、六建联动、星级晋位”的党建工作思路。其中“三心”导向即强化核心、融入中心、凝聚人心；“六建”联动即并行推进核心党建、

理念党建、中心党建、人才党建、活力党建、和谐党建六项党建工程。同时，公司党委还将“精细发展、用户至上、幸福职工”确定为公司的经营理念。

2017年，哈飞通用党委报送的《国有企业执行监督执纪工作规则的实践与探索》获航空工业2017年度纪检监察课题研究成果一等奖。“定职责、优流程、建制度效能监察”获航空工业2017效能监察优秀项目成果三等奖。

明星机型助力市场开拓

与兄弟企业相比，刚刚成立三年、挂牌一年半的哈飞通用显得体量小且经营范围单一，这恰恰使其有着更强的市场适应能力与经营灵活性。运12系列明星机型也使公司在市场上有着很强的竞争力。

哈飞通用现主要产品为运12系列机和运12F飞机。运12系列机是20世纪80年代由航空工业哈飞自主设计研发的涡桨通用飞机，先后取得中、美、英、法、俄等14个国家的型号合格证或认可证，是我国第一个取得美国型号合格证的航空器。累计销售210余架，销往30个国家，出口120余架，是出口最多的民机型号。截至2017年，机群累计飞行60多万小时，近百万起落架次，适应高温、高原、高寒、海洋、沙漠等各种使用环境，证明了其优秀的可靠性和安全性。在非洲、南美、南太平洋、中亚、东南亚地区形成传统市场，成为我国民机走出去的旗帜之一。

哈飞通用公司的运12系列机目前有运12II、运12IV、运12E三个主力机型。运12E飞机采用了双发、上单翼、剪刀翼尖、单垂尾的总体布局，安装两台加拿大普惠公司的PT6A-135A涡轮螺旋桨发动机，客运最多可搭载19名乘客。根据客户的需要，运12E飞机可以选装空调、空中防撞、近地告警、气象雷达、辅助油箱、集中供氧、机翼除冰系统等，其采用固定式前三点起落架、大机轮、低压轮胎，使飞机具有很强的机场适应能力，可在土跑道上起降，并具备短距起降能力。作为一款通用飞机，运12E飞机广泛应用于客货运输、

航空物探、航空摄影、人工增雨、海洋监测、农林作业、体育跳伞等领域。

2017年开年不久，航空工业向尼泊尔航空公司交付的2架飞机中，就有一架是运12E飞机。

运12F飞机是按照最新适航规章研发的新一代通用飞机，与运12E飞机相比，尽管运12F飞机仍然沿用了运12系列机的编号，但它却是一型不折不扣的全新型通用支线涡桨飞机。它是目前世界范围内8吨级FAR23/CCAR23部通勤类飞机中唯一一个通过权威适航部门审查并投入市场的机型。运12F飞机采用上单翼、单垂尾，可收放式起落架，安装有两台加拿大普惠公司的PT6A-65B涡轮螺旋桨发动机。运12F飞机驾驶舱采用玻璃座舱交互界面，选用霍尼韦尔公司生产的APEX综合航电系统，为驾驶员提供飞行信息、导航信息、系统工作信息和告警信息。

从研制之初，运12F飞机就确立了客运/货运两型同时发展的战略，其中客运型可搭载19名乘客，货运型可搭载3个标准LD3集装箱。与同型别竞争对手相比，运12F飞机具有飞行速度快、客舱容积大、装载能力强、构型灵活多样、航电信息显示交互能力强、客舱噪音低、运营维护成本低、选装丰富等突出特点。运12F飞机不仅可用于中、短程支线客货运输，还可满足航拍、海洋监测、航空物探、医疗救护、空投空降等长航时通航作业需求，具有广阔的市场前景。

目前，运12F飞机已取得CAAC、FAA型号合格证和CAAC生产许可证，并通过中美适航当局AEG评审。2017年3月21~22日，运12F飞机在美国佛罗里达州罗德代尔堡成功进行了为期2天的路演活动，这是我国自主研发的民用飞机在美国市场使用真机推介“零”的突破。运12F飞机卓越的性能得到了前来参观的美国客户的赞许，多家美国公司对该机表现出浓厚兴趣及购买意愿。

在2017年金砖国家领导人第九次会晤期间，运12F飞机作为新列入中国海监的飞机在浙江舟山机场起飞，执行保障金砖会议光



航空工业哈飞通用董事长、党委书记张继超和总经理、党委副书记曲海波陪同黑龙江省领导在公司考察调研。

专项执法任务。凭借其优异的性能和良好的适航状态，为中国海监东海航空支队在国家海洋局海洋督察行动和厦门金砖会议保障行动中胜利完成计划任务提供了更为全方位的执法监察手段。

国家战略赋予发展机遇

当下，国家对内正在大力推进军民融合战略，对外则大力推进“一带一路”倡议的落地，更好地造福沿线国家和地区。通用航空产业无论从产业本身，还是其对周边产业的带动作用，都具有明显的军民融合特征。而在“一带一路”倡议下，空中交通基础设施建设将成为国际合作的一个重要领域。这一内一外两大战略的推进，必将加速我国通用航空产业的快速发展与升级，也为哈飞通用等通航企业的发展带来了难得的历史机遇。

实际上，在哈飞通用当前的国际客户中，有很大一部分都来自于“一带一路”沿线的国家和地区，这为其将来在“一带一路”倡议中发挥更大作用奠定了坚实的基础。在“一带一路”沿线国家和地区推进运12系列机和运12F飞机的销售与运营，使其成为“一带一路”交通互联互通的重要工具，既符合国家“高端制造”走出去的战略方针，也有利于提高中国“高端制造”的影响力。为此，哈飞通用构建了完备的运行支持体系，具备快速响应、培训训练、航材保障、工程支持、维修支援等能力，可为用户产品提供全寿命周期的服务与支持，有力地支持产品走出去。

未来，哈飞通用将继续坚持以市场需求为导向，以通航产品制造为核心，以通航运营发展为推手，向国内国际客户提供优质的产品与服务，努力成为国际一流的通航产品与服务供应商。



不忘初心，牢记使命，航空工业万里组织党委委员前往上海瞻仰中共一大会址并重温入党誓词。



“50天超大千”动员暨誓师大会。



生产现场。



首届“五一劳动奖章”颁奖仪式。

阔步新时代 担当新使命 开启新征程

| 本报通讯员 臧晓敏

2017年是航空工业万里贯彻落实党的十九大精神的开局之年，是实施“十三五”发展战略承上启下的关键之年，是科研生产、经营管理实现众多突破的收获之年。万里以深入学习贯彻习近平总书记新时代中国特色社会主义思想为主线，以国有资本保值增值、推动国有企业做强做优做大要务，以深化企业改革，推动质量变革、效率变革、价值变革，全面提升发展质量，加快推动传统产业转型升级为目标，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，不忘初心，牢记使命，在挑战中把握机遇，在困境中赢得主动，在开拓中增创优势，在军民融合的浪潮中吐故纳新，坚持技术再革新、

硬件再提升、环境再优化、服务再提高，在努力建设国内一流、国际先进的航空机电制造企业方面，开展了一系列卓有成效的工作，取得了一系列喜人成绩。

2017年，“初心不改，使命不渝”

经营业绩再创新高。万里按照“十三五”规划提出的“双十”目标，一步一个脚印地干，一项接着一项任务地抓。面对繁重的生产任务，万里开展了“撸起袖子加油干，誓夺首季开门红”劳动竞赛活动、“甩开膀子干，任务双过半”生产大干活动和“50天超大千”劳动竞赛活动。在公司领导班子的坚强领导下，在全体干部员工的奋力拼搏下，一件件看似不可能完成的任务如期完成。2017年，总产值完成率较去年同期增长32.54%；销售

收入完成率较去年同期增长12.3%；货款回收完成率较去年同期增长53.3%；利润率较去年同期增长9.49%。在产值、销售收入、货币回收方面均创历史最好成绩。科研生产交付迎来新局面、新态势，为万里“十三五”发展规划的实现打下坚实基础。

能力建设显著提升。作为专业从事航空电机、电作动器、航空照明的科研生产单位，万里在60年产品研发和技术沉淀的基础上，不断向航空前沿科技领域迈进，不断向国际航空一流企业看齐。2017年，坚持立足自身并放眼国际，积极走出去、引进来，充分利用外部资源和智力支持，提升万里核心竞争力。2017年，万里与多个高校建立校企合作关系，与西北工业大学自动化学院联合成立“万西电机研发中心”，开启产、学、研融合的新模式；获取航电股份智力支持，在基础管理、先进研发制造理念方面向先进单位全方位看齐；获得航电股份融资项目支持，启动先进制造、智力制造项目，全面推进信息化建设和精益生产，使加工制造能力再上新台阶；成立精益生产单元，降低生产成本，提高生产效率；成立航修分厂，着力打造新的经济增长极；改建航空机电研究院，大幅改善科研人员的研发和工作环境，吸引人才加入；建成万里党校教学楼，打造人才队伍培养的根据地。

文化建设持续加强。2017年，面对新时代、新征程、新挑战、新机遇，站在新的历史起点，站在实施“十三五”发展战略的关键时期，万里在认真践行航空工业文化发展战略，践行航空工业“航空报国、强军富民”“敬业诚信、

创新超越”宗旨理念的基础上，认真抓好万里特色文化建设和宣贯工作，结合万里实际，提出“长期奋斗、长期攻关、长期吃苦、长期奉献、长期学习”的“五个长期”万里新文化理念，以文化承接战略、以文化聚合团队、以文化营造氛围，为提升企业竞争力提供文化支撑。

党建工作稳步推进。2017年，万里认真贯彻落实党的十九大精神和习近平总书记系列重要讲话精神，积极落实国有企业党建工作会工作部署，全面加强和改善党的领导，以改革发展统揽全局，以航空工业年度工作会议精神为指引，以公司“十三五”战略规划为目标，围绕中心工作，深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化，全面贯彻落实党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想理论，把从严治党落到实处从从严治企企，扎实推进党的建设各项任务，努力开创公司党建工作新局面，全力保障推进公司的持续快速健康发展。

2018年，“苦干开新篇，奋斗得幸福”

万里将按照“一三五”工作思路，即明确一条主线：以党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，贯彻落实航空工业、航电股份工作会议精神，统筹推进稳增长、促改革、调结构、惠民生、强党建各项工作，奋力开创改革发展新局面；把握三项重点：技术实现领先，质量明显改善，交付满足客户；坚持五个优先：满足客户优先原则，人才优先原则，创新优先原则，价值优先原则，

共享优先原则。2018年，万里将继续保持战略定力，坚持以改革促发展，持续激发企业发展活力；坚持产学研相结合，持续增添转型升级动力；坚持军民发展并举，持续拓宽市场竞争适应性；坚持人企发展互补，持续挖掘企业升级创造力；坚持企业价值创造，持续发挥财务管控协调力；坚持质量综合提升，持续加快顾客服务反应力；坚持核心能力升级，持续优化企业生存竞争力；坚持发展成果共享，持续放大职工群众向心力；坚持党的绝对领导，持续推进从严治企约束力。

憧憬2018年，面对新时代、新机遇、新任务、新挑战，万里将坚定不移维护党的领导核心，永葆对党忠诚的政治品质；坚定不移把国有企业做强做优做大，持续落实党的十九大提出的“培育具有全球竞争力的世界一流企业”而努力奋斗；坚定不移地坚持新发展理念，贯彻稳中求进总基调，推动万里质量变革、效率变革、动力变革；坚定不移地坚持以人民为中心的发展思想，着力抓好职工群众最关心的民生问题；坚定不移地坚持党对国有企业的领导是重大政治原则的思想，发挥万里党委把方向、管大局、保落实的作用，毫不动摇把政治建设放在首位；坚定不移地从从严治党、从严治企，毫不动摇地正风肃纪，以坚如磐石的决心和滴水穿石的韧劲管企、治企。高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，不忘初心，牢记使命，锐意进取，埋头苦干，为实现万里“十三五”发展目标而不懈奋斗。



党员突击队授旗仪式。