

责任编辑：高飞  
联系电话：010-85672302  
美术编辑：蔡兴



“枭龙”双座首飞。朱鹏 摄

# 奋进航空新时代 开启报国新征程

## ——航空工业成都所加力2017年走笔

| 本报通讯员 杨柳

岁且更始，时乃日新。刚刚过去的一年，收获满满、硕果累累：歼20隐身战斗机列装部队，“翼龙”II察打一体无人机、“枭龙”双座飞机相继成功首飞……全国人民为之振奋，航空人为之骄傲，成都所职工为之自豪。

剑锋出磨砺，梅馥发苦寒。2017年，是成都所“十三五”战略目标加力爬坡之年。研究所全面落实党的十九大做出的战略部署，紧跟以习近平同志为核心的党中央治国理政新理念新思想新战略，坚决贯彻落实中央关于全面加强党的建设、强军改革、军民融合、供给侧结构性改革、创新驱动发展等一系列决策部署，积极秉承航空工业宗旨理念，认真贯彻落实集团公司2017年度工作会议精神，聚焦战力生成、聚焦主业发展、聚焦管理增效、推进从严治党，以更昂扬的姿态奋进航空新时代，以更加坚定自信的步伐开启报国新征程。

### 不忘报国初心 聚焦战力生成

习总书记在十九大报告中指出：国防和军队建设正站在新的历史起点上。面对国家安全环境的深刻变化，面对强国强军的时代要求……力争到2035年基本实现国防和军队现代化，到本世纪中叶把人民军队全面建成世界一流军队。

国防现代化和世界一流军队建设离不开先进武器装备体系的构建。作为肩负中国航空武器装备跨代发展和跨领域拓展重任的主机所，成都所历经47年的砥砺前行、艰难锤炼，始终不忘“报国强军”初心，经过一代代航空人前赴后继的不懈努力，为我国航空武器装备对世界航空强者从望尘莫及到望其项背，再到主体并跑的步步跨越做出了积极的贡献。

2017年，成都所处于大有可为的重要战略机遇期，同时也肩负党和国家、军队和客户的期望、期待，承受技术攻坚、节点进度、质量保障、经营发展等诸多压力。面对巨大的挑战、未来的发展、多变的外部环境，成都所咬定青山不放松，保持战略定力，聚焦战力生成，担当强军首责，认真倾听并积极落实用户需求，确保装备质量、装备能力不断迈上新台阶。全所干部职工齐心协力、主动作为，一步一个脚印、踏踏实实奋力前行。

抓落实、破难点，奋力完成年度科研生产任务。成都所清醒地认识到，“欲戴其冠，必承其重”，落实强军首责，聚焦战力生成，就是按时保质完成航空武器装备研制，这是研究所的使命与担当。国家交付的任务繁重而光荣，必须扎扎实实完成好，做到万无一失、实干才好。

为准确把握各型号研制运行状态及存在的问题，成都所领导按照各自分管和对口部门，与副总师和各研部部部长一起，深入设计、试验、试飞现场了解进展，及时解决困难、鼓舞士气。对于2017年任务十分艰巨、资源尤其紧张的航电部、空天部等重点部门，分管领导多次深入重点部、研究室，一起想办法、排计划、调资源，确保重点任务顺利完成。

严控制、保质量，扎实落实主机牵头作用。成都所全力对接集团公司“集团抓总、主机牵头、体系保障”的军品管理新架构，运用好集团赋予的检查、督导和考核权力，更好发挥牵头项目管理的主机龙头作用。重点抓好牵头技术状态控制，严抓技术质量问题处置，确保装备质量，提升装备完好率和战斗力。

遵需求、循导向，坚决践行好强军首责。成都所紧跟部队实战化需求，以战斗力为标准，和部队一道研究“未来仗怎么打，需要什么能力”，思考“体系如何构建，技术上如何支撑”，着眼于交付装备“能打、打赢”，不断提升装备质量、可靠性，以及全寿命保障、服务能力。

### 坚持创新驱动 聚焦主业发展

2017年，成都所型号研发任务繁重，服务保障压力陡增，各项目工作对研究所技术储备、预研发展和型号研制的资源统筹、关键项目预先投入、专业建设和青年技术专家培养、技术和管理创新的激励以及氛围营造等方面提出更高要求，研究所涉及的工作任务时间紧、任务重、组织难度大，关系飞机安全作战，责任十分重大……如此严峻的形势，靠什么聚焦主业发展？成都所以实际行动给出了答案：创新。

“加快建设创新型国家”，习总书记高度重视和一再强调创新对于建设社会主义现代化强国的重要意义和作用。十九大又进一步明确了创新对于实现“两个一百年”目标的战略支撑

作用，对科技事业提出了新要求新期待，也为广大科技工作者创造了新机遇新空间。创新是引领企业发展的第一动力，作为中国经济的骨干力量的国有企业必须勇于创新，通过实施创新驱动发展战略才能实现航空工业的做强做优做大。

创新是成都所一脉相承的传统，也是成都所立足航空武器研发强者之林的根本支撑。成都所以“航空报国”的初心定位创新目标，以部队“能打仗、打胜仗”的需求作为创新的导向，带着创新思维去为主动发展谋远、谋高、谋战略。

贯彻落实创新驱动战略，夯实未来发展基础。成都所深知“发展没有休止符，主机所最重要的就是型号和技术牵引，同时要有战略视野的远见和谋划……”，为适应“十三五”军方预研变革的新形势，成都所预研工作主动谋划，从管理模式、项目策划、资源保障等各方面蓄势发力，以期适应并增强新形势下“十三五”预研工作质量，提升研究所技术创新能力。针对军方各渠道的重大背景项目和演示验证项目，持续参与军方的立项论证工作，积极推动项目立项。大力推动跨域发展，开展型号关键技术研究，主动对接项目论证。面临新兴人工智能技术的爆发性发展，研究所从人力和物力等方面加大资源投入保障AI技术的研究突破。同时推进包括多型号项目立项。

大力推进军民深度融合，探索市场实践新路。成都所在集团公司的引领下，不断深耕国内和国际两个市场，以“枭龙”“翼龙”两大系列为抓手，大力拓展航空产品的军贸和民用市场，不断探索“技术上军转民、产品上外促内、装备上民参军”的实践之路。成都所按照“强化自主创新、坚持市场导向、突出产业需求、实施重点突破”的军民融合及技术转化工作总体思路，加强军用高技术向民用领域的转移、军民两用技术的双向转移和军民产业的互动发展，提升型号配套产品集成交付能力，主动抢抓航空市场供给侧结构性改革的先机，积极推动航空产品的产业化发展，形成对科研主业的“反哺”能力。

持续突破系列关键技术，不断抢占产业“高地”。成都所以军品任务为牵引，突破系列关键技术。在航空装备方面，密切围绕跨代战斗机、外贸战斗机为主线开展型号研制；在高端无人机方面，以国家高技术项目为牵引，开展基础技术、前沿技术和共性技术的研究和探索，重点突破了不确定环境中自主控制的态势感知、决策分析和通信协同、监控与诊断等关键技术。

### 多措并举提升 聚焦管理增效

面对残酷的世界竞争，与强者同台竞技而立于不败的种子如何生根？面对部队的殷殷期望，快速高效研制出具备抗衡强敌作战能力的先进航空武器装备的目标靠什么保障？

成都所勾画出了“深化管理提升，聚力提质增效”目标任务，这是壮大核心竞争力的有力保障，是形成竞争优势的必由之路，更是推动未来能够在全新材料领域的制胜法宝。

落实党的领导，完善研究所治理结构。成都所修订了研究所章程，明确了党组织的作用，增加了党组织的专门章节，明确了党组织机构设置、人员编制、经费保障、职责权限等要求。所党委下发了《所党委工作制度》，严格根据中央和集团最新的要求，完善了组织工作、议事规则、基层党组织和党员队伍建设、检查、考核与责任追究等方面的规定。所党委还建立了党建责任清单，落实党委委员负责领域的相关责任。

优化内部管理，提升管理体系能力。2017年，成都所以系统工程与项目管理理论为指导，持续深入推进管理提升和创新工作，全力推进科研管理能力提升。

深化应用研发管理方法，精益研发能力再上新台阶。作为集团试点单位，积极推广和深入贯彻系统工程、企业架构、MBSE等先进管理方法的实际应用，以此为指导贯彻正向设计方法，完成多项设计开发。开展智慧院所方案设计并得到科工局高度认可。

ERP建设成效显著，2017年一期预算、核算、网报、项目、合同、人事等六个模块全面投入使用，促进全所人、财、事综合管理。深入贯彻国家的两化融合战略，按照工信部和集团公司要求，积极推进两化融合管理体系贯标工作。初步形成两化融合管理体系，基于体系开展试运行和持续改进，研究所两化融合管理水平再上新台阶。合同管理体系更加完善、流程更加清晰、文本更加规范、管理更加精细化、

效率更加提升。全寿命周期的资产管理信息系统正在建设中，将使研究所能够依托资产管理信息系统切实提高资产管理水平。

高度重视质量工作，为保证型号首飞、鉴定/定型顺利实现，2017年共组织开展质量复查7轮次，有效保证了型号和产品的质量安全。同时，深入贯彻落实军方要求，以问题为导向，开展了3轮的复查；细化供应商管理要求，按季度向集团报送供应商信息；军贸体系方面，建立了“翼龙”无人机军贸验收代表系统。

认真做好所属4家子公司年度经营业绩审计，明确界定子公司年度审计和任期审计关注重点，审查成本费用管控、工资总额控制，检查年度内重大经济事项决策与操作规范性，优化了子公司内部管理流程，防范经营管理风险。

积极推进研究所内控体系的进一步健全，组织职能机关和子公司开展缺陷整改，促进内部控制体系不断健全。

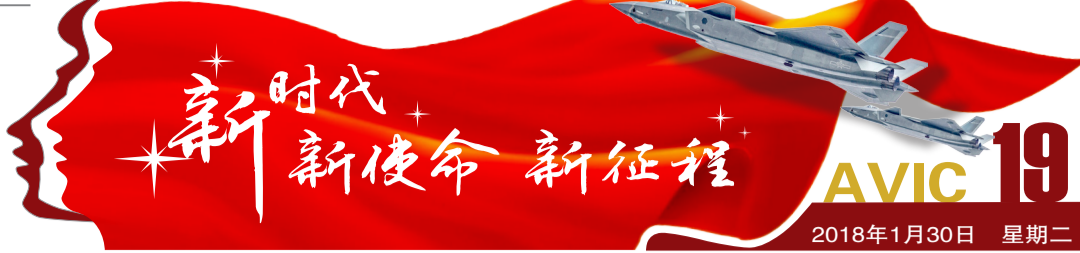
调整干部结构，打造优秀人才队伍。成都所党委按照新时期好干部标准，组织推进领导工程，持续深化“四好”领导班子建设，加强各级领导干部和干部队伍建设，努力打造一支结构合理、素质优良的干部和人才梯队。2017年，研究所党委对全所20个部门（单位）近2/3的领导干部进行了集中调整，进一步优化了干部队伍结构，持续激发了干部队伍活力。所党政着眼研究所当前面临的形势和未来发展需要，在一些重要岗位，大胆提拔使用了一批能力素质好、具有开拓创新精神的年轻干部，以不断保持和提升研究所的创新活力。

修订了设计师系统管理办法，进一步梳理了设计师系统职责，明确了设计师系统在专业建设与发展中的技术权限，有利于设计师系统更好地发挥技术主导作用。开展了研究部主任/副主任/主管设计师重新竞聘工作，择优聘任群众公认的专业技术水平高、能够带领本专业发展的设计师系统。

持续关注青年人才培养，对新聘用应届毕业生认真实行双导师制（专业导师和生活导师），促进新入职大学生尽快融入科研工作实际。组织召开青年工作会，专门研究青年工作情况，所党委指导所团委抓好青年思想引导，通过五四表彰等契机，及时树立青年个人和团队先进典型，对青年提出成长的希望和要求。在所工会的支持下，继续将青年竞赛标兵评选纳入所级劳动竞赛，努力营造比学赶超的浓厚氛围。

### 强化举旗铸魂 推进从严治党

“办好中国的事情，关键在党”，“中国特色社会主义进入新时代，我们党一定要有新气象新作为”。党的十九大从党和国家事业发展全局出发，对推动全面从严治党向纵深发展做出新部署。坚持党的领导、加强党的建设是我们国有企业的“根”和“魂”，是国有企业的光荣传统和独特优势。2017年，成都所以十九大精神宣贯为牵引着力，以集团“1122”党建工作体系为指导纲要和规范要求，瞄准“补短板、增亮点”的工作目标，以“干型号、抓



研讨创建智慧院所。赵钰 摄



“翼龙”II首飞。赵钰 摄



航空加速度。朱鹏 摄



集体观看十九大开幕式。赵钰 摄



建军90周年朱日和阅兵歼20受阅编队。

项目”的工程管理思维及实践，不断提升党建工作科学化水平。

抓紧抓实理论教育，牢固树立四个意识。2017年，成都所以十八届历次全会精神 and 习近平总书记系列重要讲话为指引，认真贯彻落实航空工业2017年党建工作会议精神，不断提升政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识。党的十九大召开后，成都所开展了十九大会议精神和《中国共产党章程（修正案）》等一系列学习研讨活动，统一思想步调，确保战略有效执行、扎实落地。

对标党建工作体系，狠抓全面从严治党。习近平总书记在在全国国有企业党的建设工作会议上强调，全面从严治党要在国有企业落实落地，必须从基本组织、基本队伍、基本制度严起。集团公司党组书记、总经理谭瑞松在航空工业庆祝建党96周年大会上的讲话中，将航空工业党建工作存在的问题直指基层和基础，提出了“抓基层、打基础”的明确要求。

2017年，集团公司党组结合党建工作实践，运用工程管理的思维，构建了“1122”党建工作体系。成都所第一时间召开党委会、党群工作例会、支部书记例会，以学习、宣传、贯彻、落实、推进为内容，促进“1122”党建工作体系在研究所的落地实施。及时成立党建工作领导小组，进一步加强研究所的基层党组织建设，提高党建工作科学化水平，落实党建工作责任制；对照《中国航空工业集团公司党建工作规范》《中国航空工业集团公司党组织星级管理考核办法》《中国航空工业集团公司党组织书记抓党建工作述职评议考核办法》等制度要求，所党委制定了《成都所2017年党（总）支部工作检查指导考核评分表（试行）》，并由党委书记、副书记带队到各党（总）支部走访检查指导、打分评价。

成都所党委以“两学一做”促中心工作，充分发挥各级党组织和党员作用，立足岗位作贡献。所党委积极支持和推进跨部门联合党员突击队的创建，以攻坚任务目标的一致性达成众志成城的合力，提升工作效率和协作默契。研究所党支部结合自身技术及业务工作需要，以推动科研项目顺利完成为出发点和落脚点，积极与兄弟单位党支部开展“支部共建”活动，以共建深化创新，以党建促发展，结对互促、双向受益、共同提高。广泛倡导荣誉感、责任

感、价值感，持续有效的在现场和一线开展“党员示范岗”、“党员之星”等活动，把党的旗帜树起来、把党员身份亮出来，做到关键型号有党员攻关、关键任务有党员引领、关键时刻有党员冲锋。

强化党员教育，为党员同志发放学习笔记本，并邀请党校和高校专家作主题讲座；成立临时党支部，带动项目组成员创先争优，确保飞行保障任务如期保质保量顺利完成，做到党组织全覆盖；重视党员培养、发展工作，持续开展“三培养”活动，不断提高基层党组织和党员队伍的整体素质。

坚决落实两个责任，紧抓党风廉政建设。所党委始终牢记主体责任这个关键、始终绷紧反腐倡廉这根弦，紧盯领导干部、重要敏感岗位“关键少数”和重大项目、投资子公司“重要环节”，领导纪委持续强化监督执纪问责主责，干部队伍作风建设不断深化，廉洁文化不断深入人心。

对接集团工作要求，积极营造文化氛围。2017年，成都所大力落实集团文化宣传工作会议精神，对接集团文化建设、宣传工作要求，结合研究所的实际、特色和优势，在型号文化、责任文化、客户文化、创新文化、品牌文化、爱心文化、风采文化等建设中积极挖掘和打造亮点，并努力融入、助力于中国航空工业大宣传、大文化的格局。积极做好契合阶段性攻坚任务的宣传以及行业、发展战略、形势任务的正面宣传，彰显先进人物、团队的表率作用；抓住型号节点契机，通过内外文化宣传平台讲好型号攻坚、航空报国的人和事，同时在央视、新华社以及行业、地方媒体等平台通过新闻报道、专题片拍摄等大力传播航空工业的品牌形象。

心存溯源何惧长江远，志在极顶不畏泰山高。过去的一年，成都所牢记报国使命，担当强军首责，加力爬坡，高质量地完成了科研生产任务，交出了一份令人满意的答卷。旧岁已登千仞塔，新年更上一层楼。展望未来，成都所再接再厉，认真贯彻落实十九大精神，在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，奋进新时代、开启新征程，继续创造出无愧于历史、无愧于时代的新业绩！