

平凡岗位做贡献

# 坐在“火山口”的前行者

——记航空工业陕飞试飞厂厂长杨海鸥



杨海鸥正在与试飞员探讨故障问题。李磊 摄

在航空工业陕飞，如果说哪个岗位能让人有如坐火山口的感觉，恐怕试飞厂厂长当仁不让。如今，在这个岗位上经受“烤”验的人正是杨海鸥。

杨海鸥绝对称得上是一名老试飞人。地勤、机务中队长、分厂党支部书记再到如今的一厂之长，踏实的工作态度、丰富的管理经验、以身作则的行为和对工作的那份执着和坚守，让他很快成了职工们心中的主心骨、顶梁柱。在日复一日的试飞管理工作中，他也找到了属于自己的那一方天地，航空工业“航空金盾奖”就是对他工作的肯定。

从2011年年底上任至今，杨海鸥在这个“火山口”上已经过了2000多个日夜，用他的话说，“一天也不敢懈怠和放松，因为试飞工作从来就没有小事”。的确，在刚刚接触试飞工作那一刻起，这句试飞人传承下来的“老话”就被他牢牢记在了心里。由于国防武器急需装备型号多、批量大、交货周期短、试飞验证项目多，负责飞机交付最后一关的杨海鸥承载了巨大压力。“必须从传统的试飞工作流程中寻求突破。”针对不同类型飞机的试飞组织、管理差异，他运用系统工程和并行工程方法，将技术、机务、场务保障及试飞组织等诸多因素加以模式创新，细化机型调试工作至每一架飞机的每一个架次、起落、空域和航线，锁定每一项工作的任务要求和完成节点，并根据科目特点进行深入分析，从而达到试飞时间最合理、费用最低、性能验证最充分、试飞合格率不断提升的最终目的。

（上接一版）运行质量逐步提高，资产负债率水平保持稳定。一是成本费用管控取得明显成效。前三季度中央企业成本费用利润率同比提高0.2个百分点；成本费用总额增速低于收入增速0.2个百分点，其中管理、销售、财务三项费用支出增速低于收入增速8.2个百分点。二是资本回报与效益增长匹配度更好。前三季度中央企业净利润增幅高于利润总额增幅2.5个百分点，扭转了去年同期净利润大幅低于利润总额增幅的局面。三是负债率保持稳中有降。9月末，中央企业平均资产负债率继续稳定在66.5%，比年初下降0.2个百分点，石油石化、冶金、航空、商贸、军工等行业带息负债规模同比下降。

固定资产投资逐步企稳，投资结构持续优化。前三季度中央企业累计完成固定资产投资1.4万亿元，同比下降1.5%，降幅较一季度和上半年分别收窄了7.6和3.4个百分点。从投资结构看，中央企业正在按照中央指明的布局结构调整方向加大工作力度，前三季度电网、装备制造、通信、交通运输等战略性和支柱性产业固定资产投资同比增长4.3%；煤炭、钢铁、火电等产能

“质量是试飞工作的安身立命之本”，这是杨海鸥的工作准则。某型机培训带飞期间，起落架放下后信号灯未亮，信号自保开关自动断开，起落架舱门无法收起。危急时刻，他命令快速启动应急方案，一边布置地面应急保障，一边迅速通知机上试飞人员启动飞行应急程序，并在塔台随时观察起落架位置。飞机绕场飞行时仔细观察飞机起落架状态，机上飞行员则通过操纵手摇泵进行放起落架、关舱门等一系列应急操作。经过数次绕场飞行，最终飞机安全降落。险情面前，杨海欧连夜组织技术人员和机务工人排查，确认是一根电缆断裂而导致的空中险情。而他妥当而迅速的危情处理能力，与职工一起废寝忘食、通宵达旦、并肩战斗的场景却总是能让大家伙儿定下心来。

“试飞厂的工作，好比坐在一座火山口上，随时得保持警惕性。”繁忙时候，一天24小时几乎没有18小时他是和职工们一起度过的。日常工作中、夜航加班时、放假休息时候，只要涉及到试飞厂的业务，他就“黏”在了试飞生产管理一线上。困了在办公室打个盹儿，工作现场出现任何急难问题，总能发现他的身影。每每飞机交付转场那一刻，他悬着的心才能暂时平静一会儿。他说，不敢有丝毫大意啊！发生过的问题，没有发生的问题，可能存在的问题必须得在脑海中细细地过一遍。重要地面试验的情况和结论要求细致入微，地面验证不充分绝不进行空中试飞试验，严格要求试飞方法、步骤和测试仪器，试飞质量始终放在工作第一位……

对于职工，杨海鸥则用家人、战友来定义。为使职工不断成长、进步，他为新进员工设置机务安全条例及安全制度教育培训；开展试飞作风、质量安全、技术业务、操作技能进行全员培训；根据新老员工、经验技能水平进行“菜单式”培训，如对新人单独进行的工作考试和“放单飞”资格考试等……如今，杨海鸥一如既往地处于忙碌状态中，他用一名老试飞人的执着和坚守，对自己的工作高度负责，也用自己的行为感染着更多有志于航空事业的人坚定地追求心中的理想。

过剩行业中央企业固定资产投资下降33.5%、19.3%和21%，如剔除过剩行业，中央企业固定资产投资实际增长2.5%。

税费贡献稳步增长，减费让利支持全社会降成本。前三季度中央企业累计上交税费1.6万亿元，同比增长5.2%，增速比去年同期提高2.9个百分点，为增加财政收入作出了积极贡献。同时，中央电信企业坚决执行“提速降费”，取消国内长途漫游费、流量不清零、降低中小企业专线接入价格等活动，电力企业执行火电价格下调等要求，石油石化企业执行非居民用天然气价格下调等政策，前三季度累计减费让利超过1100亿元，有效降低了全社会运行成本。

下一阶段，国资委和中央企业将紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，以落实党的十九大精神为统领，坚定不移深化供给侧结构性改革，坚定不移落实“三去一降一补”五大任务，坚定不移推进国资国企改革，巩固当前的良好发展势头，为经济持续健康发展、实现中华民族伟大复兴的中国梦而努力奋斗。

# 运12F飞机项目荣获第二届中国军民两用技术创新应用大赛铜奖

本报讯（通讯员 裴根 王庆立 黄风力）近日，第二届中国军民两用技术创新应用大赛总决赛在成都圆满落幕，航空工业哈飞以运12F飞机为平台的“多用途涡桨支线运输机”项目荣获本届大赛铜奖。

本届大赛由工业和信息化部、国防科工局等单位共同主办，以“军民融合·协同创新”为主题，旨在激发各类主体的创新热情，推动军民协同创新，加快技术成果转化应用。哈飞高度重视本次大赛，在初赛和半决赛期间，哈飞副总工程师、运12F飞机

总设计师李先哲和哈飞定翼机总设计师、飞机设计研究所副所长李洋主持策划了参赛方案并做任务分工，飞机设计研究所、科技管理中心、飞机销售部密切配合，为比赛做好充足准备。经过初赛和半决赛的层层选拔，运12F飞机项目从816个项目中脱颖而出，成功挺进总决赛。

在总决赛现场，李先哲代表哈飞进行了路演答辩，重点介绍了运12F飞机的军民两用技术创新优势和市场需求，阐述了运12F飞机在军用和民用领域的巨大潜力，系统规划了运

12F飞机的发展方向和商业模式，并对项目的产业化前景和经济、社会效益进行描述。答辩现场气氛热烈，评委们对运12F飞机项目给予充分肯定。

本次参赛，是哈飞积极响应国家军民融合发展战略的举措，提高了运12F飞机的知名度和影响力，对运12F飞机产业化发展起到了积极的促进作用。

运12F飞机是哈飞根据市场调研结果，进一步降低使用成本，满足国内各区域短途客/货运输市场的需要研发的新一代短途客/货运输飞机。该型

机采用上单翼、低平尾、单垂尾、可收放式前三点起落架常规布局，安装2台加拿大P&W公司PT6A-65B发动机，配套哈泽尔公司5叶低噪音金属螺旋桨，主要用于中短途运输，客运标准19座，货运可容纳3个LD3集装箱。飞机应用最新适航规范，具有高安全、高可靠、低成本等特点，其综合性能指标全面优于同类竞争机型，达到了世界领先水平，在通航市场中具有较高的市场竞争力。

## “鲲鹏杯”航空工业好新闻评选揭晓

本报讯（记者 魏轶群 通讯员 白晓燕）近日，由中国航空记协、中国航空报社主办，航空工业西飞协办并冠名的2017年度“鲲鹏杯”航空工业好新闻评选活动揭晓，共有36篇（件）作品获奖。

本次评选活动新增了新媒体类作

品奖项，设有纸媒消息、纸媒通讯和新媒体等3类作品奖项，共收到来自航空工业、中国航发、国内航空院校的70家单位的参赛作品189篇（件）（包括纸媒的消息、通讯以及新媒体作品）。评委会邀请业内资深专家组成评委会，采取无记名投票的方式，

经过初评和定评两轮评选，按照得票多少，评出纸媒消息类作品一等奖1篇，二等奖3篇，三等奖5篇；评出纸媒通讯类作品特别奖1篇，一等奖3篇，二等奖6篇，三等奖12篇；评出优秀新媒体作品5件。

### 一、“鲲鹏杯”航空工业好新闻获奖作品（纸媒消息类）

奖项	单位	作者	标题
一等奖	航空工业哈飞	刘丹	运12F飞机美国路演国产民机成功首秀
二等奖	中国航发东安	陈小静	AC352装上“中国心”：涡轴16
	航空工业金城	陈鹤	小改变彰显大管理 金城进出口移动办公见实效
	航空工业制动	刘建军	中国飞机刹车盘领跑世界
三等奖	中航信托	袁田 王涛	“一带一路”大道行 中航信托举办中甸企业系列合作项目签约仪式
	西北工业大学	王凡华 赵珍	西工大多件作品精彩亮相第十八届中国科协年会
	航空工业陕飞	朱彤 刘建平	张德江视察航空工业陕飞
	航空工业直升机所	江滨 余婕	AC311A直升机通过AEG审查
	中航国际航发	崔小强	为中尼友谊添新翼

### 二、“鲲鹏杯”航空工业好新闻获奖作品（纸媒通讯类）

奖项	单位	作者	标题
特别奖	航空工业一飞院	崔斌峰	鲲鹏起兮——大型运输机运20研制纪实
一等奖	航空工业昌飞	崔连生 赵乃彦 罗佳	携手并肩向世界“智”造之巅峰进
	中国航发黎明	孙兆社	荒漠上的动力之花
	航空工业西飞	杨萍	凤鸣九天 煌耀西飞
二等奖	航空工业洪都	李慧	马工“蜕变”：从工人到大师
	航空工业导弹院	陈岑 金雯	新年的第一篇“战地”日记
	中国航发南方	李晨	三生三世 一心为你
	航空工业计量所	李萍 郭清宸	航空工业计量所“海底天眼”助力港珠澳大桥海底隧管成功合龙
	航空工业成都所	杨柳	梦想，从未走远
	航空工业特飞所	陈志军 李先玲 梅春艳	鸿鹄展翅千山外 轻鸥跃浪一水间
	航空工业通飞	赵卫波 岳峥嵘 戴海滨	拥抱海空 展翼蓝天——大型水陆两栖飞机AG600总装工作纪实
	航空工业成飞	王坤仪	精确到0.01毫米的“无差错”人生
	中国航发动力所	李晶雪	长风破浪会有时
	航空工业试飞中心	李驰 郭乔乔	航空工业试飞中心助力C919首飞冲天
三等奖	航空工业光电所	李方亮 魏晓兰 宋大鹏	创新路上 春暖花开
	航空工业贵飞	张圣华	山鹰：飞向新世界 飞向新未来
	航空工业长风	邹晔	戈壁之花扎根沙漠 矢志保飞报国航空
	中航国际	冯瑶 孙陆芳	空中丝绸之路永不停航
	航空工业宝成	王宇	您的付出，我们不会忘记
	中国航发黎明	赵爽	亲爱的孩子，你的父亲是外场人
	航空工业规划设计	沈阳 白雪	在党建的“责任田”上深耕细作
中国飞龙	曹晋	我来了，中国飞龙就来了！	

### 三、“鲲鹏杯”航空工业好新闻获奖作品（新媒体类）

奖项	单位	作者	标题
优秀奖	航空工业西飞	周莉	运20，我们造！“胖妞”正式列装了
	中航国际	吴丹	今天中航工业员工刷屏了 只因飞机上帮机长“打架”
	航空工业成都所	彭文晶 徐详 朱鹏	情定今生 与爱同翔
	航空工业上电	陈丹燕 胡江航	厉害了 Word 国画，与李克强总理同框 GET！
	航空工业成飞	集体	激情筑梦《天空》，唯美MV精彩首发

## 创新添活力 智造赢未来

（上接三版）

——通过飞机装配制造执行系统的建设，以全流程管控为目的，充分利用信息化技术、自动控制技术等手段，基本实现了生产过程和生产要素管控的集成化、智能化、精益化。

——通过生产组织管理与制造执行系统的开发，逐步实现了物流智能化管控、状态实时化监控、动态可视化运营，并与质量管理体系、军检平台进行了信息集成与共享。

“两化”的深度融合，使西飞构建起信息与制造融合的多层次飞机数字化制造技术体系，探索出一条以智能

制造为特征的型号研制生产新路。

### 以科技创新助推智能制造

科技创新是产业发展的核心竞争要素。西飞深刻认识到科技创新的驱动作用，组织开展制造技术预先研究和型号技术攻关，持续提升自主创新能力和制造技术水平。公司建立了科技创新管理体系和激励机制，对创新项目的立项、实施、验收、推广应用进行全过程管控。

公司不断加大科研投入，着力解决型号研制生产中的“瓶颈”问题。据统计，2013年至2016年，全公司共立项科研项目192项，投入经费3亿

元。通过课题研究和攻关，公司取得了大型飞机机翼整体壁板成形技术等一批在行业内具有影响的技术成果，部分成果达到世界先进水平。

技术标准体系建设对于智能制造来说尤为重要。为此，西飞突破多项关键技术，成功编制了一套具有自主知识产权的制造工艺规范，使公司的工艺过程控制达到了国际航空制造业先进水平。

公司结合重点型号研制，对有创新点的项目重点挖掘培植，形成了一批专利成果。“十二五”期间，西飞共获得各类科技成果奖97项，其中国家科技进步奖二等奖1项，国家国防科

技进步奖17项；申请专利278项，获得专利授权155项，专利申请量按每年30%的速度增长。

新一代航空装备的研发和大量新材料、新结构、新技术的应用，对航空制造提出了更高的要求。面对机遇和挑战，西飞正以“中国制造2025”战略和“两化”融合为牵引，全面推进以人机一体化、虚拟现实技术、自组织与柔性等为代表的智能制造，使航空制造向信息化、智能化、精密化和绿色环保的方向发展，实现航空制造模式的深刻变革。（彭明富）

**贵阳白云中航紧固件有限公司**  
GUIYANG BAIYUN AIRCRAFT FASTENER CO., LTD.

**专业化：专注于航空、航天标准件的研制、生产和服务。**  
**多品种：产品种类繁多，重点推出高温合金、钛合金紧固件，不锈钢开口销，管路连接件。**  
**e时代：依托大数据进行生产备货。百度搜索“白云中航库存网”，我们为您建库。**

电话：市场（1）0851-84485769 市场（2）0851-84416979  
电商：0851-84414659  
地址：贵州省贵阳市白云区云环东路铝及铝加工基地