

科学管理， 践行新时代的变革！

子轩

又到年终岁尾，大于XX天、冲刺年终目标、加班加点等词汇往往会在高频率见诸媒体。久而久之，对于读者或者身处其中的人而言，似乎成了一种习惯。但是最近，我们在航空工业看到了一些变化，往年四季度最繁忙的一些企业，通宵达旦连续作战的情况正在减少。

每一个企业都带有不可磨灭的时代烙印。变革，并不是对以往工作模式的否定，而是适应新时代新常态作出的调整。航空工业要尽快缩短与世界先进水平的差距，实现跨越式发展，必须要靠技术、管理、经验乃至大量时间的积累。超常拼搏的模式可以在短时间内快速凝聚起强大的力量，解决在发展过程中遇到的急难险重等问题，也使航空工业在特定的时代背景下得以快速发展。但是不容讳言，这种模式也会带来一些新的问题，导致员工的身心状态、心理状态高度紧张和疲劳；导致产品质量不稳定以及存在其他安全隐患；并且在一定程度上也掩盖了管理的不足。

造成这种突击式生产的原因不一而足。客户意识不强，给“后墙”装上了轮子，交付前松后紧；管理过程中重职能管理而轻流程管理，缺乏系统思考；对生产缺少系统性的规划，生产计划的科学性不强；现场管理水平有待提高，生产效率、过程稳定性都需要提升，精益生产推进还不深入，如此等等。

习近平总书记在党的十九大报告中提出，我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期，建设现代化经济体系是跨越关口的迫切要求和我国发展的战略目标。航空工业面对新的形势和任务，要取得长足的发展和进步，必须对以挖掘人的最大潜力为前提的攻关决战式的工作模式进行变革，通过科学管理来实现均衡生产、均衡交付的目标。

近年来，航空工业大力进行各种科学管理方法的协同推进。从2014年开始，集团全面推行AOS流程体系，通过管理升级实现生产流程优化以及标准化规范化的流程管控，进而实现产品的按时交付，提高合同履约率。今年以来，我们欣喜地看到，部分主机单位下大力气在均衡生产、均衡交付方面采取强有力措施，取得了一定成效；部分配套单位在管理创新方面下大工夫，成效亦大大改观。

由此可见，建立以问题为导向，以效率为目标，以信息化建设为基础的管理体系，实现均衡生产与均衡交付，是现代经济体系所需要的，也是有效率、有收益、富有生命力的。

管理变革，任重而道远。让我们以十九大精神为指引，科学管理，积极践行新时代的变革！



发改委印发《推进京津冀民航协同发展实施意见》 构建京津冀航空服务网络 提升机场群综合保障能力

本报讯 发改委近日印发《推进京津冀民航协同发展实施意见》(以下简称《意见》)的通知。《意见》提出,创新北京“双枢纽”机场运营模式,显著增强国际竞争力,提升京津冀机场群的综合保障能力。构建公共运输航空、通用航空两翼协调衔接的京津冀航空服务网络。提升天津、石家庄航空运输市场规模,强化民航对京津冀区域经济社会发展和对外开放的支撑带动作用。

《意见》指出几项重点任务,即加快北京新机场建设,完善首都机场服务功能。改扩建天津滨海机场,增强区域枢纽作用,建设我国国际航空物流中心。改扩建石家庄正定机场,充分发挥比较优势,增强对周边的集聚辐射能力,逐步培育成为区域航空枢纽。新建邢台、沧州、康保、丰宁等支线机场。推进唐山、张家口、邯郸等机场改扩建;优化首都机场航线网络结构,与北京新机场形成优势互补的“双枢纽”航线网络格局;调整优化京津冀地区空域结构;打造规模适度、结构合理、功能协调、兼容互补的区域通用机场网络;构建京津冀三省市航空枢纽协作机制;加快北京新机场“五纵两横”综合交通网络建设,打造京津冀区域综合交通枢纽。

《意见》提出,鼓励“三地四场”主要基地航空公司实行枢纽化运营,支持天津机场发展航空物流,支持石家庄机场发展低成本航空。简化“三

地四场”24小时直接过境程序,符合海关监管条件的空港运行通程航班业务。实施京津冀144小时过境免签。地方政府积极协调口岸检验检疫机构和税务、金融机构等部门联合提升航空口岸服务水平,实现航空货运7×24小时通关服务,实现京津冀空港通关一体化,提升口岸通关效率。(宗合)

航空工业沈飞自主创新开展RCS测试技术研究

本报通讯员 吴加舜

10月19日,技术评审会现场弥漫着紧张的气氛,大家你一言、我一语,对航空工业沈飞提交会议审定的雷达散射截面(以下简称“RCS”)隐性测试数据进行了激烈的讨论。他们花费了7个多月心血的RCS测试技术,此时正面临着专家们的“裁决”。时间过得十分缓慢,此时具体负责实施的沈飞RCS隐性测试小组负责人赵成钢的心像热锅上的蚂蚁,在焦急地等待着评审的结果。最终,专家们求同存异,举手同意通过对这项技术的评审,标志着外场静态RCS测试小组开创了我国国内飞机隐身性能测试的先河。

计人员等老中青三代汇集一起的测试小组。

“嚼别人嚼过的馍不香。”一提起这个项目,赵成钢对整个技术攻关过程记忆犹新。他说:“RCS是度量雷达目标对电磁波散射能力的一个物理量。提高飞机隐身能力,最重要的是在隐身飞机整个研制周期中进行缩比模型、全尺寸模型和飞机整机三个阶段的RCS测试验证。隐身设计与测试工作是一个相互交叉迭代、螺旋上升的过程,是一种试探逼近的研究模式。这种模式离不开RCS隐身测试实验室(紧缩场)和外场静态RCS测试系统的支持。为此,我们测试小组立足自主创新,对这个未知的全新技术,拿出‘敢于第一个吃螃蟹’的勇气,凭借着创新拼搏、锐意进取的精神,以满足隐身飞机研制和重型双发飞机RCS测试双重需求为目标,在前期没有留下任何测试经验和数据的情况下,开始‘爬雪山、过草地’,步履维艰、日夜兼程地探索前行。”

构建了在全尺寸模型和飞机整机阶段的RCS测试验证中,具有不可替代作用的外场静态单站频点RCS测试场地,成为国内航空系统中规模最大、技术水平最高的RCS测试场。其目标区支撑转台承重超过50吨,在满足RCS测试的同时,还可用于飞机整机电测兼容测试、飞机整机天线方向性图测试,为下一步新项目的测试工作创造了有利条件。



组追求科技进步的满腔热情和使命担当,立即化为一股清泉,洗涤了心中以往的艰辛,变得豁然开朗起来。本次试验为某型飞机的阶段定型工作提供了大量关键数据支撑,同时也为新研项目打好了基础。

沈飞经过反复论证,于2010年正式启动了RCS测试项目,并组建了相应的测试小组,开展项目的测试研究工作。“万事开头难”,该项目在开始阶段并不顺利。项目经过前期的场地设计、泡沫支撑系统设计制作,以及转台架设和光纤、电缆的铺设等工作后,由于受到飞机调配与场地维修等客观因素的影响,测试工作陷入停滞状态。直到今年5月,公司为配合某型飞机定型工作,再次启动了项目的测试工作,并重组了以公司工程技术中心总设计师王长宇牵头、特设处主管工程师赵成钢组织领导,特设处12名技术骨干及邀请国内顶尖飞机设

“没有RCS外场静态测试场,企业就相当于没有具备产品更新换代的科研生产能力。”测试小组负责人王长宇深有感触地说。他们从实际需求出发,通过运作项目所需的资产、梳理配套设备等资源,卯足力气对RCS雷达隐身测试原理、地面RCS雷达隐身综合测试等关键技术进行研究,再进行RCS测试环境总体方案设计。经过系统仿真分析、电磁环境测试理论分析,及低散射目标支撑系统的设计及研制,突破吸波材料的优选、吸波遮挡屏的布置等技术,

测试场的出现,如同猛虎添翼。RCS测试小组一鼓作气,克服了风速、湿度、雨水等天气条件及批次试飞的影响,先后完成了设备调试、飞机预架架、天线架架、场地清理、场强测试、背景电平测试、飞机不带弹状态RCS测试、飞机带弹状态RCS测试及加装导流器状态整机RCS测试等工作。

创新无处不在。沈飞飞机整机RCS测试项目的成功,突出体现了测试场地范围、支撑结构设计、测试精度三个方面的技术创新,它验证了飞机整机RCS测试环境,能够满足隐身飞机研制阶段和出厂验收阶段的工作需求,形成了内场、外场测试系统的配套布局,将大大提高多种项目的研制能力,对于推动国防科技现代化,提高我国国防建设能力具有促进作用。同时,该项目所使用的仿真、电磁兼容、自动控制、自动测试等关键技术可应用于航天、航海、汽车、船舶等多个领域,将为提升我国整体科技能力做出新的更大的贡献。

功夫不负有心人。2017年11月1日对于测试小组是一个具有特殊意义的日子。为了确定各种隐身方案的可行性和合理性、提高设计指标,赵成钢怀着火热的激情,带领他的小组成员对测试工作进行了决胜冲刺。他们围在测试现场,小心翼翼地配合着测试工作。赵成钢也屏住呼吸、目不转睛地盯着最后一组数据测试的仪表盘,生怕一不留神漏掉关键数据而前功尽弃。“终于成功了!”现场瞬间爆发出了欢呼声。经过7个月的寒来暑往、日夜拼搏,公司RCS测试小

航空工业3家劳模创新工作室 获命名表彰

本报讯 近日,中华全国总工会命名了100个全国示范性劳模和工匠人才创新工作室,航空工业洪都马跃辉创新工作室、郑飞牛雪平创新工作室和西飞黄孟虎创新工作室获得命名表彰。

出来,目前共有10个国家级劳模创新工作室,22个省部级劳模创新工作室,59个地市级劳模创新工作室。他们以劳模领衔,以技术创新、管理创新、服务创新为工作方向,大力弘扬了劳模精神,调动了广大职工群众的干事创业热情,推进了科研生产工作任务的完成。(辛文)

2014年以来,航空工业各级工会积极开展劳模创新工作室创建工作,一批批劳模创新工作室在行业内涌现

锻造强党兴企之魂 坚守航空报国之志



航空工业西飞董事长、党委书记 刘选民

同心共筑中国梦!这是习近平总书记任总书记在十九大报告中代表全党全国人民发出的一句掷地有声的宣言,也是我在认真学习十九大精神的过程中始终难以忘怀的一句话。在10月18日党的十九大大开幕式当天,我们领导班子成员一起聆听了习近平总书记所作的十九大报告,深受鼓舞。会议刚一闭幕,领导班子就组织了专题学习研讨交流,大家一致认为,这是一次高举旗帜、引领未来的大会,是一次凝心聚力、团结奋进的大会。通过学习领悟,班子成员进一步统一思想、明晰思路、凝聚力量,大家都感到胸腔里鼓动着前所未有的实干信心。

砥砺前行的改革实践中,用“遇万难而弥坚”的强党兴企必胜信心,实干巧干、智慧前行,才赢得了全国人民的真心信赖和拥护。

十九大提出了习近平新时代中国特色社会主义思想和基本方略,实现伟大梦想必须进行伟大斗争、必须建设伟大工程、必须推进伟大事业,对新时代推进中国特色社会主义伟大事业和党的建设新的伟大工程作出了全面部署,是我们今后坚持和发展中国特色社会主义的指导思想。我们必须增强历史责任感和历史使命感,带领全体干部员工,学懂弄通做实十九大精神,在新思想新部署新要求引领下,站在新的历史起点上,勇于担当作为,同心共筑中国梦、航空梦。

认真学习领会十九大精神 坚定航空报国之志

十九大报告13个部分,3.2万字,内容丰富、博大精深、思想深邃,形成了诸多具有全局性、战略性、前瞻性的重大方针,特别是习近平新时代中国特色社会主义思想,是中国特色社会主义进入新时代、中国特色社会主义14条基本方略、把党的政治建设摆在首位等

内容,都是站在新的历史起点上,对中国未来发展做出的富有前瞻性的思考和准确判断,是我们完成各项工作的行动指南。在夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利的宏伟征程中,航空人必然要担负起十分重要的角色,也必须做出自己应有的贡献。

我们要在学懂十九大精神上上下功夫,要将学习十九大精神与学习新《党章》一同抓紧抓实,要特别强调“四个意识”中的“看齐意识”。干部职工要在思想上与时俱进,行动上紧紧跟随,进一步明确“举什么旗、走什么路、以什么样的精神状态、担负什么样的历史使命、实现什么样的奋斗目标”等重大问题,进一步坚定航空报国的使命感和责任感,始终忠诚核心、拥戴核心、捍卫核心、紧跟核心。

我们要在弄通上下功夫,要加强对五年来的党和国家辉煌成就的学习理解,加强对党的最新理论成果的学习理解,加强对习近平新时代中国特色社会主义思想的学习理解,加强对新时代党的建设总要求的学习理解。十九大精神是一个完整的理论体系,必须要结合历史、现在、未来交相学习,结合军民融合、国防建设、科技创新等内容全方位学习。通过多种手段,使党的十九大精神融入干部员工思想、融入改革创新实践、融入体制机制建设,成为我们推动改革发展、完成中心工作、从严管党治党的强大思想武器和动力源泉。

我们要在做实上下功夫,把学习贯彻十九大精神同我们航空报国的具体行动紧密联系起来,同把握全面深化改革的新要求、新思路紧密联系起来,同抓基层、打基础的基层党建工作实际紧密联系起来。要把党中央的战略部署转化为公司的工作任务单、行动计划表,一切行动都要以贯彻党中央决策部署为前提,真正成为十九大精神的衷心拥护者和坚定的践行者。领导干部要主动认领责任,推动工作,讲政治、抓发展、抓改革,善于化解矛盾和问题,使专业素养和工作能力跟上时代节拍,成为做好工作的行家里手和职工群众

的先锋表率。

直面使命担当 扛起强党兴企的重任

“中国共产党人的初心和使命,就是为中国人民谋幸福,为中华民族谋复兴。”党的十九大立足于“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点,提出了未来一系列战略部署、大政方针和重点任务,重要性不言而喻。我们要深入思考在这一伟大的事业中,自己处于什么位置,能做出什么贡献,应该以怎样的姿态迎接新使命,用新作为新状态扛起自己应承担的强党兴企重任。

承担新使命必须有坚韧不拔的精神。职能部门改革后公司承担了双重管理的职责,领导班子保持昂扬的工作状态,通过强化干部管理、开展巡察工作和党建调研督导,全面落实航空工业“1122”党建工作体系。开展“六查五保”“向浪费开炮”等专项活动,抓运营管理体系落地,抓党建责任落实,抓重点任务完成,进一步凝聚了广大干部职工的信心。但对照十九大布置的新目标新任务,对照新时代全面从严治党各项要求,对照“1122”党建工作体系各项指标,我们自省自查,感到一些问题解决得仍然不够彻底,需要持续用力。十九大报告指出,我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段,提出“必须坚持质量第一、效益优先,以供给侧结构性改革为主线,推动经济发展质量变革、效率变革、动力变革。”这些都对我们企业经营者提出了新的要求,同时也是对我们的一种鞭策。在深化企业运营管理体系改革、提高企业经营效益等方面,我们必须要有更多思考、更多作为,要更善于破解难题,要把提高体系质量、运营质量、产品质量作为主攻方向,加强统筹谋划,以坚韧不拔的精神应对新目标新任务新要求,把各项工作做实做细、落到实处。

承担新使命必须有坚强的政治定力。始终坚持正确的理论,始终坚持正确的方向,这应该成为每个党员领导干部的自觉。作为党的干部务必要

锤炼坚强的政治定力,培养坚定的政治素质,旗帜鲜明地坚持党的领导,传播党的声音,完成党交付给我们的任务。正所谓“为官避事平生耻”,面对全面加强党的建设的重点任务,面对企业深化改革、提质增效的现实需求,面对职工群众对于更加美好生活的现实需要时,都需要领导干部的率先作为。只有我们冲锋在前、不避事、不怕事,才能真正成为带领群众解难题、战风险、渡难关的主心骨。烈火试真金,逆境试强者。越是遇到难题,越是要带头冲锋,领导干部要敢于啃硬骨头,敢于担当担责,要用抓铁有痕、踏石留印的精神,一步一个脚印地把公司的任务完成好。

在十九大精神的引领下 奋力拼搏创造新业绩

学习领会十九大精神,最终要落实到具体行动中。11月,公司党委拟定学习宣传贯彻中共中央和上级党组织的要求,确定了“牢牢把握习近平新时代中国特色社会主义思想是党的十九大的灵魂”这条学习主线,通过抓好“五个到位”,创新开展好“六项活动”,制定了6大方面23项具体工作。各级党组织要把抓学习和抓实践贯通起来,把统一思想、凝聚共识的学习教育工作与攻坚克难、决战决胜的生产任务攻坚贯通起来,以问题为导向,抓重点、补短板、强弱项,坚持质量第一、效益优先,在十九大精神的引领下奋力拼搏,创造新业绩。

一是要聚焦中心任务,发动党员群众,为今年生产任务的决战决胜再努力再奋进。当前,公司各项重点任务已到冲刺阶段,各级党组织要充分发挥好凝心聚力功能,发挥好党组织的引领作用,以十九大精神的强大感召力,教育引导发动组织好广大干部职工,一切以生产交付为中心,为生产任务的决战决胜全力以赴。要积极组织竞赛活动,干部党员带头冲锋,用多种手段激发创新创造活力,点燃干事创业激情,带领全体干部员工用每一项任务的完成、每一次高质

量的交付、一架架银鹰展翅翱翔的战果,为我们航空报国的精神追求做最好的注解。

二是要统筹推进基层组织建设,促进组织力、凝聚力的再提升再增强。我们要突出抓好基层党组织建设。在推进各级党组织学习贯彻十九大精神方面,各级领导干部都要带头深学一层,把学习作为履职尽责的基本条件,深刻理解十九大精神内涵,搞懂弄清新思想新论断提出的背景和意义,在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同党中央保持高度一致;要牢固树立党的一切工作到支部的鲜明导向,推进党支部的规范化建设,下大力气做好抓基层、打基础工作,把党的末梢神经建设好,督促每一个党支部种好责任田,切实发挥好教育管理监督党员、宣传凝聚服务群众的作用。

三是要聚焦未来发展,按照新时代党的建设的总要求,对公司党建工作再谋划再完善。十九大明确提出新时代党的建设总要求,我们必须积极运用马克思主义的方法论,特别是沿着五年来习近平治国理政的创新思路,学会如何规范化抓党建、科学化强党建的方法,促进党建工作的体系化推进和联动协调性。党委部门也要对党建重点工作任务进行全面盘点、全面梳理、全面对表,做到“指导基层、服务基层”。领导班子要带头搞好理论研究,带头抓好实践转化,在工作中勇于善于将党建工作的成果转化为促进企业改革发展的蓬勃力量。多方动员参与,形成齐头并进共同开展十九大学习热潮的良好态势。

心正、气正,一切困难皆可突破。人和、心齐,一切事业皆有可为。我们要不忘初心、牢记使命,始终兴党、强党、跟党走,始终坚守航空报国之志,不断锻造全体干部员工的强党兴企之魂,不断凝聚奋勇前进的强大精神力量,以面对改革发展难题的坚强自信,以旺盛的创新力、凝聚力、战斗力,为企业的改革提供强大的政治保证,为实现党的十九大的宏伟目标作出新的更大贡献。