

聚焦主责主业 推进均衡生产 沈飞提前11天完成全年批生产任务

本报讯(通讯员 吴加舜 胡志鹏) 12月20日上午,沈城上空万里无云。在航空工业沈飞试飞现场,最后一架批生产飞机划过一条优美的弧线,平稳降落在跑道上,顺利完成试飞科目。这一胜利时刻的到来,标志着沈飞提前11天圆满完成全年批生产任务。

2017年,沈飞认真贯彻落实航空工业工作部署,聚焦主责主业和客户需求,强化市场意识和契约精神,充分发挥主机牵头作用,持续改善计划按期执行率,有力推进了均衡生产,零件配套率同比上年提高14.14%;批产飞机部总装交付节点较上年提前1个多月,并于10月底前完成了多架当年飞机的封交付,12月份完成多架当年批产飞机当年转场交付,所有飞机达到交装条件,实现了新突破;在制品生产较往年也有较大跃升。

坚持党的领导不动摇,加快党的建设与企业发展的深度融合。沈飞公司党委深入贯彻落实党的十九大精神,以公司发展战略为牵引,以提高企业效益、增强企业竞争力、实现国有资产保值增值为出发点和落脚点,以落实集团公司“1122”党建工作体系为抓手,紧紧围

绕企业科研生产中心任务,切实发挥党委的领导核心和政治核心作用、基层党组织战斗堡垒作用。围绕项目研制任务、经营管理工作重点,同步推进“每周之星”“党员之星”“共产党员先锋工程”等党内载体活动,引领广大干部职工迎难而上、激情攻坚,为完成项目研制任务提供坚强保障。

秉承“输入规范、输出统筹”原则,强化计划顶层设计。沈飞公司发挥计划的龙头牵引作用,将集团公司年度任务考核目标和客户订货合同作为输入,提前预排计划,统筹资源需求和生产周期,实现经营计划、生产计划、物料需求计划的精准对接。重新梳理期量标准,提升生产大数据分析能力。推进实施“两级能力平衡”,构建“生产能力平衡模型”,确定各里程碑节点,提前分析评估能力资源,实现任务与能力相匹配。

坚持“抓前抓早、抓细抓实”,严格对表计划抓执行。沈飞公司聚焦全产业链生产管控,充分发挥主机牵头作用,将计划前移到配套单位,保证成品按期交付,针对返修成品牵头组织协调赶制,满足客户需求。通过生产管控平台,实时监控计划执行情况,及时纠正计划执

行偏差。狠抓事前管理和风险管控,实现事中控制向事前预警转变。瞄准生产管控重点,实施原材料、成品、零件、站的关键路径管理,确保生产线按照既定节拍有序运转。建立拉动式生产考核体系,完善《生产任务考评管理办法》,将考核覆盖到生产各个环节,实现考核精准到位,主体责任落实到位。

加强基础管理,提升管理水平。实施生产现场AOS管理,建立分层例会制度,推动生产一线“一会三板”实施应用,实现厂级生产管理规范化、精细化。定期检查评估生产管理体系运行状况,加强自我诊断、自我改善能力。试点应用厂级APS管理(高级计划与排程系统),有效提高了厂级计划管理精细度,推动生产计划在一线落地。大力推进质量综合提升工程,进一步完善质量管理体系,实现现场过程质量、在役装备质量的稳步提升,保证生产有序推进。加强交装组织管理,飞机接装周期、问题数量有较大改善;严格过程管控,实现单机不合格品下降20%的目标。

通力协作,全力强化技术保障。按照产品质量和接装的要求,工程技术中心立足服务生产一线,以服务提速、技

术服务保障能力提升为目标,成立专项技术服务工作团队,加强与相关部门及各专业间的协作,梳理固化现场问题处理流程,及时跟踪解决生产技术问题;通过开展钻孔样板推广使用、电缆敷设专项整顿、设计更改信息化等专项工作,夯实技术管理基础,促进产品质量提升,为科研生产顺利完成保驾护航。

改变管控模式,满足生产需求。2017年,器材采购以“紧盯现场需求,严抓过程管理,跟踪产品质量发放,响应现场故障,快速解决问题”为宗旨,以风险预估机制和实行生产牵引为导向,提前做好计划管控和合同签订。强化军品供应链全过程管控优化,以供应商评价为抓手,实现单纯的产品催交向供应商管理转变。针对重大风险材料供应,明确主体责任和主体责任,持续跟进。零部件供应注重事前管理和外包项目过程管理,制定《项目交付风险预警控制》,有效防控风险。强化计划的严肃性和牵引作用,并进行刚性考核,考核结果同绩效挂钩,促进产品交付进度。全年月均计划完成率为99.97%,比上年提高7.14%,满足了公司项目零件的供应需求。

金城科创产业园引进光伏发电项目



本报讯 航空工业金城位于南京江宁科创产业园屋顶光伏发电项目建设即将全面完成。该项目有效利用屋顶资源租赁获取租金回报,同时实现节能环保。

2016年12月,金城与宝利鑫新能源开发有限公司就金城科创产业园建筑屋顶的租赁合同达成框架协议。

“新舟”60完成模拟机数据包补充完善外场科研试飞

本报讯 12月13日下午,“新舟”60飞机0702架机平稳降落在西安阎良机场,标志着“新舟”60飞机模拟机数据包补充完善外场科研试飞任务取得圆满成功。

2017年,为了适应“新舟”60飞机不断扩大的市场需求,创造高质量的服务产品,提供快捷周到的培训支援,西飞民机将“新舟”60飞机模拟机数据包补充完善项目列入公司年度重点科研工作。5月份以来陆续完成了

飞机测试改装、地面试验及测试、阎良本场试飞等工作。11月10日,执行本次任务的“新舟”60飞机0702架机顺利由西安阎良转场宁夏中卫沙坡头机场。

在西北民航局的大力支持下,西飞民机项目团队成员克服恶劣天气等困难,积极发扬协作精神和担当意识,统筹规划、合理安排试飞科目。原计划历时60天共进行49个起落架次的试飞任务,仅用时31天、45个起落架

次便完成了。

本次试飞任务圆满完成,达到了完善原有“新舟”60/600模拟机数据包的目的,使得贯入到自动模拟机的数据更充实、模拟机对训练者操纵输入的响应也更加精准,提升了模拟机的仿真度和飞行员的训练质量。此次试飞任务完成,还进一步完善和规范了D级模拟机数据包规范和标准,为“新舟”700模拟机数据包工作奠定了坚实基础。

金城实施的光伏发电项目,有效利用屋顶资源租赁获取租金回报,同时节能环保,是响应国家政策、利民利民的项目。(杨阳)

文化转型创新篇

文化育人 打造企业新风尚

——航空工业陕飞企业文化建设纪实

| 本报通讯员 黎明

在国家大力推进文化大繁荣大发展之际,文化被提升到一个新的高度被各界所认同。航空工业陕飞也把文化育人、文化强企作为推进企业变革,培育员工归属感、责任感和使命感,增强企业核心竞争力,推动企业飞速发展的重要战略思想。

本着“航空报国,强军富民”集团宗旨,陕飞构建起了包含公司企业愿景在内的核心理念,把企业、员工和客户等相关方的共同利益作为一切工作的落脚点和出发点,积极引导“创造价值,共担风险”的发展理念,大力弘扬“艰苦奋斗,激情超越”的陕飞精神,持续坚持“认真负责,规范高效”的工作作风,涵盖“人才、质量、型号、安全”等管理和生产方面内容的10个文化理念,用完善的企业文化体系搭建起陕飞精神文化的框架结构,为陕飞的企业文化建设奠定了坚实基础。

为使员工认同、融入企业文化,实现与企业的共担共荣,陕飞通过问卷调查、专访、座谈、大讨论等途径和方式,了解员工诉求,识别不良文化,寻找员工与企业共担共荣的对接点;利用展板、看板、户外灯箱、标语、电子屏等载体

律。坚持日常抽查、季度检查、全年考核相结合,让制度覆盖经营管理的方方面面,让“陋习成规”在陕飞失去生存的土壤。几年下来,员工逐渐养成了按制度行事、按标准履职、按流程工作的良好行为习惯。

与此同时,陕飞还将提升员工整体素质与各阶段科研生产重点、难点、关键点相结合,大规模开展岗位练兵、技能大赛、绝招绝技等展示活动,倡导员工刻苦钻研业务技术,争做“大国工匠”;开展员工素质能力提升、名师带高徒等,搭建各类培训学习平台,引导员工坚持正确的价值理念,加强自身修炼,立足岗位不断成长,实现员工成长与企业发展的双赢。

完善的文化、制度体系,正确的价值导向,全面的学习、成长平台,有效的考核激励机制,使员工行有约束,赶有目标,学有平台,干有动力;爱岗敬业、苦练技能,争做“大国工匠”蔚然成风,涌现出全国劳模赵平、陕西省劳模李国栋等一批技能大师、高雨楠、宋先军等一批青年员工在世界技能大赛、行业技能大赛中崭露头角;企业文化建设工作经验和做法荣获2016-2017年度全国企业文化优秀案例奖。

平台展示社会主义核心价值观、航空工业与陕飞文化理念,营造文化氛围和环境,促进员工对文化理念的理解和认知;利用媒体在公司开展优秀文化解读、文化演讲、格言征集、评优树先等各类主题活动,开展文化宣贯,引领主流价值,激励员工对标先进,弘扬正气;利用员工排球赛、文艺汇演、摄影展、微电影拍摄等文化活动,塑造员工团队大局意识,增强凝聚力,营造和谐企业文化生态。同时,不失时机地进行文化建设课题研究,总结、提炼、推广优秀文化,探索企业文化落地的新途径与新方法。文化诊断、宣贯、聚焦的多管齐下,使干部职工统一思想,聚焦目标任务,为陕飞的高速发展合力冲刺,企业文化建设工作初显成效。

为促使员工由“他律”走向“自律”,陕飞在企业文化建设过程中将制度、考核与激励融为一体。结合实际编制出版《员工文化手册》,梳理编制《员工岗位说明书》,丰富和细化企业文化建设考核评价指标体系,将文化融入各项规章制度,融入各项管理流程,形成规范、合理、适用的制度管理体系。同时,健全监督、考核机制,发挥媒体舆论监督作用,褒扬先进,曝光问题,旗帜鲜明地宣扬企业主流价值,唱响企业主题

综合所与东安 在京签署战略合作协议

本报讯 12月15日,中国航空工业综合所调研并签署战略合作协议。综合所所长赵波、党委书记周保富参加签约仪式。赵波和贾大风分别代表双方在战略合作协议上签字。航空研究院分党组书记、副院长王英杰参加签约仪式。

本期战略合作协议主要包括业务合作、研发基地、人才培养、定期交流四个方面。当前主要合作是围绕数字化车间、质量信息化建设、无损检测、适航取证支持、标准件复检、标准建立及示范应用等项目,组建联合研发团队,开展技术攻关。

贾大风表示,签约只是一个起点,东安公司希望通过此次合作,借助外部智力资源,通过专业化的技术支撑,实现拓展和升级;也希望综合所能够通过此次合作,给制造企业多出谋划策,助力成长。希望双方执行团队能够坚持“三成”要求:成果——坚持目标导向,策划有效的活动,确保项目落地并形成相应成果;成名——树立品牌形象,东安公司要实现传统制造业升级,综合所在产学研合作中塑造公司形象;成家——通过合作培养出一批行业专家,从而助力企业的可持续发展。

赵波也对后续合作提出了期望:一是抓紧落实眼前明确的项目,这是后续长远合作的基础。二是在落实过程中一定要坚持互利互惠原则,只有互利互惠,合作才能够长远。三是工作要专业化,明确对方要求,

找准客户需求,层层迭代,逐步确认,完善方案,同时“把丑话说在前面”,对问题、困难等风险,提前预判并制定防范措施。相信双方一定能够找出利益最大化交集。综合所愿意成为东安公司长远发展道路上的可靠合作伙伴,支撑东安成为高端制造企业;东安公司可以借助综合所平台,资源共享,开展专项工作,探索崭新的发展模式。

王英杰指出,近几年东安公司在领导层的带领下,走过了不平凡的发展道路,从战略研究到精益集成,实现了良性发展,树立了很好的企业形象。期望东安能够借助此次与综合所在数字化、信息化方面的合作,更上一层楼。他建议可以先聚焦个别点合作,比如数字化设计与制造领域尽快开展先期合作。同时起点要高,要瞄准“中国制造2025”等国家重大战略,深入思考,以此为切入点,为东安打造一个样板工程;同时改变综合所软科学的传统印象,提升企业形象,进而后续探索更广泛、更深入的“T”型合作。航空研究院也愿意基于智慧院所的定位,通过“战略性、整体性、前瞻性、基础性、共用性”技术研究基础,为东安公司和综合所的合作提供服务和支撑。

后续,相关项目团队将尽快把客户需求转化为解决方案,取得客户信任,获得市场合同,同时按照战略合作协议内容开展联合攻关,实现资源共享,促进技术发展。

(杨雪晨)

黎明“总经理工程” 力推产品发展

本报讯(通讯员 杜学胜)日前,中国航发黎明召开2017年公司“总经理工程”总结暨技术创新大会,总结了公司产品型号“总经理工程”项目,表彰了优秀组织单位、先进个人以及优秀重点科研攻关项目,明确了公司重点技术工作任务。

技术攻关、技术创新是贯彻落实中国航发“创新驱动”战略的重要举措,是满足“两机”专项实施的迫切需要。为满足客户装备保障需求,近年来,黎明公司针对相关产品制造技术提升实施了“总经理工程”。会上,公司领导汇报了“总经理工程”的整体实施情况以及取得的主要成绩,对全面完成“总经理工程”、编制落实“十三五”技术发展规划、构建工艺研发体系等工作进行了解读,并部署了下一步工作。

为满足客户装备保障需求,近年来,公司针对相关产品实施“总经理工程”。此项工程以保障产品为核心,提升了公司制造和修理能力,提高了外部资源配套保障水平,助推了质量

提升,保障了公司的生产稳定,促进了工艺成熟,为实现动力自主保障奠定了坚实的技术基础,为建立正向工艺研发体系积累了经验。“总经理工程”以及技术攻关、技术创新,为公司产品发展、交付提供了有力保障。截至目前,攻关取得了较大进步,部分项目取得了较好的效果。

在新的形势和任务中,黎明公司力求创新机制、健全体系,大力营造“尊重技术、尊重人才、尊重创造”工作氛围,建立完整的技术创新激励体系。黎明公司要求要以产品问题和未来发展需求为导向,持续深入强化技术攻关、技术创新,抓紧落实“十三五”技术发展规划;要紧跟前沿、高端站位,加速推进工艺研发体系建设,深入推进厂所设计制造协同,深入推进对外技术合作交流,推动生产制造走向自动化、数字化、智能化;全体干部员工要统一思想、钻研技术,用先进、可靠、稳定的技术完成“两机”专项任务。

电源公司平台项目 通过现场竣工验收

本报讯(通讯员 范春)日前,国防科工局组织陕西省国防科工办、航空工业、航空工业机电和有关专家,成立了航空工业电源平台项目现场竣工验收委员会,对该项目进行了现场验收。

通过为期两天的现场验收,项目验收委员会认为:电源公司平台项目已完成了批复的建设内容,实现了批复的建设目标,同意该项目通过现场竣工验收。

通过该项目建设,电源公司完成了飞机电力系统通用研发平台的建设,具备了飞机电力系统设计、建模仿真能力以及飞机电力系统电磁、结构、热场和应力场等多物理场分析和

数字化多学科协同研究设计能力,提升了飞机电力系统从系统(航空电力系统)、子系统(发电、电力变换、配电、电驱动等系统)的综合测试与验证评估能力;实现了由低压直流供电体制和恒频变频交流供电体制,到高压直流供电体制和变频交流供电体制的关键技术突破和跨越发展;初步摆脱技术封锁,填补国内空白,推动了飞机电力系统研制从测绘仿制到正向设计自主研发过渡,缩小了与国外同类企业的差距;有力支撑了相关重点型号飞机电源系统的研制需要,为飞机电力系统技术体系发展以及多电/全电飞机关键技术研究奠定了基础。

宁波星箭航天机械有限公司

- ▶ 航空发动机、燃机、飞机用特氟龙软管、金属软管组件。管路连接件、结构件、紧固件。
- ▶ 非标设备定制:气动、液压试验器的设计、生产和工程安装。

全国销售热线:400 159 0011 公司网址:Http://www.nbxj.com