

## 总师们，任重道远！ 总师们，请多珍重！

| 子铨

11月15日，8点40分，北京三元桥，航空工业集团公司总部。

近二十位航空工业型号总师从外场基地、从研制现场、从部队、从实验室、从迪拜航展陆续匆匆赶来。他们风尘仆仆，许多人身上的工装还来不及换下；他们神采奕奕，脸上洋溢着昂扬、振奋、自信的微笑。

党的十九大胜利闭幕后不久，近二十位总师集结于此，参加集团公司重点型号总师学习宣传贯彻党的十九大精神座谈会，意味深长。

党的十九大报告提出，全面推进军事理论现代化、军队组织形态现代化、军事人员现代化、武器装备现代化，力争到二〇三五年基本实现国防和军队现代化，到本世纪中叶把人民军队全面建成世界一流军队。习主席为强军兴军指明了方向。要实现这一目标，向世界一流军队迈进，装备是关键。当国防建设和军队建设站在新的历史起点上，航空人如何能“不忘初心，牢记使命，聚焦装备发展，科技强军、科技兴军，为一流军队建设提供强力支撑”？座谈会上，总师们说：团结一心，攻坚克难，为国家研制出具有世界先进水平的航空装备和产品，用一流装备支撑世界一流军队建设。他们的回答坚定、豪迈。

在这场抢占世界科技和工业水平制高点的没有硝烟的战役中，航空工业是排头兵。型号总师们承担着党和国家赋予的责任，他们是航空工业科技队伍的领军者，是创新发展的弄潮儿，是科研团队的灵魂所在。一代又一代总师们，率先垂范，不忘初心，用实际行动践行着“航空报国”精神。顾诵芬为了给飞机找问题，瞒着家人，冒着风险亲乘飞机三上蓝天；宋文骢在歼10首飞现场潸然泪下，激动不已地宣布“以后的生日就是3月23日”；罗阳用生命擎起了航母舰载机的展翅翱翔。

一代人有一代人的担当！

重点型号总师学习宣传贯彻党的十九大精神座谈会是集结，是宣誓，更是壮行。会后，他们又匆匆返程，留下重任在肩的背影。这背影带着时不我待、只争朝夕的急切；这背影带着永不懈怠、一往无前的豪迈；这背影彰显逢山开路、遇水架桥的气概。作为重点型号的带头人，他们要在学习贯彻党的十九大精神过程中，继续系统思考、示范引领，带领型号研制团队，把党的十九大精神融入灵魂、融入实践、融入产品。

国之重器，生命铸之。以身许国，无怨无悔。航空人矢志报国的初心和使命熠熠生辉。

志士惜日短，奋斗路正长。

总师们，任重道远！

总师们，请多珍重！



# 迪拜订单战： 波音空客单日签770亿美元大单

本报讯(记者 郭美辰 吴斌斌)

11月15日，空客在迪拜航展上宣布，与专注于全球航空运输投资的私募股权基金的美国Indigo伙伴公司签署谅解备忘录，将订购430架空客A320neo系列飞机，订单总价值达495亿美元，这也是空客历史上最大单笔订单。

在空客宣布订单仅两个小时后，波音方面即宣布迪拜航空购买225架波音737Max客机，这也是中东地区航空公司签订的最大一笔单通道飞机订单。这笔订单包括175架737Max飞机和购买50架飞机的选择权，订单目录价格达到270亿美元。

据悉，Indigo伙伴公司至此成已为全球空客单通道飞机的最大买家，此前它已预定了427架A320neo系列飞机。空客表示，这一订单包括273架A320neo飞机和157架A321neo飞机，今后将

陆续交付给由Indigo伙伴公司投资的美国边疆航空、智利JetSMART航空、墨西哥Volaris航空和匈牙利Wizz航空四家廉价航空公司使用。

Indigo伙伴公司执行合伙人比尔·弗兰克说：“承诺订购430架飞机彰显了我们对于A320系列飞机这一优秀平台促进公司增长的信心。我们的航空公司认识到，伟大的机型与伟大的商业计划相结合，将会为我们的客户创造巨大价值，提供更舒适的体验和更低的票价。”

据了解，空客A320neo系列飞机采用了包括新一代发动机和鲨鳍小翼在内的最新科技，单座燃油消耗降低20%，并可降低50%的噪声水平。从2010年项目启动至今，A320neo系列飞机共获得了95家客户超过5200架的确认订单，占据同级别飞机60%的市场份额。

在迪拜航展上频频签署大单，

也让波音和空客迎来订单丰收年。截至11月7日，波音2017年净订单数达到605架，加上迪拜航展的收获，今年总订单量将超过870架，较去年增加202架；空客方面更是通过航展使订单量翻番。截至9月30日，空客订单总额为319家，而凭借Indigo伙伴公司的订单，其今年订单量超过749架，这一数据相比去年略有增长。

作为单通道双发中短程客机的波音737系列和空客A320系列，一直是波音和空客的主力销售和制造机型。它们能够满足航空公司中短程航线运营需求，提供100至230个座位。

2016年，空客共向全球82家客户交付了688架飞机，其中545架为A320系列飞机。而波音方面，今年确认的605架订单中，737系列飞机的订单占比达到73%。

根据波音公司发布的《当前市

场展望》，以波音737和空客A320为代表的单通道窄体客机还将是未来航空业的主力机型，未来20年需要将近3万架。

为了获得更多客户的青睐，波音和空客都在单通道主力机型上下功夫。空客方面，在2010年推出新型A320neo系列飞机，安装新型高效发动机并配备空客最新的鲨鳍小翼。目前A320neo系列飞机的订单总量超过5000架。

波音方面则在今年的巴黎航展上推出737Max系列最长飞机737Max10，参与到与空客单通道系列最大飞机A321neo的直接竞争。其全经济舱布局可容纳230名乘客，与同类机型相比单座位运营成本和使用成本可减少5%。此机型一经推出，便在巴黎航展上斩获147架订单。

(上接一版)

作为来自三线航空企业的总师，欧阳绍修和庄楚炯都认为总师应承担起培养年青一代科研人员，为航空工业发展储备人才的职责。同时，我们还应为广大科研人员潜心科学、静心研究营造良好氛围。樊会涛结合自身工作表示，在人才使用上要重视各级科研队伍人员的稳定性和延续性。

总师们表示，强航空与强军紧密相连，强大的航空工业是建设一流军队的有力支撑。站在新的历史起点上，我们更应该不忘初心，牢记使命，不负重托，团结一心，攻坚克难，为推进现代化建设和完成祖国统一，维护世界和平与促进共同发展，为决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利，实现中华民族伟大复兴的中国梦，做出航空工业新的更大贡献。

李本正在听取与会总师们的发

言后代表集团公司党组讲话。他说，学习宣传贯彻党的十九大精神，要立足时代和全局的高度，着眼中国特色社会主义事业长远发展，并在自己的本职工作中找到方位和落脚点。作为型号总师，要深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想的重大历史贡献，深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想的丰富内涵，深刻领会新时代坚持和发展中国特色社会主义的基本方略。特别是14条新时代坚持和发展中国特色社会主义的基本方略，涵盖坚持党的领导和全面从严治党，涵盖“五位一体”“四个全面”，涵盖国防和军队建设、维护国家安全、“一国两制”和“祖国统一”、对外战略，是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要组成部分。14条基本方略都与集团公司息息相关，需要我们认真学习领会，全面贯彻落实。作为重点型号总师，在全面理解把

握党的十九大精神实质和战略意义上，要做到率先垂范，把十九大精神融入灵魂、融入工作、融入我们的产品。

李本正表示，十九大报告提出的关于国防和军队建设的新部署，内涵丰富，重点型号总师要首先做到真学、真懂、真通，做到认识到位。要不断提升政治素养和理论水平，培养创新思维，提升业务本领，做到能力到位。要始终以高度的政治责任感和使命感，把十九大精神具体成效，做到落实到位。

李本正强调，型号总师是航空工业科技队伍的领军人物，有责任、有义务在全集团学习贯彻党的十九大精神工作中起到示范引领作用。我们要着眼国家军事战略新要求，推进航空装备创新发展。要立足打赢信息化条件下的现代化战争需要，

根据陆军、海军、空军、火箭军等各兵种战略的需要，加快推进项目研制，争取新装备早日成军；我们要着眼军民融合发展战略，实现富国和强军相统一，以航空主业全球化发展为核心，加强国际合作，强调效益优先，用具有全球竞争力的航空产品和服务，支持国家“一带一路”倡议和“走出去”战略；我们要着眼科技人才队伍建设，夯实自主创新基础，重点型号总师是集团公司科研团队的灵魂，要高度重视科技人才队伍的培养和锻炼，特别是重视年轻人才的成长，让他们早日挑起型号研制的大梁，要想办法给想干事、敢干事、有担当的人才提供机会和平台。他强调，型号研制是一个系统工程，需要总师们扛起责任，勇于担当，在未来的事业中，多出成果、多出经验、多出模式、多出人才。

## 新时代赋予新使命 新矛盾要求新作为

航空工业直升机所所长 洪蛟  
党委书记 赵伟华

我们的祖国进入了十九大时间。新时代的大幕开启了，我国社会的主要矛盾已经发生重大转变，我们要深入学习贯彻党的十九大精神，在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，以更高的使命担当、更大的主动作为，坚定不移全面从严治党，团结带领干部职工以更加昂扬的奋斗姿态和更加有为的精神状态，为实现中国梦、强军梦，为早日跻身世界直升机研发第一梯队而不懈奋斗。

### 深刻领会新时代中国特色社会主义思想，担当使命必须迎难而上

习近平总书记在十九大报告中，全面阐述了新时代中国特色社会主义思想的丰富内涵，即14个“坚持”。这是党在长期的理论和实践探索中，特别是根据党的十八大以来治国理政的丰富实践，孕育形成的科学理论体系，是继毛泽东思想、邓小平理论之后，马克思列宁主义同中国实际相结合的第三次历史性飞跃。我们必须将它作为长期坚持的指导思想，指引我们坚定履行使命，主动施展作为，为振兴民族直升机产业，为实现中华民族伟大复兴中国梦增光添彩。

十九大报告提出，加快建设制造强国，加快发展先进制造业，推动互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合。瞄准世界科技前沿，强化基础研究，实现前瞻性基础研究、引领性原创成果重大突破。全面推进国防和军队现代化，确保到2020年基本实现机械化，信息化建设取得重大进展，战略能力有大的提升，力争到2035年基本实现国防和军队现代化，到本世纪中叶把人民军队全面建成世界一流军队。深化国防科技工业改革，形成军民融合深度发展格局。

十九大报告宣示了新时代的奋斗方向，为我们创造了广阔的发展机遇，也赋予了我们新的使命，要引导全体党员干部和职工群众，深刻认识到我

们肩上的历史重任。面对国内外竞争的巨大挑战，虽然目前我们还存在技术储备不足、全生命周期的设计能力以及配套能力不够等短板，但我们有充分的决心、恒心和信心，去赶超世界先进水平，去战胜任何艰难险阻。

我们要坚定担负起强军首责的重任，军队永远是我们的第一客户，促进国防建设永远是我们至高无上的第一责任。人民军队是敢于亮剑的伟大军队，我们要为人民军队铸好剑、铸利剑，树立“设计装备就是设计未来战争”的理念，与军队想在一起、干在一起，坚持与时俱进、瞄准未来、紧贴实战、谋篇布局，大力开发适应信息化战争和履行新时期使命的直升机武器装备。当前要加紧在研重点型号的研发，抓紧军队急需新型号的立项，按照“能打仗、打胜仗”的要求，主动加强战法研究，积极引导部队需求，把研制重大武器的历史责任切实扛在肩上。积极把握高速化、智能化、无人化、多元化和安全舒适环保等直升机科技发展趋势，突出技术研究重点，拓展直升机的功能和使用模式。积极服务国家重大战略，在军民融合、“一带一路”倡议、通航产业发展等新时代条件下，健全军民融合创新体系，致力完善商业模式。积极响应向第二个百年奋斗目标进军的时代号召，从2020年到2035年，逐步推动我国直升机研发能力跻身世界第一梯队，再通过15年的接续奋斗，使我国直升机研发能力与世界一流的军队、与富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国实现中华民族伟大复兴的双重使命。

我们要坚定自主创新的信心，直10等型号的研制实践证明，我们中国人不怕技术封锁，越是封锁越能激发我们的斗志，越是封锁越能加快我们前进的步伐。我们要充分发扬“特别肯吃苦、特别能攻坚、特别有韧性、特别讲奉献”的直10精神，坚持“夯实基础、紧盯前沿、差异化”技术发展思路，推动研究所从任务型向任务能力型转变。“创新”居于新发展理念

首位，是发展的第一动力。科技是核心战斗力，要把科技创新摆在首要位置，推动科技创新迈上新台阶、产生新活力，要加大第四代直升机关键技术攻关，加快以高速新构型为牵引的新一代直升机关键技术研究。直升机是复杂系统工程，要坚持开门搞创新，加强创新能力开放合作，加快推进产学研深度融合，健全直升机技术创新体系，在引进消化吸收基础上广纳人类最新成果；同时要坚持以我为主的全自主创新，始终把技术发展的主导权掌握在自己手中，努力站上技术竞争的制高点。

### 紧紧把握我国社会主要矛盾的重大转化，创造佳绩必须勇于作为

党的十九大报告闪耀着马克思主义真理的光辉，其中对我国社会主要矛盾的新判断具有高度的现实意义和深远的历史意义。中国特色社会主义进入新时代，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。我们必须认识到，我国社会主要矛盾的变化是关系全局的历史性变化，对我们提出了许多新要求。

我们要坚持质量第一、效益优先，坚持聚焦主业、提质增效。要以供给侧结构性改革为主线，把提高和扩大供给质量作为主攻方向。经过60多年的艰苦奋斗，我们成功研制了12个系列、近60种军民用直升机，形成了13吨以下国产直升机全产品谱系，国产直升机从无到有、从少到多，现在到了不仅要多而全，更要好而精的时候，产品品质要更加精良，产品定位要更加高端，努力满足建设一流人民军队的要求。我们还要积极面向人民对美好生活的需要，加快安全可靠成本的国产直升机走向大众生活，提升人民对美好生活的获得感。针对新时代我国社会的主要矛盾，研发必须向更高水平、更高质量、更高效发展，不断增强科技创新力和市场竞争力，推动我国直升机产业迈向全球价值链的中高端，为做好军事斗争准备、

增进人民福祉，为建设科技强国、质量强国作出应有的贡献。

我们要坚持问题导向，着力解决当前研发中存在的突出问题，牢固树立质量第一、安全第一的意识。虽然我们承担的任务非常繁重，但是任何时候任何情况下都不能以牺牲质量安全为代价去追求进度。质量评价没有中间值，要么一百分，要么零分，质量管理必须做到一丝不苟、分毫不差。我们要牢固树立全员质量意识，不断加强全员质量管理，不断提高装备质量和效益，大力提高技术的系统综合分析能力，大力加强项目管理、质量管理、供应链管理，对装备的功能特性和可靠性、维修性、保障性、测试性、安全性、环境适应性等质量特性实行严格把关，落实质量终身追究问责，加大质量激励，弘扬工匠精神，塑造国产直升机品牌信誉。

我们要坚持深化科技体制机制改革。十九大报告传递了强烈的国有企业治理新理念，对国资国企改革的时代背景、方向、原则、使命任务、目标、途径、要求都有明确表述，为我们站在更高起点谋划推进改革指明了方向。我们要增强改革意识，积极投身改革，以国防和军队需求为牵引、以市场化为导向，统筹谋划改革任务，发扬职工群众当家作主的优良传统，凝聚干部职工智慧，形成改革合力，拓展改革的广度和深度，在科研管理领域重点发力，不断提升资源统筹能力和运营管理效率。要按照“完善治理、突出主业、强化激励、提高效率”的要求，加快形成有效制衡的公司法人治理结构、灵活高效的市场化经营机制。坚持“聚焦主业、对接市场”的市场化改革总体方向，聚焦主业，做强做大核心业务能力，对接市场，激发自营产业活力，利用市场化整合社会优质资源，稳妥有序推动“三供一业”移交等社会化改革。通过深化改革，完善治理，构建适应多种体制模式的体系架构；突出主业，构建强大的“技术主建”和“型号主战”研发体系；强化激励，构建合理有效的“双轨”

激励机制；提高效率，构建高效运转的智慧研究所。全方位消除不合时宜的机制弊端，完善研究所的治理体系，提升治理能力，增强参与全球竞争的综合实力，为做强做优做大直升机产业注入不竭动力。

### 全面贯彻新时代党的建设总要求，从严治党必须全面持久

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央带领全党向全国人民作出了“打铁还需自身硬”的庄严承诺，开辟了管党治党的新境界，取得了全面从严治党的新成就。全面从严治党永远在路上，党的十九大报告提出了新时代党的建设的总目标，充分体现了党中央坚定不移推进全面从严治党的坚强决心和政治担当。

我们要把政治建设摆在首位，这是党的根本性建设。作为军工央企，必须带头牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上始终同党中央保持高度一致，一切听党中央和上级党组织的指挥，做到对党忠诚、为党分忧、为党担责、为党尽责，坚持以人民为中心，把人民对美好生活的向往作为我们的奋斗目标。强军就是为民富民，任何时候都要把“航空报国、强军富民”的宗旨担在肩上，落实在行动中，让职工群众充分分享改革发展的红利。

我们要持之以恒地加强思想建设，思想建设是党的十八大以来管党治党的一个鲜明特征。要坚持不懈地用新时代中国特色社会主义思想武装全党，进一步坚定理想信念，补足共产党人精神上的“钙”，挺起共产党人的精神脊梁。要切实抓好理论学习和教育，发挥党委中心组、“三会一课”的作用，加强党校建设，加强对意识形态的领导，加强思想道德建设，引导干部职工牢固树立新时代中国特色社会主义思想，增强“四个自信”，把社会主义核心价值观和集团文化转化为研究所的筋骨与魂魄。

我们要不断加强和改进组织建设，

坚持正确的选人用人导向，把党的好干部、国企好干部标准落到实处，努力锻造一支与实现“两个一百年”奋斗目标相适应，与建设世界一流研发机构相匹配、忠诚干净担当的高素质干部队伍。加强干部管理和领导力提升，引导广大干部干到实处，走在前列，能够挑最重的担子，敢于啃最硬的骨头。加强党组织建设和党员队伍管理，按照集团公司党组“1122”党建体系要求，健全党支部考核评价体系和党员教育培训制度，进一步创建具有研究所特色的ABC一流团队。坚持党管人才原则，树立人才是实现民族振兴、赢得国际竞争主动的战略资源的理念，构建战略人力资源管理体系，创造更加优越的成长成才环境，吸引更多高层次人才加入直升机事业，培育尊重人才、尊重创造的组织文化，加快培养造就一批具有国际水平的科技领军人才、青年科技人才和高水平创新团队，形成足以支撑“技术主建”和“型号主战”研发体系的人才结构，创造人人渴望成才、人人努力成才、人人皆可成才、人人尽展其才的良好局面。

我们要用最严格的标准推进作风建设、纪律建设，逐级落实管党治党的主体责任，强化监督执纪问责，努力营造风清气正的政治生态，坚决夺取反腐败斗争压倒性胜利。要重点强化政治纪律和组织纪律，带动廉洁纪律、群众纪律、工作纪律、生活纪律严起来，加强纪律教育，强化纪律执行，让党员干部知敬畏、存戒惧、守底线，习惯在受监督和约束的环境中工作生活。坚持问题导向，要以踏石留印、抓铁有痕的坚定意志，把必须解决的问题坚决解决。把制度建设贯穿党的建设全过程，进一步健全党建工作制度体系，贯彻民主集中制原则和“三重一大”决策制度，不断提高党建的科学化和规范化水平。

下一站的中国，中国的下一站，美好前景令人充满期待，新的奋斗让人热血沸腾。走进新时代，中国强起来，让我们紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，撸起袖子加油干！