

# 陕飞全面完成2017年经营指标

本报讯（通讯员 董晨琳）2017年，航空工业陕飞全体干部职工抢抓机遇、戮力奋战，全面提升飞机研制核心能力，全力强化基础管理，全面推进提质增效，顺利完成了年度科研、生产、经营任务，各项经营指标全面实现。

2017年是实施“十三五”规划的第二年，也是陕飞紧抓机遇、加快发展的关键之年。这一年，陕飞党委按照上级党组织要求，聚焦主业主责，落实全面从严治党责任，积极贯彻落实航空工业“1122”党建工作体系，狠抓党建工作与中心工作的深度融合，切实发挥了党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，为工作顺利开展提供了有力的思想、政治和组织保障。

这一年，在全体干部职工的共同努力下，公司飞机交付基本实现航空工业均衡生产目标。尤其是3月份，公司首次在一季度实现飞机交付“零”的突破，均衡生产迈出了可喜一步。

陕飞从梳理流程入手，运用六西格玛等管理工具，完善自上而下的计划管理体系。建立、完善、规范了主生产计划管理，按飞机生产的关键路径和计划时间制定完成里程碑节点，形成试飞、总装、部装、配套生产需求协调统一，以需求拉动各生产环节

的配套需求，对主生产计划中的风险和薄弱环节重点进行管控，提高了物料需求计划、生产作业计划、装配计划、措施保证计划的精准度，提升了资源利用效率与配套需求的协调能力，为飞机生产按计划交付提供了支持和保障。

以航空工业复杂组织体系架构理论和AOS流程管理体系建设要求为指引，陕飞构建了以“自上而下，构建基于目标导向的流程管理体系；自下而上，推进基于问题导向的点、线流程优化，实现体系架构显性化、实施治理并持续改进”为核心内容的管理创新推进模型，重点围绕AOS流程体系建设、管理创新项目管理、现场专项管理改进等方面扎实推进管理创新工作。

结合年度重点工作，公司以提升管理效率、创新管理模式为宗旨，将降本增效任务与管理创新推进有机结合，重点将降本增效与AOS项目持续深化、生产现场规范化管理、优化三级计划排产等扎实结合起来并取得积极效果，通过将管理创新理念、方法在具体工作中推广并实践，持续推动公司降本增效工作提升。

陕飞不断完善型号项目管理体系，



新年伊始，陕飞万名职工在瑞雪中踏上了新的征程。刘胜 摄

强化过程管控，提高型号管理水平和能力。全面加强型号总体规划和项目实施前期策划，做实资源统筹和计划安排，加大型号研制现场的组织、协调和保障力度，建立健全型号研制快速反应机制，加大现场问题处理力度，提高工作效率。

公司相继开展了第三届“名师带高徒”、员工素质能力提升、第三届青

# 动研所部署2018年重点工作

本报讯（通讯员 耿静）2017年12月29日，中国航发动研所召开2017年科研生产总结暨2018年综合计划会，对2017年工作进行回顾总结，对2018年度任务进行全面部署。

2017年，动研所践行中国航发集团战略，坚持聚焦主业，创新引领，技术推动，全力推进重大专项实施，着力提升技术与管理能力，科研生产取得重要进展，进一步完善了研究所专业“技术树”，构建了“四要素、一平台、多层次”的设计体系顶层框架，营业总收入、利润均创历史最好水平。

2018年是贯彻党的十九大精神的开局之年，是研究所全面实施“十三五”规划承上启下的关键一年，是推进“两机”专项实施的重要一年，动研所将重点从四方面着手抓好各项工作。一是加强综合管控，强化计划管理。科学统筹，把计划做实做细，

充分考虑技术风险和进度风险；要保证计划严肃性，建立重点任务考核预警机制，对重点任务实时分解、实时发布；要树立全寿命周期研制的概念。二是全力推进科研生产任务。进一步树立紧迫感、竞争意识，居安思危，改进作风，聚焦主业，集中精力研究和解决技术问题，加速推进各项工作；科学配置资源，继续发挥好科研生产月度例会、型号专题进度协调会的统筹协调作用；强化民机研制理念，加强与适航审定中心沟通，坚持大力协同，发挥合力，加强厂所的协调沟通。三是统筹谋划，扎实推进条件建设。四是强化基础管理。结合AEOS的推进实施，夯实各项基础管理工作，按体系化思路对现有规章制度进行系统梳理，提高可操作性，优化规范工作流程；切实抓好安全生产和保密工作，确保不发生安全生产和失泄密事件。

**微新闻**  
http://weibo.com/cannews  
http://t.qq.com/cannews  
航空工业江西洪都航空工业集团有限责任公司  
电话：0791-8768888 网址：www.hongdu.cn

1月3日下午，南昌航空大学党委书记郭杰忠、副校长杨晓光一行到访航空工业制造院，双方就制造技术专业发展现状、未来合作方向及模式等进行了交流。制造院院长李志强感谢南昌航多年来为制造院输送了优秀的专业技术人才。他期待未来与昌航在腐蚀与防护、无损检测等专业方向上加强合作，在工艺、材料研究的新领域共同探索，实现长期、深度的合作。同时充分发挥人才培养的优势，实现资源共享。郭杰忠指出，制造院的研究领域与昌航的传统优势专业高度契合，希望双方进一步在人才培养、技术研究上加强合作。

（闫丽莉）

1月5日，为落实航空工业关于做好帮扶救助工作的要求，积极响应党中央“坚决打赢脱贫攻坚战”的号召，航空工业向阳领导到公司精准扶贫帮扶村——河北省唐县西水村西电水村，与乡村领导、驻村工作队共同研究脱贫攻坚工作推进计划，对76户低保户和特困群众进行走访慰问，送去了节日的祝福和米面油等慰问品。向阳公司表示，决心与县乡村各级人员齐心协力，为西电水村脱贫攻坚不懈努力，以实际行动落实党的十九大精神，坚决打赢脱贫攻坚战。

（李红格）

根据国务院有关文件精神要求，2017年12月26日起，航空工业凯天职工家属区正式启动了“三供一业”分离改造施工。成都燃气集团股份有限公司组织施工方进入凯天家属区正式启动天然气分离改造工作。四川蜀电集团有限公司、成都市兴蓉安科建设工程有限公司也分别组织施工方进入凯天家属区启动了供电、供水分离改造工作。预计供气、供电、供水改造工期均为6个月。施工期间，凯天运营保障部将与改造组织方、施工方紧密沟通与协调，保障改造项目顺利推进实施。国有企业“三供一业”分离移交，是推进供给侧结构性改革、减轻企业负担、促进国有企业提质增效的重要举措，也是保障改善民生、全面建成小康社会的必然要求。凯天以大局为先，认真落实国家部署，积极推动此项工作。

（赵伟）

近日，航空工业兰飞工会组织召开“职业危害作业人员座谈会”，职能部门、公司级职工代表、作业人员代表30多人参加座谈会。会议学习了安全生产标准化、规范职业危害作业场所和人员的相关政策，答疑解惑，征求改善意见和建议。公司工会在会后形成会议纪要，向公司行政汇报，并与相关职能部门沟通解决。会议的召开及后续工作开展，将有助于维护职工切身利益，发挥了工会组织的作用。

（宋晨光）

## 风雷2017逆势上扬

本报讯（通讯员 胡琴）2017年，航空工业风雷在遭遇市场经济下滑的严峻形势下，依然保持了健康发展的良好势头，各主要经营指标逆势增长、稳中有进，较好地完成了科研生产经营任务，满足了主机厂所和顾客的需求，得到了航空工业机电的高度认可。

2017年，风雷军品订货下滑，面临巨大的市场危机和挑战。公司以补齐短板、提升核心能力为突破口，在努力扩大现有合同的订货总量、提高产品交付率的基础上，全力提升军品市场风险辨识和应对能力，加大向航材备件维修、战储、航天、兵器、船舶、科研院所等市场主动出击，寻求互惠合作力度，抓住一切可利用开发的市场机会，做大军品主业，为公司后续发展打牢根基。同时，公司从科研、质量、成本、精益制造、军民品协调发展、党建六个方面补齐企业短板，加快培育经济增长新动能，提升企业核心竞争力，并持续开展“提质增效”，大力推进管理创新，实施薪酬体系改革，强化考核管理，激发内生动力。

2017年初，公司早谋划、早安排，在统筹做好生产经营全过程的同时，

以问题为导向，找准自身短板，相继召开军品市场开发、新品研制专题协调会和职代会等，分析梳理面临的形势和任务，部署重点工作。与此同时，公司领导班子成员深入基层听取各系统、各单位工作汇报，认真了解科研生产经营中存在的短板和不足，并梳理出技术、生产、管理多项问题进行系统诊治，着力解决现场问题，着力提速科研生产进程。同时，以党建为统领，把全面从严治党作为企业首要的政治任务，全力推动党建工作与生产经营的深度融合，充分发挥党组织作用，为企业生产经营和改革发展注入内在动力。

为全力保障科研生产任务目标的顺利完成，风雷在生产上一改以往批产、新品、维修混线生产的传统管理模式，相继成立了维修线、新品研制中心，解决了多年生产混线带来的生产效率及管理问题，并强化计划考核，落实考核责任。在科研上，风雷注重新品研发能力的提升，紧密配合主机定型工作，以某几项型号任务为重点，全力开展研制攻关，快速抢占市场。在改革管理上，风雷制定了薪酬考核体系和人员管理相关制度，修订出台了《质量奖惩程序》

《经营业绩考核管理办法》，进一步优化精准考核，激发内生动力，并依次通过了AS9100D质量体系换版审核、医疗器械质量管理体系审核及二级保密审核，全面提升了质量管理水平。在改善职工生活上，风雷将棚户区改造项目作为公司头等大事来抓，干部职工团结一心，确保了棚户区改造项目顺利交付职工。在经济效益提升的同时，职工的收入也稳步增加。在党建和思想政治工作上，公司党委始终聚焦企业发展短板，坚持将科研生产的难点作为党建工作重点，在基层各党支部全体党员中全面开展民主评议党员上看板活动，并重点围绕科研生产经营管理短板，以党支部为单位深入开展效能监察、学习研讨，特别是在冲刺四季度、大干100天活动中，公司党委以十九大精神为统领，聚焦四季度科研生产任务，又在全体党员中开展“我为大干助力，我为党旗增辉”党日活动，充分发挥党支部的战斗堡垒和党员先锋模范作用。通过广大干部职工的共同努力，风雷公司较好地完成了全年科研生产经营目标。

## 洪都吴大观志愿服务队冬日送温暖



孩子们放飞自己折的象征梦想的飞机。右手面向红旗敬礼，爱国之情在每个人心中涌动。

本报近日，航空工业洪都组织25名吴大观志愿者，赴洪都公司定点扶贫对象——上饶市余干县团林村希望小学，开展“青春守护点对点，冬日暖心在活动”志愿服务活动。

本次活动设置升国旗、健康早操、接力赛、纸飞机、包饺子五个项目。志愿者们耐心地为一位位孩子系上红领巾中，当国歌响起的时候，大家举起

青年志愿者自行设计航空科普教育、绘画艺术、航模表演等有趣的课程，并为小朋友购置新图书、录音机、球类设施等文体用品，让小朋友们见得更多、学得更多、获益更多，把教育扶贫做到根上，做到小朋友们心里。

“专项教育扶贫”是新形势下洪都公司吴大观青年志愿服务队“走向社会，播撒航空情怀”重要的组成部分，志愿者们深入贫困山区关爱留守儿童，走进“SOS儿童村”、开展社区结对帮扶、与孤寡老人结对、组织爱心义卖等富有意义的志愿服务项目也在同步进行。通过持续开展志愿服务队伍活动，进一步增强了洪都公司青年的服务意识、奉献意识和责任意识，展示了航空工业青年践行央企社会责任、奉献蓝天下大爱的良好形象。

后续，洪都公司团委将继续结合公司扶贫工作加强调研，持续跟进并帮助孩子们健康成长，吸引更多团员青年加入志愿服务队伍，把青年志愿服务做得更细更实，发出航空工业青年“好声音”，传递航空正能量。

（吴慧钦 赵建）

## 试飞中心编制发布《飞行试验试验点库》推动试飞技术知识化

本报讯（通讯员 张文俊）1月4日，航空工业试飞中心组织召开了《飞行试验试验点库》发布会。试飞中心主任陈怀正式签署并发布试验点库。

《飞行试验试验点库》的发布是对试飞中心成立近60年来试飞技术知识和试飞业务标准化的探索，为飞行试验信息化、智能化和精细化管理奠

定基础。它不但能对从事试飞技术研究、试飞设计和飞行驾驶等人员提供指导和帮助，而且能对试飞工程师和试飞员培训以及试飞业务的标准化起到积极作用，大大提高飞行试验考核的规范性和有效性。

试飞中心于2017年7月启动了《飞行试验试验点库》的编制工作。项目团队通过借鉴国外相关规范成果和

试验工程管理经验，结合试飞业务特点，按“大专业→三级专业或课题→科目→试验点”四个环节进行试验点库目定义。2017年11月，《飞行试验试验点库》正式编制完成，包含总册、飞机册、发动机册、航电册等7册，内容涉及飞机、动力装置、航电3个专业领域，涵盖10个大专业3000多个试验点。目前，“标准化试验点知识

管理”已经布入中心园区网，并完成录入工作。

陈怀指出，试验点库的编制发布，标志着试飞中心在基础管理上迈出了重要的一步，试验点库是设计标准化的基础、知识共享化的基础、管理精细化的基础、试飞数字化的基础。同时，试验点库的编制发布对人才培养、专业发展具有重要促进作用，标志着

**宁波星箭航天机械有限公司**

- ▶ 航空发动机、燃机、飞机用特氟龙软管、金属软管组件。管路连接件、结构件、紧固件。
- ▶ 非标设备定制：气动、液压试验器的设计、生产和工程安装。

全国销售热线：400 159 0011 公司网址：http://www.nbxj.com

试飞技术由经验型向标准化转变、由粗放型向集约型的管理模式转变、由集体智慧代替小团队能力的转变，为打造中选优的试飞方案奠定了基础。陈怀强调，要不断强化知识管理、能力打造、人才培养等各项工作，以试验点库发布为契机，进一步建设和发展好航空试飞事业。