体会摘编刊出。



培训班学员合影

吕惊雷

担当作为 创新前行 奏响改革的时代强音

——航空工业领导人员第七期浦东培训班(正职)学员心得体会摘编

二、着力六个提升:

在国际化经营上迈出了坚实的步伐。面对航

培训班班长、书记 中航资产董事长、分党组书记 巍晓龙

本次培训聚焦领导干部工作实际,时间 砥砺奋进。 虽短, 收获颇丰。具体而言, 可归纳为"凝 聚一个目标、着力六项提升"

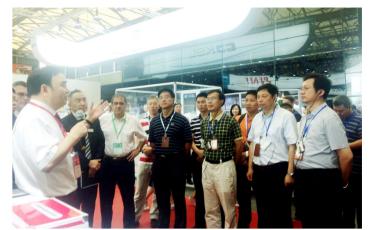
一、凝聚一个目标: 坚定理想信念,强化使命担当。来到中 围绕互联互通、产业投资、贸易合作领域, 共产党跨出了开天辟地的第一步。九十六年, 十九大召开之前,来到我们党光辉的起点, 更加坚定了对党的忠诚和信仰, 更加感受到 "航空报国"的责任与担当。航空工业的改革 发展有赖于党员领导干部率先垂范、做出表 率,在改革发展中敢担当、勇作为,不忘初心, 该是基本特征。通过深化科技创新体制机制 巨大的发展机遇和空间,必当有所作为。

建设,用自主创新引领跨越发展,中国航空 "一带一路"大格局,强国之路大手笔。 创新的历史性跨越。如今还有不少高精尖技 航空工业积极落实国家"一带一路"倡议, 术领域的硬骨头要啃、难关险隘要攻。惟有

部,都要胸怀全局,努力培养自己的全局意识 要培养世界眼光、国际视野和系统谋划能力, 创新引领新发展,科技先行国更强。航 空工业作为高科技战略性产业,自主创新应 革命和产业变革的重大趋势。航空工业面临 "走出去"诚可贵,"走上去"价更高。 置能力,为企业发展创造良好环境。

特点和要求,建立良好的媒体公共关系,以 积极主动的姿态应对媒体,提高危机事件处

航空、工业制造、现代服务业领域不断开放 创新,不断提升集团公司产品融合度、技术 融合度、服务融合度和资本融合度。







企业"瘦身健体"、提质增效工作有新突 启发。同时,我也看到了自己在工作中

第一组心得体会

第一组组长 航空工业南京机电总经理 焦裕松 乘法"获得有质量的经济增长。第二,面对军 高新技术产业,只有通过建立和完善创新体系, 增强航空工业品牌影响力;二是改革创新,以 到新驱动,推动用户需求牵引和技术创新转化 针对性、有步骤地提升自身的经营管理能力和 企业的后续长远发展才真正有了"活的灵魂"。 的"双螺旋结构"的互动,是实现价值转化和 技术管理能力,促进企业整体能力提升。另一 商业成功的关键举措。在关注技术创新、产品 方面也要直面客户"痛点",提升航空装备的技 **航空工业通飞贵航集团总经理、党委副书记** 创新的同时,还需要关注管理创新,建立与技 术、质量水平,建立对标波音、空客的适航体系, 术相适应的管理机制:一是建立通畅高效的创 通过满足客户需求实现企业的经营目标。第三, 集成和验证能力;三是通过制度设计,实现资 源向技术创新的集聚和资本的重新配置;四是 探索适应南京机电商业成功的新模式,做实液 玉、燃油、环控和二动力系统, 主动把握军民 融合的趋势,大力培育行业兄弟单位的协同发

抗空工业制动总经理、党委副书记 付鹏锋 极探索和不断深化企业内部改革,实现军品强、 民品优、主业精、非航活、资源效率高、运营 质量好。三是提升了素质,理清了思路。航空 航空工业天义总经理、党委副书记 工业制动必须以"建设队伍、夯实基础、培育 产业"为抓手,在"军机巩固发展、民机引领——悟治企之要。通过本次培训,我的心得体会主——转型,既关注尖端前沿技术的牵引作用,又重

自身能力、积极发掘客户潜在需求,通过"做制机制。第三,创新发展是灵魂。航空工业是主业,在集团的领导下与兄弟单位抱团出海,

科学是技术之源,技术是产业之源。坚持 民融合大潮,领导干部要尽职担当,一方面有 才能真正在激烈的竞争中找到企业的生存之本,

通过中浦院的培训,我的收获主要有以下 发展贡献更大的力量。目前,航空工业智控在 三点:第一,增强了党性,坚定了信念。牢固 集成创新方面取得了阶段性成果,将机器人技 树立"四个意识",同党中央保持高度一致,坚 术与测控技术紧密结合,通过机器人与传感器 央执行集团党组的各项工作部署,不忘初心, 组成的末端执行器集成,实现了飞机零部件装 继续前行,用行动践行"航空报国",实现航空。配、铣切、制孔、喷涂等功能。此外,在测试。 党中央把创新摆在国家发展全局的核心位置, 制动专业的发展和企业的发展。二是开阔了视 性技术推广方面,我们充分发挥空军重点型号 高度重视科技创新,全面实施创新驱动发展战 野,启迪了思维。积极推动创新驱动战略的落地, 测试性重点实验室作用,在设计阶段就考虑产 略,把"创新发展"放在"五大发展"理念首位。 以创新思维实现技术进步、体制机制变革、管 品的测试性,确保武器装备的使用和维护保障。 并从"两化"融合、"双创"、"互联网+"、"中 理水平提升。坚持军民融合深度发展战略,积 我们应承担起当代中国共产党人的历史使命, 国制造 2025"等方面进行了全方位部署,奏响

发展、非航促成发展"的产业发展思路的统领下, 要有三点:第一,理想信念是核心。领导干部 视基础共性技术的推动作用;在雷达罩新技术 要始终坚持党的领导,增强"四个意识",坚 发展的重点领域,不断加大自主研发经费投入 守航空报国志向,树立忠诚和奉献航空的信念 力度,推进"两化"融合和"智能制造" 和价值观,面对困难自强不息,苦干实干,勇 在中浦院为期一周的学习,主要的学习体 发展的大背景下,航空工业天义要积极探索新 模式,积极与优秀民企开展多维度合作,学习 于海外国际工程业务。通过本次培训,为做大 留住人才的机制,在信息技术快速发展的今天 第一,在经济新常态下保持高速健康发展, 吸收优秀民营企业的资本优势、人才优势、管 海外市场、做好拳头产品、做强国际竞争力提 打造一支凝聚力强、创新能力高的高素质人才 需要转变经济发展方式。坚持科技创新、提升 理优势、市场渠道优势,转变企业经营生产体 供了新的思路:一是进一步聚焦航空基础设施 队伍,为集团公司的发展努力拼搏奋斗。

通过在中浦院为期一周的学习, 使我对"互 新服务体系;二是以满足需求为核心,拓展机 模拟场景训练,迅速提高相关技能。领导干部 联网+"有了更进一步的理解。"互联网+"对 战机电系统核心产品的研制能力以及系统设计、 不仅要加强理论学习,提升对问题的判断能力, 于推动经济形态演变、带动社会经济实体生命 力具有重要意义。早在几年前,贵航集团下属 公司中航电梯, 就开始尝试利用"互联网+" 航空工业智控总经理、党委副书记 梅方清 思维打造"中航"牌电梯影响力。通过建立"电 通过在中浦院的学习,我深深感受到了时 梯物联网平台",中航电梯借助终端的传感数据 代的脉搏和科技的突飞猛进。党的十八大以来, 采集功能不间断工作,监控电梯运行状态。电 大以来,习近平总书记以历史纵深和全球视野, 展,与国际知名公司结成战略合作伙伴,形成 习近平总书记以历史纵深和全球视野,从时代 梯维保及时率、维保率、电梯维护运营成本等 从时代发展前沿和国家战略高度,提出了一系 发展的前沿和国家战略高度,提出了一系列科 指标都取得了一定进步。我们要继续总结"互 技创新的新理念新思想新战略。在新的历史时 联网 +"的经验教训,将互联网思维应用到其 期,我们有义务、更有责任为航空测控技术的 他工作中,让互联网与传统行业进行深度融合,

党的十八大以来,以习近平同志为核心的

了创新的时代强音。面对武器装备对雷达罩技 王健 战略作为推动发展的基本着眼点,不断提升核 听名师授课,学时政精华,谈经验心得, 心技术优势;积极推动研究所向工程+技术的

盈利能力和国际竞争力;三是以"航空报国、 强军富民、敬业诚信、创新超越"为宗旨和理 念打造优秀的企业文化, 打造专业的国际工程 人才队伍;四是继续强化党建工作,为企业健康、

在这轮创新驱动的发展中, 我们要勇立潮头、 到战绩, 也看到不足, 大力推进无边界创新、 非对称超越,努力实现从"航空报国"到"航

起来,形成知识引进、试点应用、总结提炼、 全面推广的工作方法,为集团的管理创新和战 略发展提供有效保障;三是要创新机制,在集 自成立以来,中航国际工程公司一直致力 高度竞争的信息化行业,制定能够吸引人才、







课堂学习

第二组心得体会

通过这几天的学习, 我的学习意识 得到增强, 视野眼界更加开阔, 知识层 次有所提升。党的十八大以来, 习近平 总书记多次深入科研院所、企业和高新 技术园区, 立足国内、放眼全球, 以历 深入实施创新驱动发展战略谋篇布局。通 过学习, 我们充分认识到了科技在深化 改革全局中的显著作用,对于落实中央 关于创新驱动发展战略各项部署意义重 大。将科技创新思想落到实处,首先要 增强自主创新的能力,提升飞行试验核 心技术实力,构建创新体系,开展科技 培养领军人物和技术旗手。此外,还要 强化科技成果产出指标拉动和成果培育, 营造科技成果推广的环境。

田维军

作为领导干部,常常面临着许多复 树立起能让人看得见、感受到的信念标 杆。遇到困难不畏惧、不妥协退缩,凝 聚起无坚不摧的精神力量。其次,要大 力推动创新, 习总书记提出创新是引领 发展的第一动力,谋创新就是谋发展。企 业实施创新驱动发展战略, 关键在于创 创新管理体系建设。只有不断创新才能

经济形势、把握战略机遇的大格局,也 产业实现模块产品向系统产品转移,专 识",在思想上和行动上同以习近平同志 野,强化了对市场经济特别是中国经济

建设进入了新的发展阶段,领导干部必须 以新的思维、新的战略、新的路径、新的 实践, 谋好新篇, 布好新局, 适应新常态, 实干巧干, 为实现中国梦和中华民族伟 大复兴而不懈努力。推动企业做优、做强、 做大,要上承"天时",坚决贯彻落实中 央国企深化改革与发展的方针政策, 承接 集团公司发展战略落地、生根开花;下 强创新人才的培养,建立技术专家队伍, 落实责任,加强党建和企业文化、思想 政治工作, 凝心聚力, 提振精气神, 形 成企业的强大气场和良好氛围环境。作 为企业领导干部,责任重大,使命光荣, 唯有不断提高认识与本领,坚持理想与信

要有应对环境复杂多变的危机管理能力。 业化、系列化、规模化开发取得积极成效, 为核心的党中央保持高度一致。以创新 今后一段时间发展的认知,创新意识和

下就是为全面建成小康社会的奋斗目标、

进而实现中华民族的伟大复兴而努力奋

斗。为此,我们将深入贯彻落实创新驱

动发展战略,强调以科技创新引领全面

创新。作为航空工业一员, 航宇承载着

保障飞行员生命安全、提升战斗力的重

主业上以创新的思维加大人才引进培养、

航空工业通飞中航三鑫总经理、

盛国苍 **航空工业金城董事长、总经理** 李晓义 破;二是要强化学习,修炼本领,不断 的差距,认识到了单位发展中需要进 走进中国浦东干部学院,大门口醒 提升驾驭工作的能力。紧跟"互联网+""一 步深化解决的问题,更坚定了理想信念 在新的历史条件下, 我国经济社会 目的标语映入眼帘:"维护以习近平同志 带一路""中国制造 2025""军民融合" 为核心的党中央权威,不折不扣贯彻落 的时代步伐,拓宽视野,提高站位,更 实党中央各项决策部署"。通过本次学习, 新观念与知识,提升能力和素质,走出 发展,特别是习近平总书记的科技创新 我们进一步加强了党性修养、坚定了共 思维局限,在充满机遇和挑战的发展浪 产主义理想信念和航空报国初心。在经 潮中,变革创新,不辱使命。三是要积 接"地利",综合细致研判企业各方面实 领发展的第一动力,深耕传统产业,将 际,制定企业发展规划和战略实施路径,新兴产业探索作为工业领域科技创新的 谋篇布局、坚定目标、扎实推进;中聚"人 落脚点,力争在重要科技领域实现跨越 创新发展统筹规划。其次要下大力气加 和",发扬航空工业和军工企业优良传统, 式发展。

航空工业长风董事长、党委书记 李伟 党的十八大以来, 习近平总书记把 度重视科技创新。国家实施创新驱动发 展战略、加快推进以科技创新为核心的 全面创新,这对适应和引领我国经济发 展新常态,发挥科技创新在全面创新中 的引领作用提供有力借鉴。同时,军民 科技投入力度,激发科技人员创新热情, 融合发展也是党中央做出的重大决策部 新体制机制,激发创新活力,加快推进 署,是国家战略,是当前航空工业肩负"航 空报国"使命、服务国家发展的重要平台。 在日新月异的科技发展中保持领先地位, 长风公司将认真落实习近平总书记关于 **党委副书记** 科技创新和军民融合发展的重要讲话精 有世界格局和危机管理能力,"一带一路" 神,用科技创新理论助推公司军民融合创 我有幸到中国浦东干部学院进行一周的 倡议重塑了世界经济格局,互联网科技 新发展,以完善现代企业制度体系和市 学习。学院精心安排的课程,使我开拓 创新改变着行业生态,中国制造"走出去" 场化经营机制为突破,努力实现军民人 视野、潜心思考,感触颇深、受益匪浅。 航空工业导弹院副院长、党委书记 和"走上去"迎来空前机遇也面临严峻挑 才队伍融合、军民技术融合、军民产业 主要心得体会如下:一是要坚定理想信 战,这就要求领导干部既要有研判世界 融合、军民思想融合,力争使军民融合 念和企业发展的信心。切实增强"四个意

济新常态下,公司发展必须从资源要素 极行动,务实工作。通过资本运作聚焦 驱动转移到以创新驱动的轨道上来,以 主业实施"走出去"战略,以"市场导 "科技创新"为重要抓手,牢记创新是引 向、效益优先"的经营理念整合营销管理、 发展潜力;抓好体制创新,解决发展动力 抓好机制创新,解决发展活力;抓好管 理创新,解决发展合力;抓好科技创新 彭健辉

为期一周的培训时间虽紧, 但先进 的教学理念、丰富的教学内容、独特的

航空工业航宇董事长、党委书记 马永胜 教学模式效果,使我丰富了知识,开阔 通过在浦东干部学院的学习,坚定 了视野,坚定了信心。通过培训,我对 了信念、开阔了视野、增长了知识。共产 企业在新常态下如何应对激烈的市场竞 党人的历史使命就是:为实现在不同时 争有了更加深入的认识。航空工业长沙 大召开前夕,有幸在浦东干部学院参加 期提出的奋斗目标任务而努力奋斗。当院一直处在市场经济的浪潮中,面对复 杂多变的市场环境, 实现经营业绩持续 增长和企业效益稳步提升,是我们面临 的挑战和目标。公司将以航空工业发展 户需求为导向、以项目为中心、以价值 要使命,必须在"防护救生/空降空投"品牌化、精英化的总体发展战略。以创新 为引擎,以信息化、智能化为驱动,以 以习近平同志为核心的党中央,以作风 科研技术核心竞争力。在强化军品核心, 巩固公司传统市场的基础上,打造"一核不断增强自我净化、自我完善、自我革新 王晖 三级、军民结合、六翼齐飞"发展新格局, 在全国上下喜迎十九大的金秋时节, 实现公司引领型、科技型转型跨越发展 站在"一大"会址前,能够深刻理解习

徐东来

布局,直面"四大考验"和"四种危险" 自我提高能力,开创了治国理政新局面

通过这次学习,我进一步拓宽了视

近平总书记强调的,坚持党的领导、加

强党的建设是国有企业的"根"和"魂"。

第三组心得体会

第三组组长 航空工业文化总经理 蔡二雨 以自信、自强、自立的饱满精神状态和优异的 **航空工业江航总经理、党委副书记** 邓长权 们当下的发展问题具有现实意义。 短短的五天时间,我们深入学习习近平 成绩迎接党的十九大胜利召开。 总书记治国理政新理念、新思想、新战略,深 刻感悟中国共产党人的使命与担当,主要有以 航空工业光电所副所长、党委书记 万里青 险;二是加深了对习近平总书记关于科技创新 下三点体会:一是必须牢固树立"四个意识"。 义不容辞使命和担当。

航空工业天直董事长、党委书记 廖高茂 座、现场教学、情景模拟等, 收获颇多, 理论 素养、党性修养有了显著提高,拓展了知识面,

创新能力,形成新的技术轨道,为跳出技术封 人应有的贡献。 锁打开突破口, 打破科技创新的技术依赖。

通过聆听专家教授各方面知识的专题讲 航空工业凯天总经理、党委副书记 胡林平 创新是企业发展壮大的强劲动力, 也是企

二是必须具有世界眼光和国际化视野。坐井观 内生动力上做出根本性转变,更多地依靠创新

业兴旺发达的不竭源泉。面对内外部环境的新 改革,通用航空产业的核心问题就是旧的供给 开阔了眼界和视野,综合能力得到提升。特别 要求和新变化,唯有以创新引领发展,才能破 和新的需求之间的矛盾。在此背景下,集团公 是关于创新方面的教学内容,使我对习近平总 解难题,不断进步。创新意味着改变和进步。 司聚焦主业、瘦身健体、提质增效、资金集中 干部,不仅要知道如何管理企业、如何经营企 书记科技创新思想及其丰富内涵有了更深的理 凯天公司要持续推进技术创新和产品创新,做 等一系列的工作部署就是对中央方针的坚决落 业,还要清楚如何用正确的方式宣传企业,如 解,收获了实现创新的各种具体工作途径方法, 精技术,做好产品,做强航空主业;要坚定不 实,作为基层干部必须要进一步统一思想,扎 何以专业的态度去面对公众。此外,国防大学 充分认识了在经济转型升级的新常态下,创新 移地推进市场创新,不断拓宽军品民品业务领 实落实,这是合格党员的基本体现。通过与不 张军国教授所讲的当前经济的挑战与对策也给 对国家、民族乃至企业发展的重要性和迫切性。 域,提升技术商业价值贡献能力;扎扎实实推 同背景老师的学习交流,拓宽了视野,增长了 了我们国有企业的经营者很大的启发,需求 回到岗位后,本人会充分运用所学知识武装头 进管理创新,将管理创新作为解决企业经营问 应对工作的能力和解决问题的思路。集团通航 侧改革是在短期内通过强刺激所带来的经济复 脑,树立创新意识和全局的视野,不断提升驾 题的必然手段,作为提质增效的有效途径;要 资源的统筹利用、协同发展方面,实施"互联 苏,而供给测改革则是通过对土地、资本、劳 团结在以习近平同志为核心的党中央周围,牢 驭市场经济和管理企业的能力,不忘初心,凝 积极开展商业模式创新,构建开放的研发体系 网+"策略能起到化学反应的作用,我国通用 动力、科技创新等方面的改革为经济带来长久 记初心,追梦笃行,挽起袖子加油干,在建设 心聚智。坚决贯彻航空工业战略,真抓实干, 和生产体系,主动融合外部先进的技术、优质 航空运营的相对老的产能结合"一带一路"可 的支撑。习近平总书记提出的供给侧改革是在 有中国特色的社会主义道路上,为实现中华的

通过在中浦院的学习, 我收获了很多:一 是全面了解"一带一路"的丰硕成果和困难风 航空工业强度所党委书记 科技是国家强盛之基,创新是民族进步之 的新思想、新理念和新战略的理解,坚定了在 会深刻,收获颇丰。一是进一步坚定了理想信 在新的历史时期,面对新使命、新任务、新要求, 魂。目前,经济发展面临动力转换、方式转变、 我国实现"两个一百年"奋斗目标的同时,跻 念和为建设有中国特色社会主义奋斗终身的决 党的自身建设至关重要,全面从严治党刻不容 结构调整的繁重任务,要推动经济社会持续健 身世界科技强国的信心;三是进一步加深了对 心。二是提高了责任与担当意识。作为一名领 缓,要将"四个意识"看做座右铭和"指南针"; 康发展,推进供给侧结构性改革,必须在发展 中国经济新常态下所面临挑战的理解,同时也 导干部,我深感使命光荣,时刻牢记"航空报国、 深深感到国有企业作为中国经济的主导力量必 强军富民"的使命,强化"四个意识",时刻 天不行,关门搞发展更不行。"一带一路"、军 驱动为经济发展注人新的动力。在日趋激烈的 须加大供给侧改革的力度,积极推动科技创新, 与党中央在思想行动上保持高度一致,积极带 民融合深度发展、"互联网+"是实现国家富 全球综合国力竞争中,我国科技创新必须从外 为中国经济的转型升级做出应有的贡献。此外, 领全所干部职工以报国、强军和富民为己任, 强和民族振兴的重要举措;三是必须牢牢把握 源性向内生性转变,大力推动自主创新,将核 通过中共"一大"会址的现场教学,我还深刻 咬定青山不放松,安全优质地完成好每一项型 文化宣传工作主动权。通过学习,深感文化宣 心技术牢牢掌握在自己手中,真正掌握竞争和 领会到中国共产党创立的艰辛和发展的不易, 号试验任务。三是增加了干劲与激情。我们务 传的魅力和作用无处不在。"把握党建大方向、 发展的主动权。"非对称"赶超战略符合科技 提醒我们每一位共产党人所肩负的使命。这就 必牢记"惟改革者进,惟创新者强,惟改革创 宣传航空主品牌、服务集团大产业、开拓文化 创新发展的内在规律,契合中国国情和经济社 要求我们每一位党员干部要不辱使命,勇于担 新者胜",不忘初心,以豪迈的激情砥砺前行, 经验、良好的政商关系,在航空产品出口、基 新市场、打造精神新高度"是集团党组对全行 会发展实际,是中国特色的自主创新战略。实 当,不断加强党性修养,坚定理想信念,为实 向党和人民交出一份份满意的答卷。最后用一 础设施建设、教育医疗等方面为"一带一路" 业做好文化宣传工作的总要求,也是中航文化 施"非对称"赶超战略,关键是要形成战略性 现中华民族伟大复兴的中国梦做出中国共产党 首诗表达此刻所思所感:中浦学院远名扬,忠 添砖加瓦。我们相信,在政策利好的大形势下, **航空工业通飞爱飞客控股总经理、党委副书记** 以身作则当表率,航空报国勇担当。

马小琦

开拓公司发展新局面,实现国有资产保值增值, 合发展战略落地执行,实现企业自身做强做大。 的供给侧改革带来回旋空间,这些都对解决我 我们对未来中国经济的发展充满了信心。

通过在中浦院一周时间的学习与交流, 体 开拓了连接欧亚非大陆各文明的人文、贸易交 诚教育挺脊梁。行为训练有新意,干部能力善航空工业一定能在"一带一路"展翅翱翔。 培养。"一大"精神放光芒,四个意识要加强。

新常态下,国家全力推进供给侧结构性 航空工业上海资产董事长、党委书记 杨笑字 本次培训,给我留下印象最深刻的是企业 的危机管理和媒体应对。作为国有企业的领导 不断开拓视野,提升企业综合创新能力。不断 的产品、高效的能力,不遗余力地推动军民融 能找到新的需求,这些需求反回来可能给我们 为国民经济的长远发展提供了理论基础,也让 民族伟大复兴的中国梦而不懈奋。

中航国际厦门公司董事长、党委书记 董海 2000 多年前,勤劳智慧勇敢的中国人民 流通路, 与沿线各国人民共同铸就了辉煌的古 丝绸之路。千百年来,"和平合作、开放包容、 互学互鉴、互利共赢"的丝绸之路精神已深深 融入到中华民族的灵魂与血液中, 成为了中国 参与全球政治、经济、文化等交流活动的重要 依托。"一带一路"是促进共同发展、实现共 同繁荣的合作共赢之路,是增进理解信任、加 强全方位交流的和平友谊之路。4年来, 航空 工业积极践行国家"一带一路"倡议,充分利 用遍布全球的海外营销网络、丰富的海外营销

航空工业财务公司总经理 重温伟大的中国共产党的创建历程, 亲身 感受中国革命先驱"路漫漫其修远兮,吾将上

下而求索"的壮怀激烈,感慨万千,倍受教育。 一栋古朴庄重的小楼, 浸透历史, 穿越时空, 仿佛在静静地向世人述说着当年从这里走出的 平均年龄只有28岁的十几个年轻人,给这片 古老的土地所带来的沧桑巨变, 是共同的梦想 使他们走到一起。中国的命运从此改变了。我 们所处的时代是催人奋进的伟大时代, 我们进 行的事业前无古人的伟大事业。让我们紧密地

第四组心得体会

第四组组长 航空工业沈飞总经理、党委副书记

上海是中共"一大"召开之地,也是首批沿海 开放城市。在中国共产党的发端之地感受党对中华 资源、对外融合程度也产生了新变化,这就要求我 住"十三五"期间航空武器装备发展面临的巨大机遇, 部职工队伍建设,立足航空主业,践行"航空报国、 强军富民"理念,努力为做大做优做强航空工业贡献

航空工业惠阳董事长、党委书记

共产主义理想和社会主义信念是我们共产党人 保持先进性的精神动力。共产党人的历史使命,核心 结在以习近平同志为核心的党中央周围, 统筹推进 "五位一体"总体布局,协调推进"四个全面"战略 产党人的光荣使命和义不容辞的责任。

纪瑞东 航空工业计算所副所长、党委书记 牛文生

在经济、技术、制造和资金上的深度融合,合沿路各 国之力发展航空产业。

周金虎 航空工业曙光执行董事、党委书记 干部能力的培养, 主要包括政治能力、驾驭市

场经济的能力和构建和谐社会的能力三方面。政治能 内容就是为实现党在不同时期提出的奋斗目标和历 力是从政治角度看问题处理问题,要有全局意识、大 史任务。新中国成立以来,中国共产党领导全国各族 局意识、长远考虑问题的思维模式。不谋全局者不足 人民不断战胜困难,在建设中国特色社会主义道路上 以谋一役;不谋万世者不足以谋一时。在谋划全局的 取得了一个又一个伟大胜利,推动中国社会取得了举过程中,既要激励精英们创造更多的社会发展成果, 世瞩目的成就。如今,全党和全国各族人民正紧密团 又要建立公平合理的分配制度。国有企业承担着发展 经济创造财富和承担社会责任双重责任。建立富有活 力的激励机制、营造良好的工作氛围、提高合适的发 布局,向着实现"两个一百年"的奋斗目标,向着实 展机会,让骨干员工创造更多的价值,促进企业持 现中华民族伟大复兴的中国梦努力奋斗着。完成全面 续良性发展,这是企业生存发展的必然要求;同时, 建成小康社会的历史任务,实现中华民族的伟大复 还应做好系统管理方案设计,开展科学合理的能力培 兴,是人民的期盼和希望,这也正是我们当代中国共 训,让全体员工能力都能得到充分发挥,创造应有的 我们应该兼具国际视野、现代理念和奉献情怀,肩负

的能力至关重要。务必加强修炼。

驾护航。

伴随着世界政治、经济格局的新形势,市场、 航空工业贵阳机电董事长、党委书记 企业经营最重要的一点就是防控风险、创造价 民族的历史责任与担当,回顾党 96 年来波澜壮阔的 国主动谋划,加快推进新的经济发展范式。"一带一值。前者是前提,后者是目标。危机管理是防控风险 奋斗历程,更加坚定了共产主义理想信念。作为航空 路"是习近平总书记高瞻远瞩,及时作出的构建中国 的重要内容,企业应该在预防和应对两个方面加强 解和认识,作为国有企业领导干部,我们在带领企业 工业主机单位领导,深感责任重大,使命光荣。航一开放型经济新体系的顶层设计方案和战略谋划,是实一管理。实现预防为主,一是要树立强烈的危机意识,一"走出去"时,既要考虑商业价值、更要考虑政治影 空工业正处于改革发展的关键时期,沈飞公司作为 现中华民族伟大复兴中国梦的重大举措,是充分体现 二是要建立预防危机预警系统,做好信息收集与监 响。二是要坚持走科技创新之路。"科学技术是第一 集团公司军民深度融合的试点单位,既要确保把握 东方智慧、实现世界各国共同繁荣发展的方案,是构 测,三是制定危机管理预案,通过检查、评比、考核, 生产力",科技革命能够深刻改变世界发展格局。要 建人类命运共同体的伟大探索和实践。作为航空工业 强化制度执行,防止危机爆发。做到正确应对,首先, 通过科技创新,实现跨越式超越。三是坚定了共产党 为企业面临的重要课题。作为航空工业舆论宣传的主 又要积极探索,勇于改革创新,推动军民融合工作打 的国家队,我们应积极响应国家号召,充分理解并利 企业管理者应具备良好的责任心态,敢于面对现实, 人的使命与担当。中国共产党人的使命与担当精神, 渠道、主阵地,航空报社可以发挥行业媒体的独特作 开新局面,以发展促改革,以改革保发展。我们通过 用国家相关政策,充分利用这一历史机遇,克服"一 冷静、迅速、有效地采取措施;第二,建立组织,成 是实现中华民族伟大复兴的坚强保证。四是企业发展 用。在集团相关部门的领导下,及时准确发布权威的 加强"十三五"规划及其若干子规划管理,通过对规 带一路"建设中面临的制度体制差异、经济发展水平 立领导小组和工作小组,摸清情况,分门别类开展 应借力互联网技术的发展。在国家大力发展通航产业 信息,澄清各种不实传闻,作为行业发声的权威平台 划进行"半年一回顾,一年一调整",确保所有规划 不平衡、文化差异、非传统不安全因素以及财务风险 工作;第三,保持信息畅通,及时向上级汇报情况, 的新形势下,航空工业可以依托互联网,打造整合通 进行舆论引导,提供行业专家意见,进行权威深度分 得到落地实施,取得实效,通过树立以"责任、改革、 等多种风险,密切关注"一带一路"上相关国家的建 保持与政府、媒体、相关单位的沟通,争取各种资源 用航空器、飞行员、机场等通航相关要素的集约平台, 析,引领主流媒体和社会媒体的态度和方向,为危机 认真、精细"为核心要求的工作作风,进一步强化干 设需求,发掘新的市场;了解沿路各国的能力和优势, 化解危机。同时要善于发现和抓住补救过程中出现的 实现资源的共享。同时与各地方政府平台公司合作,

> 胡冬林 航空工业通飞汉航集团总经理、党委副书记 韩建昌 中航国际船舶公司总经理、党委副书记 廖红兵 站在新的发展起点上, 航空工业发展最需要的 施创新驱动发展战略决定着中华民族前途命运。" 航 建设还是经济的转型升级,航空产品都拥有广阔的蓝 手段, 满足国家需要是创新发展的目标。航空工业是 苦和寂寞,都不改航空人的报国初心。作为管理者, 价值。在此过程中,国企经营者的平衡协调综合决策 使命担当,团结力量,坚定前行,用创新与激情书写

陈文毕 航空**工业四川资产董事长、党委书记** 九月的浦东,丹桂飘香!通过一周的学习,我 化、信息网络化、媒体社会化的今天,危机可能在任 有许多收获。一是对"一带一路"倡议有了更深的理 充分发挥"互联网+"的技术手段,实现和沿路国家 机会,转危为机。总之,加强危机管理,重点在预防, 搭建区域性的通航产业发展平台,抢占相关资源,布 关键在控制,做好危机管理,必将为企业健康发展保 局发展的基础性条件。通过两个平台建设和共享资 **航空工业发展研究中心副主任、党委书记** 姜洪法 源,为迎接通航产业大发展打下坚实的发展基础。

是创新超越与激情奉献。正如习近平总书记所说,"实 彩分享。上工申贝的成功转型,主要归功于正确的国 际并购战略及整合措施。上工申贝结合充分利用上 空工业的创新发展,产品创新是核心,技术创新和管 市公司的融资优势,果断开展并购行动与整合措施, 理创新是基础,机制创新是保障。无论是国防现代化 对市场重新划分和定位,使各家公司的优势能力和核 海。现有产品的迭代演进和新产品的梯次开发是创新 化差异的基础上,求同存异,共同制定并明确战略, 作为一名领导干部要紧握时代脉搏,顺势而上,切实 发展的关键,"两化融合"和智能制造是创新发展的 最后实现协同。"中国制造 2025"明确了中国由制造 大国到制造强国的目标和路径。从整体来看,目前航 作作风,提高创新能力。通过学习,着力将学习成果 一个充满激情的领域,理想信念是我们永恒的精神动 空工业系统内单位在开展国际合作和并购时,还存 转化为思全局、谋大事、促发展的意识和能力,努力 力。无论是大城市的繁华与喧闹,还是三线企业的艰 在着整合工作有所欠缺、协同效应发挥不够的问题。 提升谋篇布局的能力、提升引领大局的能力、提升破 上工申贝的理念和方法。这对于正在谋求转型的中国 解难题能力,并切实转变工作作风。 制造业而言, 具有很好的借鉴意义。

作为行业媒体的业务负责人,企业危机管理和 胡元兵 媒体沟通课程给我留下了很深刻的印象。在经营全球

中国航空报社总编辑、副社长

何不为人知的地方出现,向企业发起猛然袭击。危机 管理的成败, 在很大程度上决定了一个企业的命运。 新闻媒体作为舆论工具,能够反映和引导舆论。一旦 发生重大公共危机事件, 媒体就承担着引导正确舆论 导向的重任。如何利用好媒体进行危机传播管理,成 的处理发挥媒体的专业作用。

国有企业领导人员作为党在经济领域的执政骨 干,必须不断聚焦新理论、掌握新知识、做好新实践。 此次培训具有三个特点:一是培训内容"新",既有"-对我启发最大的当数上工申贝董事长张敏的精 带一路"新的战略布局,又有"互联网+"及科技包 新的新举措;二是培训方式"特",既有专家学者的 专题讲座,又有情境模拟及创新实践的现场教学; 是培训效果"实",在国际化大都市、改革开放前沿 阵地培训, 使我们更加深刻感受到了时代步伐, 创 心技术得以充分利用,并在了解、承认、尊重彼此文新的氛围与环境。通过学习,使我认识到在新时期, 在管理实践中更新思想观念,培养胆识气魄,转变工