

南京机电MA700冲压空气涡轮系统完成又一重要节点

本报讯 10月23-26日，航空工业南京机电MA700冲压空气涡轮系统(RAT)团队在南京对次级供应商法国赛峰集团开发配套的涡轮组件和控制器进行了初步设计评审。

根据项目开发需要，在南京机电-赛峰MA700冲压空气涡轮系统团队共同努力下，经过了近一年的联合定义(JDP)和概念设计，赛峰集团完成了南京机电MA700冲压空气涡轮系统80余项技术需求文件(TRD)条款评审、内部质量评审、内部初步

设计评审(PDR)等审核，完成了初步设计方案的设计、初步产品规范以及接口控制文件的编制，向南京机电提交了初步三维数模以及管理类、技术类开发文档近40余份，关闭了100余项行动项。同时，南京机电作为系统客户，对赛峰的设计开发过程、设计方案及参数的迭代和更新、开发文档的审核进行了控制和管理。

双方自2016年11月2日在珠海航展签署合作意向书(LOI)之后，针对该项目开发召开了10余次面对面

技术、项目协调讨论会，进行了40余次电话会议，产生了近百份工程协调单(ECM)。

本次设计评审，还邀请了主机方航空工业西飞系统主管工程师胡佳林参加。经过4天的评审工作，确定了概念设计阶段遗留的关键参数，特别是针对低速下的输出功率、展开时间、安全性指标、维修性指标等确定条款展开三方(西飞、南京机电、赛峰)深入讨论，最终确定了供应商开发文档的签署时间，形成了后续工

作计划以及行动项清单。双方将会在后续一到两个月内针对会议纪要中的剩余开口项的关闭开展工作，以最终关闭PDR。

本次评审是MA700冲压空气涡轮系统的重要里程碑，赛峰作为重要的国外合作伙伴和供应商，在该项目开发中为南京机电提供关键部件。MA700冲压空气涡轮系统项目的开发合作，也为南京机电和赛峰在后续型号中的合作奠定了良好的基础。(薄铮)



航空工业江西洪都航空工业集团有限责任公司
电话：0791-87688888 网址：www.hongdu.cn

10月27日，金航数码安全服务器虚拟化系统V4.2获得国家保密局颁发的涉密信息系统产品检测证书。该产品是国内首批五家获得此类证书的产品之一，已在航空工业总部和金航网中心全面推广使用，并助力两网顺利通过了涉密信息系统测评，产品性能及安全性得到充分验证。金航数码安全服务器虚拟化系统作为国家安全保密要求下相关领域的典型代表，将逐步替代国外同类产品重点行业的应用，在降低各企业应用成本同时，保障国家关键业务系统信息安全。(孙路珈)

10月27日上午，航空工业制导在生产基地举行“罗阳青年突击队”授旗仪式。总经理付鹏锋在讲话中指出，新时代的制导青年，应该在新的征程中有更大的责任与担当。在公司改革发展中，广大青年员工要坚定必胜信念，不忘初心，砥砺奋进，用满腔的壮志豪情，谱写“航空报国”的庄严承诺，以一往无前永不懈怠的奋斗姿态，投入到“急、难、险、重”的任务中去，为公司各项科研生产目标顺利完成奋勇攻坚，以优异的工作业绩为党的十九大献礼。授旗仪式上，付鹏锋将“航空工业制导罗阳青年突击队”队旗分别交到13名青年突击队队长手中，随后，60余名青年代表在队旗下宣誓：将大力弘扬罗阳青年突击队精神，在工作岗位上挥洒热血与汗水，奉献激情与智慧，为队旗添光彩，为航空制导事业献青春。(王彦舟)

金城园区物业专业化整合取得重大进展

本报讯 日前，航空工业金城下属公司金城机械有限公司和南京中航金城物业管理有限公司在南京江宁湖熟基地正式签署金城湖熟工业园区的委托管理合同，标志着这个自1996年开始运营的工业园区实现了物业专业化整合，这是金城制造业与服务业合作模式上的一次重要创新。

湖熟工业园区专业化整合是金城公司内业务整合的一项举措，也是其管理单位金城机械瘦身健体、提质增效的重要任务之一。该事项涉及园区内4家制造业法人单位，涉及公共区域秩序维护、共用设施设备维保等多个职能，关系到员工的切身利益。原来由一家经营单位金城机械承担的管理模式，在运营效率、管理成本和服务专业化等方面存在一些问题。为平稳有效推动该项工作，双方接洽启动后，成立专项组，按照“人随业务走”的大原则，不断深化合作领域，细化行动方案，分层逐步推进，最终平稳实现了39名正式员工重新签署劳动合同上岗，各项业务也正在有条不紊地移交中。

移交后的工业园区管理，将由金城物业方逐步导入中航物业规范的管理体系，实现工业园区物业的专业化管理，做到双方合作共赢。同时，此次整合，也在制造业员工顺利转岗服务业方面进行了积极的探索，为公司下一轮改革提供重要支撑。(张慧 王永梅)

昌飞大干四季度献礼十九大



金秋硕果，大干创辉煌。连日来，航空工业昌飞广大干部职工积极投身大干四季度劳动热潮中，向党的十九大献礼。面对各项科研交付任务时间紧、难度大的实际情况，昌飞人鼓足干劲，科学组织，周密安排，不分昼夜抢干生产，力争早日实现全年各项任务目标。图为总装厂职工正在进行AC3119型机主梁毂吊装工作。刘圣杰 摄影报道

北航长鹰资本在京启动

本报讯(记者 马宁)10月26日，北航长鹰资本暨基金启动仪式在北航唯实国际文化交流中心拉开帷幕。北京市海淀区副区长李长萍、北京航空航天大学校长助理张广、中信银行股份有限公司总行营业部党委书记刘红华出席活动并致辞。

活动由北京北航资产经营有限公司主办，北航长鹰天际(北京)科技股份有限公司、北京市海淀区国有资产投资经营有限公司、北京中海投资管理公司、北航长鹰科技有限公司等相关企

业协办。北京北航资产经营有限公司已牵头发起成立北航长鹰资本管理(北京)有限公司。作为北航重要的投资管理平台，北航长鹰资本将履行相关程序登记成为私募基金管理人，并依法设立基金。基金将重点立足于北航科技成果转化，激发北航科技创新活力，打造“军民融合+先进制造”产业集群。该基金的发起，旨在促进高校科技成果转化有序对接资本，助推军民融合与产、学、研结合的进程，服务国防的同

时振兴社会经济；联合地方政府，有效促进高校科研成果产业化发展，促进全社会创新型技术实体与社会资本有序结合；开创科研团队与资本结构、高校与地方优势互补、合作多赢的局面。该基金有望成为军民融合大背景下原创技术实体、社会资本与市场需求之间结合强有力的粘合剂和催化剂，充分发挥高校作为科研主体的技术遴选优势和社会资本的社会责任意识，促进一批有潜力的军民融合技术，在服务国防的同时为社会经济做出更大的贡献。

劳动者之歌

| 本报通讯员 周丹岩

万木葱茏、群山错落、雾气氤氲……疾驰的陈胜最享受的就是路上的美景。除了工作，他最大的爱好是自驾旅行。陈胜，航空工业西飞规划经营部部长，是一位爱旅行爱养花爱做西点的部长。对于工作已经占据了大部分生活的他来说，这些爱好真的能让他短暂放飞自我，也让他生活中找到更多的感悟。比如旅行，就是为了让自已远离原本熟悉的生活，在远方寻找那份莫名的诱惑。让陈胜没想到的是，AOS竟然也是他在工作中找到的那份莫名的诱惑，让他深陷于此、痴迷于此。

陈胜清楚地记得，2013年8月，他听了时任西飞天津公司总经理于萍在公司进行的关于如何运用SOCDP管理工具的授课，课程内容深深吸引了他。陈胜对于AOS最初的认识始于此，时任51厂厂长的陈胜在厂里的3个工段进行了SOCDP管理试点。4个月的时间，生产和质量上都发生了不小的变化，这让他尝到了这套先进管理工具的甜头。正当他准备在厂里大展拳脚时，2014年1月，公司一纸调令把他调入创新管理室的前身——企管办，当时的陈胜心里还有些不理解。

但是，永远喜欢在工作中找寻乐趣的他很快找到了新的“诱惑”，那就是AOS。2014年1月，“西飞”根据自身需求在生产单位全面推行SOCDP可视化

创新路上追梦前行

——记航空工业西飞规划经营部部长陈胜

管理工具，以往的“推动式”生产逐步向“拉动式”转化，恰与AOS所倡导的理念不谋而合。正是这一提早布局，使AOS在公司推行之初，便在生产一线找到了落脚点，实现了完美对接，而陈胜所在的新部门——规划经营部，就是这场运营革命的“大本营”。

AOS，这是一场关于运营管理的革命。既然是革命，推行过程中的难度可想而知。公司领导的大力支持是陈胜的“尚方宝剑”，公司领导承诺“要人给人、要枪给枪”，也给了他最有力的支撑。

7个“葫芦娃”的故事是陈胜和他的团队如今提起依然津津乐道的话题。他们从基层单位寻找管理创新型人才，7个小伙子的加入让陈胜如虎添翼。他率先在部门内实行项目制管理，展开“头脑风暴”。对于一个有着50多年建厂历史的企业，习惯性思维和新的管理理念的碰撞何其激烈。他们就实行陪伴式辅导、保姆式服务，并在全公司范围内举办了AOS夜校，利用晚上业余时间为大家讲解AOS的理念、实操工具和方法。

管理创新是需要激情的。有一次，同事冯进激情四溢地谈起流程、架构时，他看到了冯进眼睛里的光芒。而西飞，有着这样一大批投身于AOS领域的同道中人。而那7个“葫芦娃”如今已经成为西飞基层单位的领导，他们就像一颗颗种子洒落到西飞的各个角落，倔强地生根发芽。

知人善用是陈胜在管理上的不二法则。陈胜感谢公司领导挖掘出他在管理领域上自己从未知晓的能量，因此，他也注重人才的培养。李本巨、张秋芬就是他从小基层生产单位挖到的“宝”。李本巨是公司体系建设和管理人才，“奇思妙想”，通过各种小改小革提升公司生产现场精益改进效果。而“极客”代表张秋芬成了一名AOS培训主任，为西飞培训了一批精益管理人才。

陈胜就是这样带领他的团队经过3年多的摸索，在持续推动公司运营管理体系化转型、推进生产现场精益管理、实施生产管控体系变革的道路上迈着坚定的步伐，公司在体系建设和管理水平上有了显著提高。在西飞今年发布实施的《运营管理体系架构V2.0》中，对后续公司围绕航空产品价值链大力推进运营管理体系建设，特别是针对生产、采购和客户服务的薄弱环节，梳理改进业务流程，运用信息化手段固化改进成果，有效促进运营计划的落实，保证各项目科研生产和公司经营目标的实现具有重要意义。

激情、责任、信任，让陈胜在一次次传统与创新理念的狭路相逢中，变得更好、更强。陈胜庆幸的是，如今岁尚好，时光未老，眼明腿勤，未来的路还很长，能做的事还很多。在这场AOS运营革命中，陈胜就像他在无数次的自驾旅途一样，不会迷路，只会沿途中发现更多未曾发现的美好。

西航多措并举扎实推进AEOS

本报讯(通讯员 马宽新)近日，中国航发西航就扎实推进AEOS专项工作做动员，要求各单位通过AEOS生产制造体系的推行，夯实生产现场管理基础，建立流程型生产方式，实现精益化转型和智能制造技术应用，满足准时交付和产品质量要求，获取卓越运营绩效。

为扎实推进AEOS管理全面开展，西航要求，第一，各级领导干部必须高度重视、精心组织、身体力行，特别是单位“一把手”要作为本单位AEOS推进的第一责任人，先学、深学、学以致用，本着“严谨细致，精益求精”的工作作风，把AEOS工作推行到位，把公司要求落到实处。第二，积极稳妥，统筹推进。相关部门要组织对照集团“12345”战略完善公司规划，纳入构建和实施航发运营管理系统等内容，确定西航推进AEOS的顶层构架、长期规划和阶段目标，搭好体系性框架，相关业务部门对应修订完善子规划，进一步细化任务分工，强化矩阵式协同；生产指挥部要结合AEOS生产制造模块体系文件的要求，组织各生产单位梳理现场存在的突出问题，深入查找关键要素，明确改进目标和措施并

强化管控；各生产单位要在公司统一安排部署下，结合自身业务特点和管理实际，推进管理者标准作业、分层例会、SOCDP系统等工具方法导入，持续开展工艺技术优化，构建精益生产单元，强化生产现场执行和管控机制。第三，基础条件和人员技能同步提升。人力资源部要结合体系建设的各阶段工作内容，组织开展各类人员的“西航精益实践学校”培训和AEOS理论培训；规划发展部要协同财务部对各单位条件建设需求进行摸底，形成AEOS推进专项资金计划列入经费预算，保障各单位AEOS的内容开发、技术实现、人才培养、表彰奖励等方面工作；要把ERP、MES等信息系统的实施与应用与AEOS建设结合起来，形成匹配现代化管理的网络信息环境；不断强化对AEOS理念的宣贯，提高全员参与的积极性和主动性，营造精益求精的文化氛围。

目前，西航各单位按照中国航发的统一要求，以公司整体推进目标为牵引，以流程化、标准化、精益化、信息化为抓手，通过运营管理体系的建设夯实管理基础，为企业发展铺平道路。



航空工业直升机分院党组书记、总经理吕杰，分院党组成员、副总经理孙茂民，民机项目管理部部长许建华前往玉树慰问AC312E直升机试飞验证试飞团队。(姜守 摄)

(上接一版)多少个万籁俱寂的加班夜，高原试飞现场的会议室里键盘敲击声节奏急促，哈飞飞机设计研究所的大楼里灯火通明，来自意大利的跨洋电话声声入耳。因为意见和观点的差异，有时大家会展开激烈的讨论，但这样各抒己见的过程却促进了大家对各种方案的深入探讨，通过求同存异使问题得到尽快解决。经过三方的共同努力，最终试飞团队确定了详细的工作思路，并获得了局方沈阳审定中心的初步认可。

虽然气候未如人意，时间也并不充裕，技术难题更是时有发生，但试飞团队凭借只争朝夕的冲劲儿和对航空事业的极大热情，圆满完成了悬停性能、爬升性能、平飞性能、风速包线等次高原性能试验。

按试飞进度要求，固原次高原试飞结束后，飞机必须尽快抵达青海玉树。可天公不作美，当试飞团队对飞机实施拆解时，机场突然风雨交加。为了抢时间，试飞团队冒雨作业。傍晚时分，雨过天晴，飞机也终于拆解装车完毕。虽然浑身被雨水浸透，但大家的心情却满足而愉悦。第二天清晨，试飞团队转战青海玉树，挑战AC312E适航验证试飞最难关——高原试飞。

汽车一路向西，在湛蓝的天空下，道路两旁连绵起伏的山陵与成群的牛羊勾勒出一副绝美的画卷。看着眼前的景色，试飞团队或许还想不到前方等待着他们的将是怎样的艰辛。

两天的长途跋涉后，试飞团队终于抵达玉树巴塘机场。巴塘机场海拔近4000米，非本地居民极易产生头晕、头痛、发烧、胸闷气短等高原反应，初到高原的人应避免剧烈运动。但是为了让AC312E尽快投入试飞，团队成员们放弃调整适应的休息时间，未吃晚餐就开始了飞机的复装。机场内没有搬运工装的叉车，团队成员就靠人拉肩扛一件一件搬运。用于验证飞机悬停性能的悬停系留平台由15块钢板组成，每块重达800千克，没有专业的拼装装备，团队成员就靠人力配合吊车一点点进行拼装。8小时

的紧张工作后，飞机终于复装完毕。

紧张的准备工作中，AC312E高原原试飞正式开始。随着工作强度的增加，团队成员高原反应愈发强烈，但却无一人退出，每个人都在挑战自己的生理极限。在试飞现场，四处可见团队成员顽强拼搏的身影。在悬停系留试验中，旋翼高速旋转带来的大风使空气更加稀薄，试验人员在下方会感到呼吸困难，可飞行试验室的张波和史立军却始终站在原地没有退后一步，坚持完成了飞行指挥。到试飞现场排故的铆装工人张宏伟，刚到机场时就出现了严重的高原反应，他强忍着身体的不适，带着氧气瓶连续工作1个半小时，第一时间完成了排故工作。试飞时，飞机重量时常需要调整，重达20千克的配重，机务人员最多要搬运28件，且每隔5-10分钟就要进行一次配重的增减调整。在试飞现场徒步如飞的机务中，有个叫闫捷的小伙儿血压已升至160，每天吃药维持。白天的飞行结束后，团队成员还要在休息时间整理分析飞行数据。一天的劳累加之持续缺氧常使得团队成员们头晕眼花。每当意识不清的时候，大家就简单地闭目休息几分钟，再强撑着睁开眼睛继续工作。在玉树的每一天，试飞团队都在与时间赛跑，与身体抗争，与型号同成长，试飞工作在高效中快速向前推进。10月22日，AC312E直升机高原原试飞圆满结束。该型号高原环境下悬停、爬升、平飞、风速包线、极限高度速度包线、A类起飞着陆、B类起飞着陆等性能得到全面验证，试飞团队攻克了AC312E适航验证试飞最难关！

试飞结束的那天夜晚，团队成员怀着喜悦的心情走上玉树街头。广场上的藏民们正载歌载舞庆祝党的十九大胜利召开。望着眼前美好安定的景象，大家心中不禁泛起那股投身航空事业的自豪感，斗志在歌舞声里澎湃沸腾。以实际行动在庆祝党的十九大，他们做到了。不忘初心，继续前行，下一站宁蒗泸沽湖高原试飞，他们再踏征程。

宁波星箭航天机械有限公司

- ▶ 航空发动机、燃机、飞机用特氟龙软管、金属软管组件。管路连接件、结构件、紧固件。
- ▶ 非标设备定制：气动、液压试验器的设计、生产和工程安装。

全国销售热线：400 159 0011 公司网址：Http://www.nbxj.com