

给远方的你一个温暖的精神家园

——航空工业规划总院基层党建走笔



廉大为在工作会上讲话

本报记者 刘文波 姜坤英

长年驻扎野外工作的一线员工感受到了组织的温暖，二十几年工龄的资深项目经理郑重地向党组织递交了“入党申请书”，企业党建“520工程”受到住建部的肯定，“政工指导员制度”激活了基层党组织建设的因子……航空工业规划总院（以下简称：规划总院）根据业务特点，在基层党的建设上亮点纷呈。党的十九大报告提出，党的基层组织是确保党的路线方针政策和决策部署贯彻落实的基础。规划总院对基层党建工作的不断创新，充分落实党建工作“最后一公里”，有力地促进了重点项目建设等业务工作，为公司的健康发展提供了有利的思想保障。

“不可能完成的任务”

关中大地又一次冷空气袭来。刘俊龙顶着风走进强度所项目部的小院。大风吹得立在院中央的旗杆和旗子呼啦啦地响。作为规划总院强度所项目部的项目经理，这已是刘俊龙在这里的第11个年头，一栋栋厂房建成并投入使用，他懂得拔地而起中的各种“滋味”。

工程项目，千头万绪，遇到困难是常有的事儿。可这两年，刘俊龙和他的项目团队承接的重点试验室项目，不仅是他们，也是规划总院从未遇到的巨大挑战，尤其是这样的工程在国内连可参考的相关案例都没有。

“这个项目技术难度大，今年年初还看不到曙光。”飞机工程院项目总监吕春国说，这种特别失落的情绪曾是每一位参与重点试验室工程建设的航空人心中一致的感受，从规划总院到强度所。

2014年开工建设重点实验室项目，在按计划不断推进的过程中，不断面临着新的难点。地坪如何铺设、材料的产品升级……吕春国指着现场的墙面说：“库板厚度无法满足施工需求，进度受到影响。将情况报给公司后，昌平的装备公司立即组织进行设计调整。我们就是这样边施工、边设计、边验证地推进。”

“虽说这么多年也做过不少的项目，但这次很多东西都是新的。”“专业跨度特别大。”

“从总部、设计室到施工现场，真的是需要通力协作才行。”

说到这个项目，大家各自有着说不完的经历。

尽快让项目投入使用，可以让中国的飞机试验能力得到快速提升，这直接影响到后续飞机研制的一系列工作。强度所等不起，规划总院更是等不起。多年服务于航空工业各个工厂的规划人，理解甲方对于工期和设计建设质量的要求，也比其他工程公司更知道自己工作的使命和价值。

2017年，重点试验室项目进入了全面建设的攻坚之年，年度建设目标是具备设备联合调试条件。“项目建设难度大，质量要求严，未知技术门槛多，是对规划总院复杂建设项目管理能力的一次重要考验。”全国勘察设计大师、规划总院副总经理陆国杰如是说。今年年初，项目到了最关键也是最难的阶段，与计划中的节点越来越近，可还是有太多工作没有完成。“阎良重点试验室项目今年年底必须完成！”规划总院党委书记、董事长廉大为在2017年公司年度工作会议上说道。

如果说强度所项目部遇到的是前所未有的“技术老虎”，南昌航空城的难点则是规划总院有史以来规模最大的航空工程项目。以航空工业为主体，相关产业为依托的南昌航空城，是集航空工业产品研发与制造、航空通用运营与服务、航空博览为一体的新型

现代化卫星城市。未来将打造成为媲美美国西雅图、法国图卢兹的中国重要航空科研基地。航空工业洪都按规划将全部搬迁至航空城。66年前，也是规划总院在南昌青云谱为洪都修建起了厂房和机场，为新中国第一架飞机——初教五的型号研制和起飞提供了基础保障。66年后，随着中国航空工业的发展，原有的生产面积和条件已无法满足洪都公司生产线、技术水平和科研能力转型升级的需要，规划总院这一次要为洪都建设一个更新更大的“航空城”。

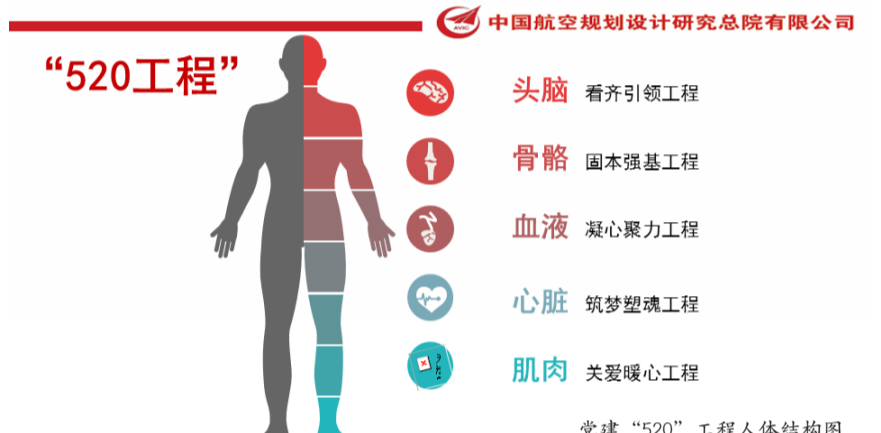
看到宏伟而充满希望的航空城规划图，大家信心百倍；合上规划图，

套精确推进项目的计划。

此时，四层的党建文化部也在琢磨着新一年的党建如何开展。当谈到各项目部组织活动和党建调研的体会时，大家都很有感慨。项目部员工党员比例相对较低，数量较少，难以实现有计划成规模的党建工作环境。党员思想政治教育与学习工作存在薄弱环节，党中央、上级党组织的重要精神和工作部署在项目党员中的传达与学习教育工作存在滞后或阻滞……一系列客观条件制约着项目部层面党建工作的开展。“一定不能走形式，要将党建工作落到实处。”党建和思想政治工作部部长齐焕君说。

新时代加强基层党组织建设关键是要坚持问题导向加强管理。毛泽东提出的“支部建在连上”给党建部的工作开展以很大的启示。再次回顾“支部建在连上”的产生、发展历程，总结其经验、方法、作用，这对于当前规划总院基层党建仍有重要的指导作用。为此，他们在2017年规划总院党建工作的“520工程”中，特别制定了政工指导员制度，以解决项目部党建工作薄弱的问题。

重大项目管理推进总体部署和规划总院党建总体部署就这样在同一栋



党建“520”工程人体结构图

望着眼前的荒地，土地移交滞后、不具备三通一平、社会环境复杂、天气因素、40个栋号同时建设、交叉作业多、组织管理难度大、地质条件极差……南昌航空城北区副经理赵光从项目开工就一直在项目部，边开车，他边回忆起刚来时的情形：“我们刚来的时候，这里全是水塘，勘测是在油桶桶上进行的。”面对种种难点及问题，一个个困难在机场项目开工初期就不断地在脑海里空挥之不去。

“洪都公司瑶湖机场2017年10月底完工，大部分厂房要在2018年3月全部完工。”当航空城项目经理初绍武看到这句话时，开始在心里盘算能不能按时完成任务。由于交地时间

楼、不同部门中产生，在公司决策会议上相遇。

相遇的两个点就这样有了故事。行动上，有重大项目推进细则的保障；思想上，有党建细则的引领。为了强化重大项目中的党建和思想政治工作，充分发挥党组织的优势，实现以党建工作促进重大项目良好运行，规划总院分党组很快下发了《关于在公司重大项目团队中试点成立“重大项目政工指导员”的决定》的文件。在规划总院2017年400多个建设项目中选取飞机工程院的南昌航空城和阎良强度所重点试验室两个项目部作为试点。

“重大工程建设项目关系到集团公司甚至国家利益的重点项目，保证公



廉大为给政工指导员任命文件

严重滞后，工期被不断压缩。最紧张的阶段正好是夏季，炎热潮湿的南昌，日平均气温维持在38℃以上，中午露天工作难以实施。刚想到这儿，他就感觉到了任务的艰巨。

项目管理与基层党建的不期而遇

远在北京总部的规划总院总经理沈顺高也在关注着重点试验室和瑶湖机场项目的进展——近年来，随着规划工程总承包规模的不断扩大，驻项目部员工队伍已成为工程项目建设任务中不可或缺的重要力量。两个项目均为公司重大全价值链项目，且项目使命任务重大，技术复杂程度高，管理工作难度大，需要协调参建单位众多。如何加强项目部团队建设，助力重大项目后墙不倒？

2017年2月，北京德外大街规划总院三层会议室，规划总院相关领导层和两个项目的相关责任人频繁开会，细化流程、罗列清单、明确责任人、梳理资源调配等事项，最终制定出一

系列重大项目的管理运行是规划总院全价值链价值集成的核心能力体现。”谈到建立重大项目政工指导员制度的初衷，廉大为为进一步解释说，重大项目项目部党建工作须为项目部中心工作保驾护航，以加强项目部员工的政治思想水平为抓手，将党的建设工作要求落实到项目部，从而打赢重大项目工程管理的攻坚战。

“支部建在连上”使党的基层管理有了章法，飞机工程院党支部按公司部署，通过调查与分析，总结了项目部党建工作的诸多特点，并根据这些特点有的放矢，拿出了实施方案——《飞机工程院党支部重大项目政工指导员工作制度》，其中明确规定了政工指导员的工作职责，形成了政工指导员责任清单，制定了政工指导员考核办法。

6月，公司分党组副书记唐昆、党建和思想政治工作部部长齐焕君带队先后到达南昌航空城项目部和强度所重点试验室项目部宣读政工指导员任



三方联合共建签约仪式

命书。唐昆代表公司分党组任命崔宇为航空城项目政工指导员，鄂颖男为强度所重点试验室政工指导员。

原本的项目技术探索基础上，又加上一个党建模式探索。效果会怎样呢？两个项目正值关键期，崔宇和鄂颖男不敢耽搁，领受了公司重大项目政工指导员文件和工作职责后，随即开展工作。他们结合各自项目的特点进行了详细的工作策划，将政工指导员工作的关键节点、关键任务、核心目标进行了分解与对接，形成了详实的工作计划并开始执行实施。

支部建在连上，指导员放在项目中

党建工作计划表上，廉政教育是鄂颖男在历次项目部党建生活例会上必提的内容。党的十八大以来，巡视利剑作用彰显，反腐败无禁区、全覆盖、零容忍。很多腐败案件的案例中，都能发现工程建设的影子。腐败的苗头必须从最初阶段就要掐灭，才能保证工程的圆满完成、国家和人民的财产不受侵害。7月，重点试验室项目部召开了一次廉政教育专题会，要求党员要严格遵守中国共产党廉洁自律准则，时刻以党员廉洁自律规范要求自己；非党员同志也要学习，时刻保持廉洁自律。“我们的工程管理是工程总包。廉洁从业风险非常大，总包上面是甲方，下面是分包单位的实施建设资金，追逐利润的利益方也是非常多的。所以廉洁从业也是非常重要的。所以廉洁从业也是非常重要的。”鄂颖男说。重点试验室项目的党建廉政讲座，从党员到群众，都受到了极大的触动。“群众的眼睛都盯着呢，如果有问题不可能被遮住。”具有多年项目管理经验的刘俊龙很认可这样的专题会。“通过党建工作会不断起到警示作用，一些具体的案例也贴近大家的工作，廉政教育很有必要。”

“政工指导员，不是党小组组长，不是团支部书记，也不是工会主席，它是党建工作在特殊条件下的再定义和再实践。在我看来，它是集党建工作、团建工作、工会工作于一身的，在项目部开展思想政治工作，既要注重把工作做到每个项目部员工的身上，又要着手全局，从整体上推进项目的良好运行。”崔宇在南昌航空城项目第一次党建工作例会上说出了他对于政工指导员的理解。项目部员工党员比例较低，两周一次的党课就是整个项目部思想政治课。为了让项目部成员进一步了解党的历史，掌握党的指导思想，使项目部成员在党的指导下，逐步形成正确的世界观、人生观、价值观，崔宇的党课深入浅出，生动活泼，通过规划总院的奋斗史和前辈的成长经历来讲解如何一步步提高思想觉悟、政治水平，以及如何成为一名合格的共产党员。

一个工程项目，参与的单位众多。为了进一步增强项目团队的合作交流，崔宇和鄂颖男分别与设备工程院、长沙院、勘察院成立了重点试验室项目部和南昌航空城项目部的两个联合党小组。促进形成“兴业我担当、创新我争先”的意识和创先争优、团结向上的团队合作氛围。

不仅仅是规划总院内部力量的聚合。记者到达阎良的当天下午，规划总院与强度所支部共建及党建交流工作会议在召开。之前在鄂颖男同志的组织下，规划总院重点试验室项目部与强度所发展规划部曾开展了联合党课活动。那次党课，鄂颖男以“目标控制与党性修养”为主题，分析了如何提升自身的党性修养及做好人生目标的控制。仅仅是一次党课，却反响热烈。重点试验室项目在不断地修改设计、建设过程中，参与其中的甲方人员心情如同过山车般，随着施工进度忽上忽下。重大项目带来的压力

不断传导给每个人，工作中双方也难免有争吵和误解。党建工作是项目部与建设方共同关注且易于沟通的关键工作，通过政工指导员这一新的项目部党建工作角色，使项目部在思想层面上更易与建设方进行沟通交流，使得双方能够在更高的层面在项目建设过程中达成一致。一场交流会，将党的思想作为项目的推动剂和融合剂，甲乙双方彼此鼓励，之后的项目中，大家思想发生了很大的变化。“联合党课非常有意义也很有必要，它使得建设方与管理方在思想的更高层次上进行交流，进而促进了双方对于彼此价值观的理解和认同，使得双方在相同的战略目标基础上获得了更大的协作空间，更加有利于双方形成克服工程建设过程中各种困难的合力，为以后的建设工作起到了良好的促进作用。”强度所发展规划部副部长吴学敏说。

员工有信仰、工程有希望、团队有力量

“党建工作的根本就是做人的工作。以前我们将关注点更多地聚焦到进度、生产上，现在我们把党建工作也贯穿到项目部各项管理中，大家心正、心齐，劲儿也往一处使。项目进行得越来越顺利。”飞机工程院党支部书记林伟对记者说。

每个人的信仰、行为都影响着工程的质量、安全和进度。党小组就这样潜移默化地走进每个项目部成员的心中。重点试验室项目部的会议室墙上，一面党旗记录着重点试验室每一个阶段的艰难前行，也无形中给予大家信心和力量；瑶湖机场建设期间，从上空望下去，工地一片繁忙，500多辆土方车辆穿梭其中。为确保瑶湖机场建设进度，作为总承包商的飞机工程院项目部成员拼尽全力与各合作方一起，



新机场图(下)和荒地(上)对比图

24小时不休息，在南昌强降雨的天气下，保证每天8万立方米，有两天达到了10万立方米的填土量。崔宇作为政工指导员，和项目管理团队将施工进度计划排到了每一天，为完成建设目标保驾护航。“党建学习，让我们从思想上得到提升，在与各合作方的沟通中，和他们谈我们肩上的使命，使对方也能认识到这个工程对党和国家的重要意义。当合作方有懈怠的时候，我们会给他们做思想工作，让他们产生自豪感，更加积极地投入工作。”南昌航空城机场生产经理曹小悦说，基层党建的开展，对于项目部员工的思想得到很大提升，大家心中“项目第一”是很自然的意识。

几个月后，好消息接连传来——10月底，南昌航空城机场项目顺利完工，仅用了11个月时间；生产区部装厂房在9月底具备搬迁条件。与此同时，重点试验室基本完成了2017

年制定的建设目标，具备设备调试条件。“这两个项目的完成真的可以说是奇迹。”林伟说。工程和党建齐抓共管，对项目起到了积极的推动作用。

基层党建有你有我

党的十九大提出，党的基层组织是确保党的路线方针政策和决策部署贯彻落实的基础。要以提升组织力为重点，突出政治功能，把企业、农村、机关、学校、科研院所、街道社区、社会组织等基层党组织建设成为宣传党的主张、贯彻党的决定、领导基层治理、团结动员群众、推动改革发展的坚强战斗堡垒。

林伟刚到南昌航空城项目部，开会间隙一名年轻人走过来向他询问发展党员名额的事情。“项目部党员比例较低，并不意味着项目部员工在入党意愿上不够强烈，在实际行动中不向党组织靠拢，而是由于其特殊的工作性质决定了员工入党的途径不够通畅。”崔宇在另一旁解释，项目部党建工作开展后，大家的热情非常高。半年的时间，南昌航空城和阎良重点试验室项目部共有6名同志向党组织递交了入党申请书。“现在感觉党就在身边，也感受到了关心。”刘俊龙说，通过学习，他郑重地向组织递交了自己的第一份入党申请书。

对于各项目部员工的工作、生活和心理需求，身在一线的政工指导员有着更为切身的体会和感受。南昌潮湿的空气让北方员工很不适应，崔宇向院里申请为项目部员工配备烘干机，让大家能睡在干燥、舒适的床铺。员工张伟胜觉得这是崔宇做的最让他暖心的事情。政工指导员的设置，让远离北京总部的项目部员工，能够及时解决实际问题，并感受到党组织的温暖。

“项目成功我成才”，政工指导员作为项目部的人力调配负责人，鼓励和帮助大家业务上取得进步。今年，很多员工先后晋级高级工程师、工程师；通过各类注册考试的人数也在不断增加。崔宇和鄂颖男在近年来的锻炼中，从分管业务工作到业务、党建同时做，在思想水平、工作能力等各方面都得到了较大的提升。政工指导员制度，是规划总院在培养适应新时代中国特色社会主义发展要求的干部队伍上做的新的探索。经过政工指导员和党支部的共同努力，飞机工程院储备了两位优秀的高级项目管理者，他们既能从宏观把握大项目、高难度的工程建设项目，又能从细微处，从思想上做好组织的各项工作。

规划总院虽与型号制造没有直接