



激情拥抱新时代 昂首踏上新征程

——航空工业西飞2017年发展改革纪实

日月轮回转，又闻春讯息。刚刚过去的2017年，是航空工业西飞发展进程中极不平凡的一年。这一年，西飞以“十三五”规划为牵引，聚焦“战略观、业绩观、客户观、质量观”，真抓实干，各项经营绩效指标进一步向好，全年营业收入突破200亿元，标志着西飞发展进入新的里程。

实现企业全面发展的2017

这一年，西飞深入学习宣传贯彻十九大精神和全国国有企业党的建设工作会议精神，落实航空工业“1122”党建工作体系，召开了第十二次党代会，深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化，深化干部思想建设、作风建设和纪律建设，全体干部职工面对错综复杂的科研生产经营形势，讲政治、讲担当、讲责任、讲奉献，戮力同心、集智攻坚，为实现全年各项奋斗目标提供了坚强的政治保证。

党的十九大召开后，西飞党委把学习宣传贯彻党的十九大精神作为首要政治任务，对各项学习宣传贯彻工作做出了详细部署和安排。为准确学习领会党的十九大提出的新理念、新论断、新任务、新举措，西飞领导班子成员带头看直播、学原文，听十九大代表薛莹传达会议精神，带头深入基层宣讲十九大精神，以身作则，带领全体党员干部投入到这场全党的“大学习”中。

这一年，西飞适应国家经济转型、国防和军队改革、航空工业深度变革的新形势，着眼企业未来发展需求，修订“十三五”发展规划，大力推进“聚焦主业、创新驱动、价值创造、提质增效”各项任务落实；按照集团深化改革部署和要求，平稳实施了中航飞机和西飞职能部门改革；大力推进瘦身健体专项工作，剥离企业办社会职能，公司优势资源进一步向主业聚焦。

2017年，西飞对原有的34个职能部门进行机构与业务整合，通过调整合并，重新设立了18个职能部门。与此同时，调整了研发队伍，完成了对民机产业资源的整合。生产单位扁平化改革和职能部门改革的实施，是西飞深入贯彻国家“瘦身健体、提质增效”部署的重大举措，也是公司在新的历史发展阶段做出的战略选择，贯彻落实了航空工业提出的“以重组整合为措施，整合集中资源，做强做优主业，走专业化发展之路”的要求，为公司实现由粗放型向集约型的转型升级、全面提升价值创造能力、打造卓越绩效企业奠定了组织基础。

这一年，西飞贯彻“围绕价值链、部署创新链、架构信息链、嵌入责任链”的四链融合思想，全面构建以价值为导向、流程为标准、IT为支撑、责任为保证的全新运营管理体系，建立“项目抓总、业务支撑、体系保障”的业务运行模式；大力推进精益工厂建设，广泛组

织向浪费开炮、向多余物开炮活动，树立精益理念，持续改变创新，企业运营管理迸发新动能、形成新气象。

2017年，西飞持续推进AOS，从点、线、面的具体工具应用到全系统要素集成的运营管理体系建设，以“需求”为体系创新的源动力，以期打造以卓越运营为目标、覆盖全业务范围的企业运营、发展平台。为此，西飞发布了《运营管理体系架构V2.0》，通过对各业务系统的设计、业务功能的勾稽，对公司资源配置进行优化。这是西飞开展的一项踏踏实实打基础、立规矩的工作。

这一年，西飞进一步强化科技和人才对企业发展的引领作用，以技术创新为牵引，在新型号研发、飞机总装集成、部件模块化装配、大型复杂零件精准制造、复合材料件研制等关键技术领域取得了一系列成果；以培养“两客一匠”人才为抓手，转变管理机制，培育创新文化，进一步激发了全体干部员工的创新意识和创新动力，企业创新之路走得愈加扎实稳固。

近年来，西飞在发展航空智能制造的道路上，以大型运输机等新研型号为依托，实现总装全过程数字化、精益化、智能化，快响中心、生产管控中心完成建设并投入使用，大客数字化装配系统完成建设调试，精益加工中心生产线建成投产，多个专业厂的MES/DNC完成建设并投入使用，这一系列信息化与工业化深度融合的核心能力建设，将西飞的航空智能制造网络快速由点连线并扩大至面，逐步推向从智能制造系统、智能工厂到智能生产运营服务体系的立体贯通。

西飞力求融合贯通产品制造智能化、运营体系流程化两条主线，重构新型商业模式和产业价值生态链，提升核心产业、重点产品的领先优势，提升航空技术的研究与创新、整机和关键系统的集成、开放型供应链的管控、对未来技术的识别和获取转化等四项核心能力。通过企业运营管理体系的持续开发和建设，西飞将“市场拓展、研发制造、客户服务、供应链管理、政治保证、人力资源管理、财务管理、合规管理、质量管理、信息化管理”等“十轮”作为企业未来发展的驱动力，持续提升核心竞争力和可持续发展能力，最终建成以“智慧管理、智慧运营、智能制造”为标志的“智慧西飞”。

用勤奋定义我们的2018

时代大潮起，风劲更扬帆。2018年是落实党的十九大精神的开局之年，适逢改革开放40周年之际，西飞也迎来了创建60周年。新的一年将是西飞推进运营管理体系落地、实现转型升级全面突破的关键一年，更是推动公司踏上精益高效、实现综合能力全面突破新征程

的关键一年。

西飞将按照中央和上级党组织部署，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，进一步强化党员干部“四个意识”，增强改革发展的使命感与责任感，加快完善军机、民机、工业制造和现代服务产业布局，推动企业发展的质量变革、效率变革、动力变革。

进一步深化改革将是西飞新的一年更加紧迫的任务。公司将系统梳理和研究公司“扁平化”改革后未实现、未到位的目标任务，加快完善管理体制和运行机制，持续释放改革红利；按照“瘦身健体、提质增效”三年目标，加大力度推进各项任务落实，促进企业轻装前进；深入实施三项制度改革，真正做到激励有效、约束有力，激发人力资源活力。

大力倡导“敢于颠覆、敢为人先”的创新理念。以产品和技术发展为引领，以解决能力短板问题为抓手，进一步拓展主产品在体系中的使用领域，提升关键制造技术能力；以信息系统集成、数据治理和上线应用为重点，系统构建产品数字化工艺设计与协同能力、供应链协同管控能力、精细化生产管控能力、卓越的客户支持能力、成本动态管控能力和企业运营虚拟管控能力，进一步提升两化融合发展水平。

强化执行，把运营管理体系落地工作做实做透。体系运营是公司管理绩效提升的重要保证，要在2018年完成体系文件发布与落地运行。要密切关注体系运行中不协调问题，诊断和发现运营体系中不增值的低效、无效流程，持续做好体系维护工作。要全要素构建精益工厂建设指标，深入做好SOCDP、TPM、OEE等管理工具的运用与评价，持续改进，消除浪费，不断提高运营绩效水平。

严肃纪律，把作风建设贯穿于运营管理全过程。要持续加强作风建设，坚决抵“四风”、正“三观”，贯彻落实中央八项规定实施细则，全面提升干部队伍的政治能力、领悟能力、辨别能力、策划能力、感召能力、自律能力和学习能力，建设专业、专心、专注的高素质专家队伍。不断探索将党建工作融入运营管理流程的方法，深入做好抓基层、打基础工作，把党员先锋模范作用体现在业务中和岗位上。坚决把纪律和规矩挺在前面，坚定不移正风肃纪，营造风清气正的改革发展环境。

逆水行舟用力撑，一篙松劲退千寻。新的一年，机遇与挑战并存，光荣与梦想同在。西飞将以党的十九大精神为指引，保持政治定力，担当发展使命，加快推进“智慧西飞”建设，用勤奋定义我们的2018，在推动公司运营管理突破升级中展示新作为，取得新突破，实现新跨越！



集中收看党的十九大开幕实况。



召开学习贯彻十九大精神会议。



精益加工中心党员先锋队。



“鲲鹏”服务保障团队。



总装厂生产现场。



模具锻铸厂精益改进现场。

