

# 聚焦主业 瘦身健体 笃行精益 提质增效

## 航空工业新航牢记强军首责彰显国企力量

| 本报通讯员 李欢

在两千年历史积淀的豫北名城新乡，航空工业新航正担负着“航空报国，强军富民，军民融合创造美好生活”的历史使命，致力于航空机电系统的研发制造和汽车零部件

件民族产业的振兴，蓝天绘梦，强我国防，创新经济，福佑民生。

过去的2017，新航不忘初心牢记报国使命，主动求变响应国企改革，将国企发展新号召、新期盼、新指引转化为创新突破的新作为、新担当，以深入贯彻党的十九大、

全国国企党建会精神为主线，不断增强“四个意识”和政治责任担当，落实航空工业“1122”党建体系，践行“十三五”党建发展纲要，促进政治优势、竞争优势的转化，以新“1·5·8·3”战略为指引，以“聚焦主业、瘦身健

体、笃行精益、提质增效”为主线，持续全面推进管理升级与重点项目实施，提高核心竞争力，把贯彻落实党的十九大精神的重点聚力聚焦到新时代党的强军思想上，以实际行动担当起新时代的强军使命。



### 聚焦主业 瘦身健体

2017年，新航不断强化“主业强则军工强、主业兴则产业兴”意识，以强烈的使命感和担当精神，为深化国企改革贡献自己的力量。认真贯彻国务院国资委“瘦身健体，提质增效”精神，落实航空工业总经理七号令、八号令要求，处僵治困，缩层级、减户数，完成17家企业的清理工作，其中“处僵治困”3家、“缩层级”5家、“减户数”9家；以党委督办为抓手，重点跟踪“瘦身健体，提质增效”、提高经营质量、三定等中心工作，劳动生产率同比增长25%，人工成本利润率同比增长138.9%。

通过瘦身健体，新航进一步优化资源配置，不断向产业链价值链中高端集中，同时坚定不移地推进机电系统“511”项目，通过上市途径打通融资渠道，前进的蓝图更加清晰聚焦。

新航在保证全面完成型号任务的同时，致力于技术管理能力的提升，在思想上、政治上、行动上与党中央保持一致，把保军强军作为第一责任，层层承接战略，坚守使命担当，对接主机厂、所等客户月度需求和急需，实施“月度必保清单”滚动管理与考核。军品各板块由“以月度产值为核心”向“以客户需求为核心”转

变的态势已初步形成，促进了军品交付由不可控向精益化管控转变。

建立“集团领导—型号总师—各研究所”与主机客户沟通的多层级、多层次沟通交流机制，利用系统工程思维与主机进行对接和开发，逐步提升新航集成级、分子系统级产品占比，支撑新航向分子系统级产品供应商发展的战略。

坚持以提高发展质量和效益为中心，大力提升价值创造和可持续发展能力。深化系统研发体系（MBSE）工程，通过需求捕获、需求分析，提升正向设计能力；强力发展电控专业，在研产品覆盖机电系统参数控制、电机驱动控制两大类，涉及航空、舰船、电子等多个军工领域，持续推进GJB5000A建设，软件型号研制工作逐步规范化、标准化，实现对军用品型号的研制有效支持；航空零部件数字化车间实现产品模型数字链的主线贯通，数字化车间初具雏形，科研维度实现设计、工艺、制造数据同源；PDM、ERP、MES、CAE等信息化应用系统陆续上线，初步搭建起新航军品信息化构架，为今后贯通产品线、价值线打下了坚实基础……未来的发展方向，目标更加清晰，路径更加自信！

### 【史新芳】



全国五一劳动奖章 国防发明专利五项

### 笃行精益 提质增效

2017年是实施“十三五”规划的关键之年，也是新航改革发展、笃行精益取得显著成效的一年。“近学豫北光洋，远学海力达”取得重大进展，精益在企业全面展开，不断由传统制造向精益制造转型，由跟踪模仿向技术领先提升。“基于目标牵引、问题导向，以瓶颈为主要焦点，坚持三现主义”，新航制定精益“十三五”战略规划，共识达成新航年度推进目标。

军品业务聚焦产品交付和质量提升，以AOS推进来统领军品业务精益管理。构建以提升生产运营绩效SQCDP整体水平为目标，以PDCA循环为方法论的精益运营管理系统——新航精益AOS，军品DP型产品合同履约率，主制车间计划准时完成率，单元覆盖率等较去年均有大幅提升，车间整体人均效率平均增长近20%，AOS单元建设已基本覆盖全部加工流程。

在走向“中国制造2025”，加快从制造大国转向制造强国的当下，新航始终把“质量是航空人的生命”作为武器装备建设和产业发展的生存之本。2017年12月5日，新航与航空工业综合所举行通用质量特性

提升项目签约仪式，为提升通用质量特性工作开启了新征程；坚持以客户需求导向、目标导向、问题导向，严把质量关，积极开展内外部常态化检查、质量审核活动，强化质量管理体系，同时顺利通过了空军型号产业链现场审核和AS9100D-2016贯标换版工作认证监督检查；建成共融共享的协同决策平台，推进“零”超差工程、精品工程，推广精品理念，树立精品意识，借鉴C919项目和转包生产先进经验，结合MBSE、AOS等管理工具，对产品研制、生产各环节进行优化，落实“部件做精品、系统建能力”产品发展战略。

民品业务关注盈利能力，以成本革新、TPM为切入点推进精益管理。建设以服务生产为中心的设备保全体系，以TPM小组为单位，广泛开展浪费削减，提升工作的效率，完成快速换模12项，八大浪费改善1320项，重点提案780项，有形效果880余万元。深入推进成本革新，民品成本管理以营业利润率提升，经营现金流改善为目标，实施1350余项降本增效项目。

非生产环节精益以课题改善为抓手，两金治理为重点，实现非生产精益管理增效。关注子公司关键管理环节与“三效”价值型总部打造，以问题为导向，以精益改善七步法为工具，开展课题常态化改善活动。运用精益思维，围绕集团全年重点战略计划，梳理出新客户开发、质量提升、应收、库存下降等15项重要课题，结合因果台账工具，进行周跟踪、月点检、阶段里程碑纠偏，以打通战略与实施间的沟壑，持续提升管理效能，实现战略落地。创新“两金”治理模式，以子公司为试点，引入精益思维，运用因果台账工具，从源头控制“两金”，探索“两金”治理的长效机制。

### 【朱义兵】



全国劳动模范 中国汽车业大工匠 航空工业航空之星 航空工业航空报国突出贡献奖

### 新时代彰显新力量

不忘初心，牢记首责。2017年，大运出世、C919首飞、AG600上天入海，“新航智造”伴随着国家重器，在军工梦强国梦的历史征程中不断前行。获得“国防科学技术进步一等奖”；首次配套燃气轮机产品，获得中国空间技术研究院总体部突出贡献奖；获得C919大型客机首飞“先进集体”奖；获得“河南省创新龙头企业”称号；连续九年蝉联全国百家优秀汽车零部件供应商；河南省工业百强企业排名升至第27位；成为福特全球优选供应商；国内首台自主研发的线控转向项目完成功能样机研制，荣获中航联创杯大数据赛区三等奖；高分通过航空工业四星党组织复审……一项项荣誉的取得，不断塑造着新航新时代的国企形象，不断彰显着新航新时代的国企力量！

强军首责任重道远，圆梦路上使命光荣。今天的新航，正在“一体两翼”发展模式下，坚持以军民融合为核心，以核心技术和高端市场突破为支撑，始终聚焦主业发展，不断提升主业的成长质量和经营效益，在民族复兴伟大中国梦的历史道路上，在航空报国开创未有的世纪征程中，不断实现着挑战与超越，创造着更加美好的未来！

### 【王祥志】



全国劳动模范 航空工业航空之星 航空工业航空报国突出贡献奖 航空工业优秀共产党员 河南省总工会（表彰）副主席

### 【谢学坤】



河南省国防科学技术进步二等奖

| 本报通讯员 王原

信息经纬铺就航空坦途，智慧之眼驱散战争迷雾。对航空电子而言，雷达是灵魂。电子信息迅猛发展，军事技术革命风起云涌，机载雷达，作为电子战和信息战的核心装备，每一项重大技术突破，都与军事斗争密切相关。

航空工业雷达所是中国第一个以机、弹载雷达研究为专业方向的科研机构，是航空工业唯一的机、弹载雷达专业研究所，是我军尖端雷达的重要供应商。成立40多年来，雷达所始终以作战需求为牵引，以为军队提供先进数字化、信息化装备为己任，不断提高创新能力，激发创新活力。

### 坚持雷达强军 不忘航空报国新使命

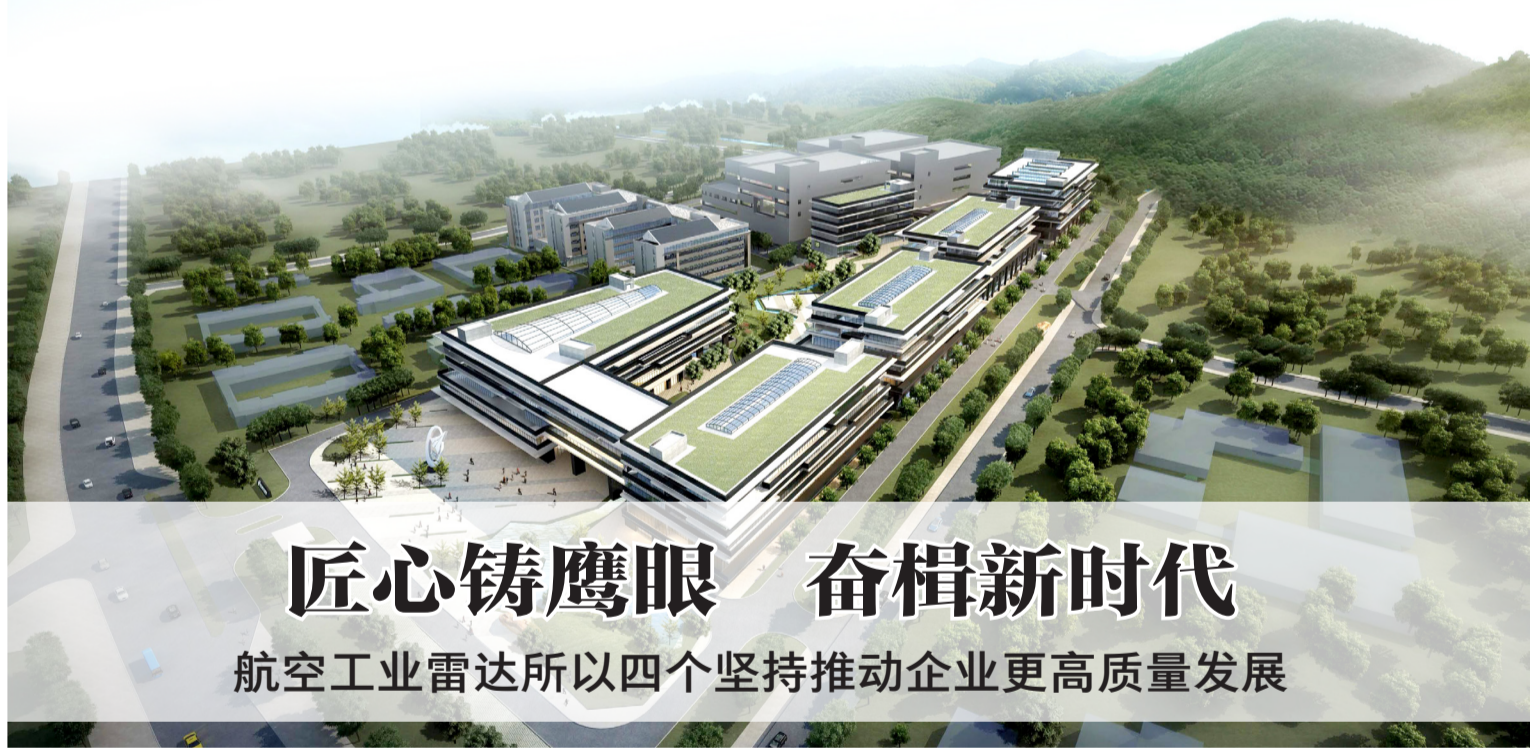
雷达所在军品领域涵盖广泛。党的十八大以来，习主席明确强调“要树立战斗力这个唯一的根本标准”，雷达所积极革新，从实战需求出发，用实战检验装备。雷达所注重储备未来技术，营造创新环境，顶层规划创新，尤其关注雷达战略性、前瞻性、颠覆性、基础性、交叉性方向等。

雷达所致力于发展以先进机载有源相控阵雷达为核心的航空综合攻防体系，大幅提升飞机在复杂电磁环境下的作战效能；致力于发展以合成孔径雷达为核心的军民两用科学测量工具和遥感研究系统，高质量的数据将支撑未来空战、机载任务；致力于发展基于主动探测的气象与防撞综合导航系统技术，气象雷达、防撞系统、飞行环境监视系统多方面占位，系列布局，用智慧之眼为飞行安全提供整体解决方案。



国外临时党支部在学习交流。

雷达所着力打造智慧院所，向着国内顶尖、国际一流的雷达与电子系统研究所不断砥砺前行。雷达所研制的国际首款风冷二维有源相控阵雷达问世，大大降低了换装成本，缩短了换装周期，大幅提升了飞机综合作战效能；运用高效的风冷散热，有效解决了配套PD雷达战机不能直接原位换装二维有源相控阵



# 匠心铸鹰眼 奋楫新时代

## 航空工业雷达所以四个坚持推动企业更高质量发展

雷达的世界性难题。

经过多年发展建设，雷达所现已具备完整的机载雷达制造链和批量生产能力。拥有航空电子系统射频综合仿真航空科技重点实验室和博士后科研工作站。拥有国内最先进的微波天线测试试验室和先进机载雷达与射频综合系统实验室。建所以来先后获得国家、省部级等各类科技成果300余项，目前承担着国家近百项前沿技术研究、型号研制及产品交付任务，满足各类军民用现役飞机及新一代飞行器的机载雷达和航空电子装备需求。

### 坚持三同理念 开创军民融合新局面

秉承技术同源、产业同根、价值同向的军民融合发展理念，重点关注国外垄断产品和技术。坚持以雷达专业衍生发展为主线，以军民融合发展为根本，重点开展新型民用雷达的研制与推广工作，通过技术衍生，开发和生产专用测试设备、微波器件、各类地面雷达、物联网电子设备等高科技产品。立足国家军民融合战略，打破国外垄断，大胆启用年轻人担任项目负责人，采取全新的组织模式，仅用时4个月即研制出新一代低成本FOD监测雷达。

2017年11月7日，在第十九届中国国际工业博览会上，雷达所全新研制的桥梁水位监测系统荣获博览会空间产业暨北斗导航技术应用展产品奖。

低空区域监视雷达完成外场测试及光学设备联动测试。海防搜索雷达完成公安部研究所鉴定，试用数月效果良好。通用模块高速处理板卡产品大量交付，已形成系列化产品。

与世界一流企业在技术前沿和应用领域开展战略合作。加快民机型号的取证和研制，持续丰富民机产品谱系。加强内部管理和协同，引入适航标准，打造产品品牌，提升市场占有率。与国外公司合作研制C919飞机综合监视系统，填补国内空白，正在拓展通航、支线客机相关业务，满足国内外市场需求。

### 坚持价值引领 厚植改革发展新动能

雷达所化战略为行动，使用战略管理工具，结合雷达所市场特点和单位特点，从财务、客户、内部流程、学习与成长四个维度进行分析、思考和引导，既促进内部管理变革升级，提升管理效能，又不断赢得外部市场，拓展发展空间。基本实现了经营、运营全过程可视化，实现了工作可评价可量化。为绩效评价提供了强大支撑，形成“公开、公平、公正”的管理评价体系，鼓励员工在雷达所发展牵引方向上快速提升，持续提高，最终打造学习成长型团队，厚植发展动能。

变革生产组织架构，打造敏捷、高效的生产运营体系。以新的生产组织架构为基础，

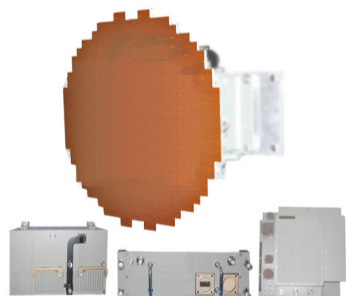
建成基于业务流程的高效率、高度信息集成、无纸化的产品集成制造系统，实现了新区生产“环境新、标准新、管理手段新”总目标；制定实施激励体系变革方案，形成员工多通道成长的新局面；逐层传递目标和压力，极大提高工作效率和人员参与度；2017年构建“顶层技术需求分析+各专业深化技术研究”的技术创新体系；做好科技成果和知识产权管理，以激励奖励推动技术创新。

### 坚持党的领导 展现从严治党新作为

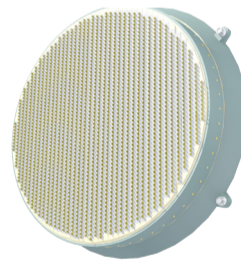
雷达所坚持和加强党的全面领导，坚持党要管党、全面从严治党，发挥领导作用，把方向、管大局、保落实，统筹推进雷达所党的建设各项工作迈上新台阶、走向新时代。

坚决落实全面从严治党要求。把加强党的领导和完善公司治理结合起来，在单位章程中明确了党委在法人治理结构中的地位，修订完善了系列“三重一大”决策制度，党委研究讨论已作为决策重大问题的前置程序，在一些重大事项决策前起到了良好效果。贯彻党的十九大精神，落实《党章》要求，便于党员参加组织活动，充分发挥支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，确保业务延伸到哪里，党组织就建到哪里，党的工作就开展到哪里，成立了项目组赴国外临时党支部。

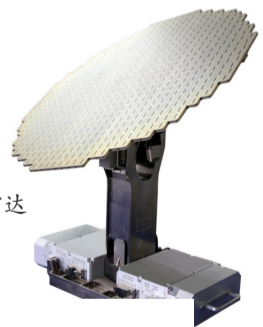
大国长剑是我们挺立的脊梁，战鹰呼啸是我们铿锵的回答。担当新使命、踏上新征



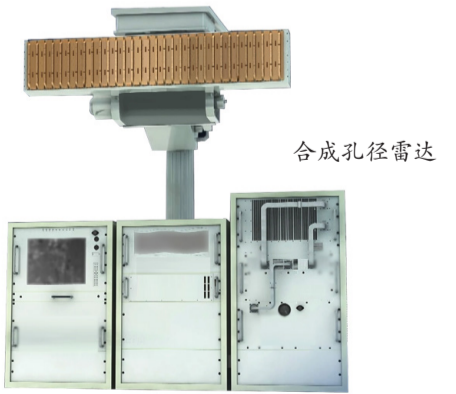
多普勒火控雷达



有源相控阵雷达



风切变气象雷达



合成孔径雷达

程、谋求新作为，始终不忘“航空报国”初心，始终牢记“强军富民”使命，继续深化变革，以自信的科研实力、自信的市场机制、自信的发展心态、自信的发展前景，构筑强大的专业实力、强大的市场能力、强大的文化基因、强大的学习成长力，推动雷达所更高质量发展，在新征程中创造出无愧于历史、无愧于新时代的新业绩。