

国资委推央企大规模专业化重组 未来更注重结构升级

本报讯 近日，在国资委举行的“关于中央企业重组整合有关情况的通报”会议上，国资委企业改革局局长白英姿表明下一步央企兼并重组原则性路线：在目前中央企业调整至98户基础上，未来将继续坚持以新发展理念为引领，以推进供给侧结构性改革为主线，以提高质量效益和核心竞争力为中心，推动国有资本布局优化和结构调整。

数据显示，党的十八大以来，中国南车与中国北车、宝钢与武钢、中国远洋与中国海运、中国国电与神华集团等18组34家企业的重组整合陆续完成，国资委监管的中央企业数量由2012年初的117户调整至98户，覆盖了装备制造、电力、

航运、建材、钢铁等领域。白英姿强调：“有的重组是横向强强联合，集中资源形成合力，减少无序竞争和同质化经营；有的是纵向打通产业链，重在更好地发挥协同效应。”

除了央企集团层面的重组整合外，近年来国资委打破企业边界，注重以资源为载体，支持通过资产重组、股权合作、资产置换、无偿划转、战略联盟等方式，推动专业化整合，将资源向优势企业和主业企业集中。

白英姿表示，目前国资委深入推进专业化整合成效显著，已初步探索出“铁塔”模式、“资产转让”模式、“业务协同”模式三种有效模式。

通过本轮重组整合，央企在整体布局、行业结构、业务结构、资

产质量等方面不断优化。国有资本向关乎国家安全、国民经济命脉和国计民生的重要行业和关键领域不断集中，中央企业的控制力、影响力、带动力明显提升。截至目前，国有资本在军工、电网电力、石油石化、交通运输、电信、煤炭等企业的占比达到80.1%，整体布局更加优化。此外，还实现了企业规模实力、资源配置效率、创新水平、经营业绩、服务国家战略能力等五个方面的有效提升。

国资委副秘书长彭华岗表示，央企重组整合不是一味地减少数量或是纯粹搞大规模，而是通过重组整合，使央企战略定位更加准确，功能作用更有效地发挥，央企总体结

构更趋合理，国有资本的配置效率得到提高，发展质量获得提升，形成有创新能力和国际竞争力的世界一流企业。

下一步国资委在央企重组工作中将向深化供给侧结构性改革、突出精干主业、做强做优做大、创新能力提升以及行业健康发展等五个方面聚焦。

“央企的重组整合不能仅看企业本身，还要放在更宏观的格局中，看行业的体制沿革脉络，看技术的发展演进路线，看市场的竞争格局。”白英姿表示，下一步将推动煤炭、电力、造船、装备制造等行业加大“去产能”力度，提升行业集中度，实现产业有序发展和转型升级。（宗合）

四大航发布半年财报 合计盈利115.88亿元

据《中国民航报》消息 近日，中国四大航空公司纷纷发布2017年半年财报，数据显示，2017年上半年，四大航合计盈利115.88亿元，高于去年同期的114.96亿元。

国航、东航、南航和海航上半年分别实现净利润33.26亿元、43.47亿元、27.68亿元和11.47亿元。其中，国航、南航和海航的净利润均较去年同期有所回调；东航的净利润同比增长幅度较大，达到34.46%，也成为上半年经营业绩最好的国内航空公司。

今年上半年，海航完成了对天津航空的股权收购，东航卖出了持有的东航物流的100%的股权，前者给海航带来了营业收入、旅客运输量均超过50%的增长，后者则给东航带来了17.54亿元的投资收益。

上半年影响上市航空公司业绩的最大因素在于上涨的燃油价格。国航、东航、南航的财报中都介绍了燃油价格上涨造成的营业成本飙升。航油价格

上涨使得国航油料成本同比增加39.02亿元，增幅达到40.11%。东航称，平均油价同比增长38.16%，使得其航油成本增加了33.53亿元。南航的航油成本比去年同期上升了50.13%，达到154.02亿元，带动营业成本同比增长19.68%。而在过去一段时间困扰上市航企的汇兑损失，则因为人民币上半年的升值而变成了汇兑收益，但仍难以抵消航油价格上涨对业绩的杀伤力。

四大航上半年一方面在稳步做好经营工作，另一方面在全力提高运行品质。截至6月底，南航连续保障了212个月的飞行安全和276个月的空防安全，继续保持了中国航空公司最好的安全纪录。海航则被德国安全评价机构JACDEC评选为世界最安全航空公司第3名。国航在全流程自助服务、航班延误保障、机上娱乐系统、中转服务上均有较大突破，东航、海航升级了旗下的地面贵宾室，四大航在信息化建设上也都在全力推进。

俄罗斯直升机亚太区运营维修 组装总部落户成都双流

本报讯 近日，俄罗斯直升机亚太区运营维修与组装总部项目签约仪式在成都举行。该项目投产后，将有力推动双流通用航空产业链、价值链集约化发展，为成都建设全面体现新发展理念的国家中心城市做出新贡献。

据悉，俄罗斯直升机亚太区运营、维修与组装总部项目选址双流区，项目总投资24亿元，用地约400平方米，建设包括安萨特、米-171、卡-32等机型在内的俄罗斯直升机亚太区运营总部、亚太区维修中心、在华组装中心及直升机试飞运营基地。项目运营总部投产后，预计前5年俄罗斯直升机销量年均不低于15架，年均营业收

入不低于10亿元，实现税收约2600万元/年。项目维修中心投产后，预计前5年维修业务年均不低于100台，年均产值不低于8亿元。项目组装中心投产后，预计前5年安萨特直升机组装下线年均不低于50台，年均产值不低于25亿元。

双流区委书记周先毅表示，该项目将利用双流自贸试验区的产业政策优势和辐射带动效应，在通用航空领域促进产业集聚，逐步带动与直升机产业相关的航空会展、商贸、研发、培训、文化等项目集群发展，加快双流自贸试验区航空产业提档升级，做强国家级临空经济示范区产业支撑。（边际）

中国海监新入列 运12F执行首飞任务



曲译文 摄

本报讯 8月31日，编号为B-50AS的中国海监新入列运12F飞机在舟山机场起飞，执行保障金砖会议光缆专项执法任务，这是该型飞机入列后执行的首架次任务飞行。

此前中国海监B-3837飞机于2016年12月恢复飞行，海监直升机于8月22日复飞，标志着东海区中国海监飞机已全面恢复飞行。

据了解，由航空工业哈飞研发的运12F飞机，其尺寸和机舱容量、续航里程和巡航速度、起飞重量等都比中国海监过去一直使用的运12IV型飞机有了较大的改进。自5月初中国海监B-50AS飞机转场至舟山机场后，东海航空支队、航空工业哈飞售后部门和中国飞龙通航公司作了大量准备工作，对飞机的故障进行排除，针对常用航线进行

了多架次的熟悉性训练飞行，保证飞机和执飞机组均处于良好的适航状态。

从8月22日开始，中国海监直升机陆续在上海和舟山复飞，开始执行江苏海域的海洋督察任务和江浙沪海域行政执法任务。为保障金砖会议的顺利召开，根据上级统一部署，中国海监B-50SA飞机于8月31日迎来了它的第一架次正式任

务飞行，对航线任务内的光缆海域进行细致巡查，并熟悉了新型飞机机舱工作环境，加强了与机组的磨合。

接下来，该机还将投入到海洋督察执法飞行和维权执法任务中，充分发挥其续航时间长、航速快、设备先进的优势。（辛文）

中国航发西航聚焦主业 生产组织高效保交付

| 本报通讯员 罗志英

2017年8月1日，中国航发西航微信公众号“e网西航”推出【厂庆策划】城·红旗印记——有这样一座“城”叫做“红旗厂”（西航）专题，两天之内点击量近万，更有许多人在留言中表露了对西航59华诞的各类祝愿。

署名“修桥补路”的留言：撞开了尘封记忆的大门、看到了太多熟悉的片段，祝愿西航高歌猛进。

署名“楼姨”的留言：结缘红旗时光走，不畏艰难肩携手，而今国家呼“两机”，西航迈步竞潮流。

署名“海鱼”的留言：西航人迎难而上、勇克难关生产了多种发动机，确保了战机翱翔祖国蓝天、御敌于国门之外，为国防安全作出了骄人业绩——西航人功不可没、西航人是国之骄子！加油，西航人！为了国之雄起，中国航发西航勇往直前、再创辉煌！

这不仅是“粉丝”对西航的衷心祝愿，更是西航万千人为振兴航空发动机事业不懈努力的实际行动。在中国航发的大力支持下，在驻厂空、海军代表的大力配合下，在西航干部职工奋力赶抢下，2017年上半年，面对任务总量较去年同期增长8.5%、有效工作日少等一系列不利因素，公司落实集团“创新驱动、质量制胜、人才强企”战略，干部职工聚焦科研生产任务和改革创新、变革生产组织模式、强化生产均衡、夯实生产管理基础、促进生产流转速效，确保完成了中国航发规定的生产经营指标。

系统分析不足 变革生产模式促转型

为落实中国航发要求，确保实现转型升级目标，全面提升“周期、成本、质量、效益”等经济运营指标，西航因势而谋、顺势而为、乘势而上，聚焦中国航发发展战略，紧扣公

司“十三五”规划发展思路，确定了“转型升级年”主题和工作思路，紧密围绕“一个目标”、实施“八大工程”、促进“六大转型”，谋变革、求实效，干部职工一起转变工作方法和思路，对涉及生产组织管理流程进行了全过程梳理。

聚焦主业的关键是保证科研生产任务的完成。按照集团对完成科研生产任务的相关要求，西航对生产组织模式进行变革，开启了实现生产方式由“大而全”向“小核心、大协作、专业化、开放式”转型的有效实践。针对传统的“大而全”的生产模式：设备数量、种类多、人员规模大、发动机零部件生产以厂内自行加工为主，生产作业流程相对较长、核心技术与低端市场化技术同步进行，生产效率低、产品成本高的实际，西航积极推进“小核心、大协作、专业化、开放式”的生产组织模式。充分利用现有优势资源和信息化管控平台及专业化分类的优良制造中心，以承制核心零部件、精密制造、特种制造、装配试验等核心高端业务为主，对压气机叶片、管接头、标准件、中小结构件等类型零件制造采取开放协作的生产模式进行；利用社会专业化资源缩短内部生产流程，置换人员及设备能力；充分发挥内部人才潜力、设备优良的优势聚焦高端业务、提升生产制造效率，落实“军民融合”战略，促进企业与供应商协同发展，企业核心制造竞争力进一步得到加强。

同时，西航积极利用ERP系统确保年度计划的准确性和严肃性，在加强内、外部生产计划管控力度的基础上提高了工作效率：一是推行基于交付保障能力的供应商分类、评级管理制度，引导供应商向专业化方向发展，推动供应商提升制造规模，提高技术、质量、交付、成本管控水平；二是进一步规范供应商合同管理，建立了标准制式合同文本，规避了合作潜在风险；三是从“技术竞争优势能力”及“产品外委种类”两方面分类梳理公司

产品的外委目录清单，为技术部门提供基础数据，明确未来能力补充方向，为今后供应商生产产品的分类定向选择、供应商更加专业化的发展、建立供方产品长期合作奠定了良好基础。

强化生产组织 全员努力保任务

按照中国航发生产运营体系要求，西航紧密围绕军用航空发动机、燃气轮机科研生产任务，扎实做好生产管控信息化系统的实施工作；公司考核委员会认真对标中国航发任务考核要求，做好指标承接分解工作；生产部门强化二级计划管控，各生产单位科学编制二级作业计划，持续提升计划完成率，保障均衡生产；生产指挥部严格按照公司考核委员会要求，对各单位承接的生产指标做好月份考核工作，强化考核抓手的使用，确保公司生产考核指标落地。

面对批产、大修、科研等多种型号多机种、小批量交叉生产的现状，西航生产系统运用信息化系统管控、实施内外部生产计划，认真确保生产计划的科学性、及时性；并通过生产计划数据信息化平台准确直观反馈生产现状，做到统一调配生产资源，确保完成各机型的配套交付任务。

西航聚焦精良的设备和人员优势，充分利用专业化的内部资源和有优势的外部资源，提高工作效率，提升产品交付能力，减少在低端产品、低端制造上的资源利用，缩短内部制造流程，降低生产组织形式的复杂度，减少设备资源和人力资源的投入，提升了核心零部件研制能力。

协同保障有效，生产组织有序。西航专门成立了由公司领导班子成员及副总师带队的现场服务组，协调解决生产、技术、质量、安全等方面出现的各类问题；各生产单位聚焦目标，结合实际、制定措施计划，组织全员抢抓生产任务，业务部门积极配合、认真监管、主动协调，拉动各部门之间的协作关系，有力促进生产任务顺

利进行；公司干部职工聚焦主业、明确目标，细化举措、奋力赶抢，协同开展技术创新体系建设、质量综合提升、“两机”专项实施工程，积极开展开源节流降本增效、瘦身健体提质增效、运营管理体系建设、组织优化工程，为任务的圆满交付奠定了基础。

党建融入中心，助推生产提速。西航认真开展“聚力铸魂”工程，推动工作作风转型，深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化，组建成立了29支“铸心”新长征党员突击队，扎实开展“质量双一”等活动，让党组织成为保障生产提速的“旗帜”，让党员成为生产线上攻坚克难的先锋，为任务的圆满交付提供了保障。

夯实生产管理基础 促进核心能力建设

为加快提升生产目标的实现，西航以夯实生产管控基础为切入点，以核心能力建设为落脚点，就计划统筹管理流程、管理事项及要求，实现了计划业务规范管理。通过计划统筹，疏通了从计划源头至执行全过程流程，并明确了流程各环节管控要求。通过实施计划统筹，明确了计划顶层管控要求，初步实现了计划业务标准化管理，管控效率和管控完整性提升。

西航推行二级计划管控，在生产单位推广二级计划管控模式：一是组织人员梳理形成了二级计划管控事项明细、管控标准、日常检查测评标准；二是开展了生产二级计划执行检查工作，进一步摸底生产单位二级计划管控现状；三是编制完成了《生产单位二级计划实施细则》，明确了生产单位二级计划管理要求；四是组织各生产单位开展零件生产周期量标准及大检修件比等基础数据更新工作。

西航积极应用信息化提升生产管控水平，确保提高管理效率。结合生产现状，西航加快生产管控信息化系统建设进程，根据生产信息化系统ERP和MES推进要求，完成BOM

关系梳理及信息导入，实现了某项目的整体上线运行和MES在部分单位的试点运行。

为适应未来生产管理发展趋势，西航已开始实施生产指挥中心建设工作，组织开展了生产指挥中心功能需求规划与分析，并就生产指挥中心软硬件建设与专业化公司进行合作，着力打造高效的生产管理模式，确保提高产品流速。

西航帮扶重点单位能力建设，确保疏通瓶颈、加快产品流速。公司根据年度生产任务总量并结合前期生产表现，年初将4家单位列为年度能力提升建设重点单位。为确保相关单位实现能力突破，西航以问题为导向，组织成立专项团队开展专项检查督导工作，通过实施专业指导拉动相关单位强化内部管理，规范生产相关业务流，大力组织开展生产能力分析，并结合薄弱环节制定专项措施，相关单位生产计划完成率得到了有效提升。

扎实推进 AEOS 生产管理流程化

以AEOS体系建设有效推进生产组织模式转型，促进高效生产、提升生产效率。按照中国航发推进AEOS建设的工作要求，西航成立了由董事长、党委书记及总经理任组长的AEOS推进工作领导小组，制定了详细的推进计划并组织实施，确定了“两个两步走”的AEOS推进总体工作思路。

按照工作计划，西航选择4家基层单位开展生产计划、生产组织、工艺管理、生产控制、生产执行、生产保障等AEOS生产制造模块体系试点；同时所有生产单位全面推广可视化、分层例会、管理者标准作业等AEOS管理工具；选择部分单位实施AEOS生产制造模块推广。

与此同时，西航启动了业务管理AEOS试点工作，全面梳理和优化物资采购及管理业务流程，构建流程关键控制标准和流程绩效指标体系，开

展业务保障模块AEOS体系建设工作。推进AEOS建设工作以来，西航注重以周期(D)、质量(Q)、成本(C)三大核心指标改善为目标，生产单位围绕问题确定改进方向，利用5M1E、5W1H等精益方法进行根本原因分析和改进行动计划制定。通过业务审核确定了现场改进项目56项，其中涉及零部件制造及总装44项、生产保障12项。

同时，西航还以精锻中心、盘轴中心、燃烧室中心为试点进行生产精益单元试点建设。目前，已完成对3个工段的现场调研工作，确定了各工段的精益改进方向；在对盘轴中心详细调研的基础上完成了生产精益单元试点建设方案的编制工作。

西航还进行了设备综合效率提升试点工作，具体职能部门确定了128台影响生产任务交付及高价值的关键设备，以喷管中心为试点，选取7台设备开展OEE提升的试点工作。

推进AEOS建设工作以来，西航选树标杆、扎实推进AEOS试点工作。其中，大修厂围绕生产、技术、质量、现场管理、班组管理、成本管控等多个业务，结合发动机现场修理薄弱环节，将“流程化管理、绩效管理、标准化作业、可视化、作业防错、6S定置、形迹管理”等多类管理工具与业务流程相融合，建立了一套基于航空发动机总装修理的生产运营标准化管理体系，多角度、全过程诠释了发动机修理过程中组件和零部件的集成化管理方法，实现了部件过目知数、减少零件磕碰、防止多余物的目的，全方位展现了发动机修理作业的程序化、标准化和规范化。

聚焦主业，坚决完成科研生产任务，是西航人的使命和责任。公司将始终按照中国航发的要求，以“动力强军、科技报国”为己任，以“审慎细实、精益求精”的工作作风，务实创新、担当奉献，提高产品质量，提升生产效率，优质高效保交付，为集团发展增光添彩而不懈努力。