



中国航空报

深化改革增动力添活力
——中国航发成立一周年系列
报道之深化改革 | 2版

信息网络时代下
创新党员教育路径 | 4版

■ 邮发代号：1-5492, 81-183
■ 第3201期 2017年9月7日 星期四(今日8版)

CHINA AVIATION NEWS

为您导读
航空工业光电所
电话：0379-63323027
网站：www.avicoptronics.com

■ 中国航空工业集团公司 主管 主办 ■ 国内统一刊号：CN11-0075

■ 投稿邮箱：news@cannews.com.cn ■ 中国航空新闻网cannews.com.cn

谭瑞松一行访问 日本三菱汽车公司



为进一步加强国际化企业之间的培训交流，推进中国航空工业集团公司深化改革和转型升级，9月5日，中国航空工业总经理谭瑞松，副总经理李玉海、陈元先一行访问日本三菱汽车公司参观交流，与三菱汽车社长益子修等公司高管围绕企业战略管理、质量管理、财务审计管理、创新实践等主题进行了深入研讨。

航空工业党组出台 《谈话函询实施办法》

“防病于未萌、治病于初起”

近日，航空工业党组印发了《中国航空工业集团公司谈话函询实施办法（试行）》（以下简称《办法》）。该《办法》是贯彻落实全面从严治党要求、践行监督执纪“四种形态”的重要举措，进一步增强了集团公司谈话函询工作的规范性、严肃性和有效性，有助于把纪律和规矩挺在前面，加强对党员干部的日常教育、管理和监督，让“红红脸、出出汗”成为常态，用党章党规党纪管住绝大多数党员干部。《办法》分为总则、提醒谈话、谈话函询、谈话提醒和诫勉谈话、结果运用、纪律要求、附则共七章四十四条。

老挝一架“新舟”60飞机 完成定检恢复工作

9月4日，老挝一架“新舟”60飞机（0507架机）顺利完成预定“2年检+飞机恢复”定检任务。航空工业西飞民机恢复组于8月下旬分两批赴老挝，仅用不到两周时间便完成了飞机的定检、恢复工作。老挝航表示，该架机将于下周末正式投入适航运营。此举极大地保障了老挝航的运力需求，同时也将大大提升“新舟”飞机在老挝的影响力。



中国航发与西安交通大学 签署战略合作协议



9月4日，中国航发与西安交通大学（以下简称“西安交大”）在北京签署战略合作协议。中国航发党组书记、董事长曹建国，党组副书记、副总经理罗荣怀出席签约仪式，党组成员、副总经理陈少洋主持。曹建国与西安交大校长王树国分别代表双方致辞，陈少洋与西安交大副校长王铁军分别代表双方签署战略合作协议。

曹建国表示，西安交大综合实力雄厚，科研成果丰硕，拥有一大批优秀的人才及学术团队，希望西安交大能发挥其在系统工程、智能制造以及国际合作等方面的优势，积极参与到航空发动机的研制中来，尤其在新概念发动机、基础研究等方面与中国航发开展紧密合作。

王树国表示，航空发动机是我国重要战略性装备，航空发动机自主研发为科技人员提供了广阔平台。西安交大拥有院士、长江学者、“千人计划”等一大批优秀人才，西安交大将发挥自身优势，与中国航发开展全方位合作，让更多优秀学术团队从实验室走出来，同时培养和鼓励更多优秀学子投身航空发动机事业，为我国国防建设作出更大贡献。

中国航发部分高管和总部相关部门领导、研究院领导参加了签约仪式。

中国航发积极投身北京市全国科技创新中心建设

9月2日，在京创新型企业参与全国科技创新中心建设座谈会在未来科学城举行。中国航发等创新型企业代表围绕全国科技创新中心建设提出了意见和建议。中国航发党组成员、副总经理陈少洋表示，北京建设具有全球影响力的全国科技创新中心为航空发动机的创新发展创造了良好的机遇和条件，中国航发坚决拥护，并将积极参与。

2014年2月，中央明确了北京作

为全国政治中心、文化中心、国际交往中心、科技创新中心的城市战略定位。“四个中心”是国家战略，也是首都的职责所在。其中全国科技创新中心是北京的新定位、新功能，是党中央、国务院着眼于建设创新型国家和世界科技强国作出的重大部署。

北京市委常委、副市长阴和俊指出，北京市将持续加快政府职能由研发管理向服务创新转变，搭平台、建机制、出政策、优服务。研究设立北

京市科技创新基金，引导社会资本共同推进科技创新；研究出台支持新型研发机构发展相关政策，加快建设一批世界一流的新型研发机构，破解创新发展中存在的体制机制问题；强化服务意识，进一步加大对创新型企业的对接、服务力度，共同推进全国科技创新中心建设。

陈少洋代表中国航发对北京市在中国航发组建和成立以来给予的鼎力支持表示感谢。他表示，北京市建设

全国科技创新中心，与中国航发创新驱动发展、建设世界一流的创新型企业集团目标一致；希望北京市建立科技创新中心服务平台，推动双方密切合作，促进科技成果的孵化和转化；对中国航发申请“航空发动机国家技术创新中心”、国家重点实验室，以及北京市重点实验室和工程技术研究中心等提供支持，在解决员工后顾之忧、激发创新动力等方面给予帮助。

（胡晓煜）

中国航发AEOS建设全面启动实施

近日，中国航发印发运营管理系统（AEOS）建设指南以及产品研发、生产制造、供应链管理、服务保障等四项子体系建设指南，全面启动实施AEOS建设。

完善的运营管理系统是企业开发、制造优质产品的保障，是企业卓越运行的基础，是企业核心竞争力的重要组成部分。

AEOS是关于各运营类业务流程

建立、运行、控制和持续改进的一整套管理规范，为各类业务流程提供从体系架构到方法论的支撑。根据集团现状及工作急需，AEOS当前聚焦产品研发、生产制造、供应链管理、服务保障等四子体系。

AEOS建设目标是到2020年，初步建立四子体系；到2022年，基本完成AEOS四项体系的建设和实施，实现集团各项运营模式的转型及

数字化运行，产品研发进度、交付能力和产品质量明显提升，经营绩效明显改善。

AEOS建设原则是科学性、实践性、协同性、全员性，建设内容主要有业务流程、管理工具、体系文件、信息化环境、制定评价标准和推进路径等方面。

为顺利推进AEOS建设，中国航发提出了五项保障措施，分别是加强

领导管理、建立专家队伍、开展结构化的体系培训、强化工作资源保障和开展对外合作。

据悉，AEOS建设作为中国航发的重大战略决策和管理变革，是一项复杂、庞大的基础性工程。全集团上下将坚定信心，齐心协力，发扬锲而不舍的精神，大力推进体系建设工作，为全面走上自主发展道路提供强大支撑。（航轩）

AEOS为中国航发战略强力执行保驾护航

本报特约评论员

2017年7月30日，成立一周年的中国航发召开第二次战略研讨会，在全面回顾“创新驱动、质量制胜、人才强企”三大战略实施情况基础上，总结凝练“12345”战略框架体系，并将运营管理系统（AEOS）建设确立为推进集团战略实施的“五大工程”之首。8月28日，AEOS及产品研发、生产制造、供应链管理、服务保障四个体系建设指南文件正式印发，中国航发AEOS建设全面启动实施。

浩渺行无极，扬帆但信风。运营管理在企业中处于核心地位，是以业务价值链为核心，以战略规划为起点，系统性牵引企业价值链各环节及各职能管理保障资源，实现协调运行，最大限度提升运行效益与效率的一系列管理活动。对企业未来发展来说，战略规划与运营是“鸟之双翼”、“车之双轮”，缺一不可。作为中央战

略决策组建的大型央企，作为肩负“动力强军、科技报国”神圣使命的军工集团，构建一流的运营管理系统是中国航发推进发展强力执行的根本路径，是走好航空发动机自主研制新长征路的重要保障。

他山之石，可以攻玉。国际先进的航空制造企业，不仅注重技术上的领先优势，更将目光聚焦在运营管理等软实力上。罗罗公司从战略、运营及支持三个层面构建了完整的管理体系，由总部负责所有流程的定义。斯奈克玛公司围绕用户需求构建了业务流程体系，统一流程、标准和QRPC（快速响应质量控制）工具。完善、高效的运营管理系统是这些企业的共同标志，是其研发、制造优质产品的保障，是其卓越运行的基础，是其核心竞争力的重要组成部分。对标世界一流，中国航发必须系统性地以完整运营管理系统驱动科研生产、深化改革等各项工作顺畅运行，加快迈向国际化，

加快适应市场竞争环境，力争早日拿到世界一流航空发动机集团的“入场券”。

AEOS是在借鉴系统工程、并行工程、精益管理等科学管理工具和方法，融合航空发动机行业在发展过程中不断积累的管理经验，构建的一套关于各运营类业务流程建立、运行、控制和持续改进的管理规范。其中，产品研发体系旨在基于航空发动机科学原理构建一套规范的正向产品研发流程，制订清晰的流程运行规则，提供可操作的标准、规范、工具等技术基础要素支撑；生产制造体系旨在通过系统梳理、设计生产管理流程，深入推进产品生产精益化转型和员工自主管理，实现生产制造管理能力的提升和经营绩效的改善；供应链管理重点规范直接供应商选择管理、过程控制、评价管理等全过程的技术和管理活动，包括支持策略、寻源准入、合同管理、产品管理、变更管理、绩

效管理、培育与发展等内容；服务保障体系结合国内飞机服务保障特点，全面构建装备服役全过程保障能力，提高外场装备完好率，确保装备飞行安全，为航空装备建设提供强有力的保障。

AEOS是一项强本固基的工程，需要全集团始终保持危机意识，持续发掘体系建设的内生动力；需要各级领导身先士卒，以壮士断腕的决心锐意改革；需要全体员工共同参与并长期坚持，在不断践行中形成自觉与主动；需要党政工团、职能部门和科研生产单位多方联动，形成合力协同推进。AEOS为富于创新和改革精神的航发人提供了广阔舞台，让我们树立信心，坚定决心，万众一心，携手共进，为夯实航空发动机行业管理基础，为加快实现航空动力自主研制贡献智慧和力量。

责任编辑：王恒 美术编辑：赵亮
联系电话：010-86672308

本期看点
中国航发西安航空发动机有限公司
电话：029-86151888
网址：www.xaac.com



5版
打造世界级的航空制动系统
综合试验能力中心

6版
中国科研团队
质疑哈佛大学发现金属氢的研究

7版
浅谈智慧院所和智能车间
信息化能力建设需求

看航空 探索·制造

中国航空报
官方微信

