

# 航空工业机电召开成员单位“三定”工作推进会

## 要求正确理解、准确把握、主动作为，确保“三定”工作取得实效

本报讯 为深入贯彻航空工业瘦身健体、提质增效工作部署，落实集团公司“三定”工作有关要求，8月18日，航空工业机电召开成员单位“三定”工作推进会。

推进会采取“现场+视频”的形式。会上，机电公司人力资源部总结了公司“三定”工作开展情况及阶段性成果；7家成员单位相关领导在会上做了交流发言，就“三定”工作进行了经验分享，

为其他成员单位“三定”工作的推进和落实打开了思路、提供了很好的借鉴。

截至8月18日，机电公司管理的成员单位已有25家报送草案，其中14家方案已基本符合要求，且有8家方案已通过分党组会议审议。

会议肯定了机电公司成员单位“三定”工作取得的阶段性成果，达到了第一阶段目标。机电公司人力资源部系统能够上下统一、积极响应并配合，是“三定”

取得阶段性成果的重要保障。会议同时指出，“三定”工作是一种态度和决心，是改革也是动力。公司总经理孟军就“三定”工作推进落实提出了三点具体要求。一是要正确理解“三定”工作的实质内涵，“三定”工作的完成不能简单地理解成符合文件要求，也不等同于简单地定岗、定编、定员；“三定”工作是企业最基础性的一项管理工作，是企业自发性质的一项动态工作。二是要准确

把握“三定”工作的内在要求，正确理解集团公司瘦身健体、提质增效实质内涵，理清机构设置和人员编制。三是要主动作为，确保“三定”工作取得实效，为实现“三定”工作在基层单位的全面落实，推动集团公司、机电公司改革发展不断取得新成果、新突破，迎接党的十九大胜利召开。

(代礼阳 宋庆安)

## 一飞院获得民航产品和企业资质双丰收

本报讯 (通讯员 吴玉国) 近日，由航空工业一飞院下属企业飞豹科技公司研制的飞机地面空调以零故障率完成了最终的行业验收，正式落户武汉天河机场。在产品研制、生产过程中，飞豹科技公司通过了民航新标准测试，拿下了3本T4高温高湿证书，成为国内第一个同时拥有3本民航空调最高等级证书的生产厂家，在民航产品和企业资质两方面取得双丰收。

飞机地面空调设备是飞豹科技公司成立时的重点产品，曾被西安咸阳国际机场、广州白云机场等多家机场采用，在业内享有盛誉。但由于种种原因，该产品已经10年没能进入民

航市场。2016年3月，新一代飞豹科技员工鼓足干劲，击败众多竞争对手拿下了武汉天河机场飞机地面空调设备的合同。但按照2014年底颁布的飞机地面空调民航新标准，要完成合同内容并非易事，飞豹科技不仅要通过民航新标准测试，还要取得三本T4高温高湿（最高等级）证书，具备短时间内批量生产供货能力。

面对挑战，飞豹科技迎难而上。他们一边对产品本身开展技术攻关，逐个攻克多项技术难点，一边认真研究民航空调新标准，按照新标准的要求开展多项测试工作。经过各部门的互相协作、共同努力，他们不仅按期

完成了70多台飞机地面空调设备的研制、生产，同时还一鼓作气拿下了5本国家证书，其中3本属于民航空调最高等级T4证书。

2017年1月，70多台设备到达武汉机场，飞豹科技指派专家在现场进行了长达半年多的安装、调试工作。在经历了设备开箱验收、设备进场验收、中间过程测试验收、竣工验收及复验收后，于近日以零故障率完成了最终的行业验收，正式宣布合同完成。此举不仅使飞豹科技飞机地面空调设备时隔10年之久再次进入民航市场，同时也标志着企业的技术能力迈上了一个新台阶。

## 金城发布2017版“十三五”规划

本报讯 (通讯员 陈鹤) 近日，航空工业金城下发《金城集团有限公司“十三五”发展规划》(2017版)，明确了坚持“制造为本、一体两翼、相关多元”发展思路，通过智能制造和智慧服务的协同发展，到2020年实现百亿元目标，向服务型制造企业转型升级。

“十三五”期间，金城以先进制造业为体，服务业和贸易业为两翼，以“智造·生活”为使命，以“发展先进制造，服务现代生活”为愿景，结合军民融合国家战略，发挥专业化特长，瞄准供应链管理方向，坚持创新驱动，强化战略聚焦，加快技术升级和产品迭代，在变革改制中深化市场化进程，优化资源配置，实现提质增效健康发展。

在强健先进制造业的一体中，做实做优专用车、摩托车、汽车零部件、轨道交通业务板块，向智能装备产业提档升级。其中，专用车产业加强运营体系建设，聚焦优势产品，提升创

新能力，做到有退有进，进退有序，推动改革改制，实现“十三五”期间年均增速达到17%；摩托车产业坚持从产品制造商向品牌服务商延伸，打造“勇者传奇”俱乐部模式，以“爱摩客”为平台的制造、文化综合体，助推金城品牌的扩容升级。汽车零部件产业抱团聚势发展，内拓外联，优化管理模式，成为汽车动力、转向及进排气系统等领域优势制造企业，2020年业务收入达到2.48亿元。轨道交通供电系统领域，成为细分市场的领先者，“十三五”期间年均增速达到70%。

在新产业发展方面，金城以“技术同源、产业同根、价值同向”为原则，在产业、产品上做加法，在活力、能力上做加法，聚焦科技含量和附加值高的高端装备制造、智能制造领域进行布局和培育，向工业制造、新技术领域拓展，“十三五”末力争形成小

型动力系统和智能装备集成方面产品供应。

在两翼协同发展中，依托中航科技城项目，积极拓展物业、智慧园区再增值服务和信息化等产业，“十三五”末实现收入近30亿元；以国际贸易业务为基础，逐渐聚焦核心业务，在控风险中增长，激发改革活力，成为航空工业机电业务的国际化平台和供应链管理的贡献者。

金城“十三五”发展规划(2017版)承接航空工业发展战略和机电公司“1+3”业务战略，剖析了“十二五”目标完成情况、进行行业对标及资源环境深度分析，严格落实瘦身健体、提质增效专项工作要求，且充分考虑产业管理关系调整的具体情况，经战略发展委员会审议通过。下一步，各职能部门和公司进一步修订完善产业发展及人力资源、科技创新、信息化和财务等职能子规划，细化行动方案 and 保障措施，确保战略落地。

## 同频共振贯彻集团要求 踏准节拍狠抓基础设施建设

### ——航空工业西飞扎实推进“1122”党建工作体系落地

| 本报通讯员 高社斌

7月1日中国共产党成立96周年这天，航空工业发布了“1122”党建工作体系。令达域内，闻声而从。航空工业西飞立即行动，学习、宣传、贯彻、落实、推进为内容，促进“1122”党建工作体系在本单位的落地实施。

#### 同频共振 完全承接“1122”体系不走样

“七一”过后，西飞党委立即行动，及时召开书记办公会，学习贯彻“1122”党建工作体系相关文件和集团党组精神。在首次宣贯会上，党委领导班子达成共识，认为“1122”党建工作体系的发布，开启了航空工业党建大合唱的恢弘时代乐章，进一步明确了集团党建“为什么干、干什么、怎么干、干得怎么样”的行动指南。

公司两级中心组开展了对“1122”党建工作体系的学习，下发了专题学习资料汇编，进一步吃透体系精神和要求。公司党委先后组织基层分党委(总支)书记会、“1122”党建工作体系专题培训等，200余人次参加了培训。公司各媒体开设了宣传专栏，对“1122”体系进行集中系列宣传。拟定了“1122”党建工作体系百题库，以利于基层党建知识普及和学习。公司要求各分党委、总支、直属支部结合“三会一课”，开展不少于一次专题学习，学习情况纳入年终党建工作考核。

#### 踏准节拍 以工程化抓党建思维推进落地实施

西飞党委在深入学习后发现，航

空工业党组“1122”党建工作体系高度吻合了管理闭环理念，是以工程化的思路抓党建、强党建的有益尝试，同时也是基层党组织学习、认知、实践、总结、考核的绝佳工具。因此，在制定方案、贯彻落实的过程中，就要踏准节拍不跑调，却却过去简单化的宣讲、贯彻、学习的路子，在做到原汁原味、精准贯彻基础上，做到全流程管控、评估。

西飞党委制定下发了《航空工业西飞贯彻落实航空工业“1122”党建工作体系实施方案》，绘制了西飞贯彻落实航空工业“1122”党建工作体系流程图，确定了SPDCA的行动方案，从“认知(Survey)、计划(Plan)、管控(Do)、考核(Check)、优化(Action)”五个层面入手，逐级分步做好每个环节的相关工作，以达到“组织全覆盖、工作无死角”，确保该体系与各单位的党建工作深度融合，促进党建工作各个环节的全面提升。

同时，“SPDCA”体系流程为基本框架，西飞以“四承接”(要求承接、责任承接、计划承接、规范承接)为主要工作内容，以“四落地”(宣贯落地、标准落地、管控落地、考核落地)为总体工作目标，坚持统一领导、系统推进、分级负责、从严落实、创新发展的工作方针，制定了《贯彻落实航空工业“1122”党建工作体系实施计划表》，细化了24项具体工作项目，坚持抓基础和抓创新并重、抓实干和抓宣传并重，明确了责任单位和完成节点，促进了各项工作任务去虚、靶向明确，便于落地实施，确保航空工业“1122”党建工作体系有效

发挥作用。

#### 瞄准靶心 积极推动“1122”体系要求到基层

西飞党委认真贯彻谭瑞松总经理在“七一”讲话中提出的党建工作抓基层、打基础的要求，将其与“1122”党建工作体系的落地实施融会贯通、紧密结合，在“SPDCA”五个环节中，每个环节都设计了具体工作项目，体现了“抓基层、打基础”的基本思路不动摇，积极推进“1122”党建工作体系宣传贯彻要求直达基层。

西飞党委对照《中国航空工业集团公司党建工作规范》《中国航空工业集团公司党组织星级管理考核办法》《中国航空工业集团公司党组织书记抓党建述职评议考核办法》等制度要求，结合公司“六查五保”专项工作，对公司党建工作进行逐项自查，初步拟定了《党建工作规范自查一本账》，对问题项进行梳理归类，确定整改方向。同时，西飞党委完成了《航空工业西飞党组织书记抓党建述职评议考核办法》的初步拟定工作。

下阶段，按照集团公司的要求，西飞党委以体系化抓党建、工程化抓党建的思路为指引，将持续查找党建工作体系的薄弱环节，夯实党建工作责任，克服党建工作水平不均衡的“长短腿”的问题和基层党组织党建工作的“最后一公里”问题，以问题为导向，把“1122”党建工作体系建设与企业科研生产经营关键任务紧密结合，确保全年任务顺利完成。

## 南京机电稳步推进设计制造一体化平台项目

本报讯 (通讯员 李远征) 8月17日，航空工业南京机电设计制造一体化项目(TCM)评审组听取了项目中汇报。

设计制造一体化平台又称数字化工艺管理平台，是基于西门子的Teamcenter软件建立的具有南京机电特色的集设计、工艺和制造于一体的产品全生命周期的数字化管理环境。这个环境集产品数据、工艺流程、资源设备和生产线布局为一体，使设计、工艺、制造协同工作，提高工作效率和质量。

目前，南京机电设计制造一体化平台项目及其子项目均按照计划进行：TCM系统PBOM构建、结构计划完成，预计9月初在各试点分厂进行试运行；MBD项目完成从设计端的产品三维模型及PMI标注、工艺端三维工序模型建立及PMI标注、三维工装及设备模型搭建、在线检测和现场展示内容；EBOM及编码项目给出了适合南京机电的编码方案，并结合PDM系统介绍了材料、外购件、CBB预计设计资源管理及编码模式。

项目领导小组组长焦裕松在听取汇报后，对TCM项目组全体人员的努力给予肯定，他表示，从汇报成

果来看，项目组做了大量工作，阶段成果值得肯定。他同时提出，在制定BOM、编码等方案时要统筹考虑，不要迁就，要制定出长远的科学的方案。

南京机电总工程师李实求也对TCM项目给予很高的期望，他指出，做试点并不是我们的最终目标，南京机电要建设工艺快速设计及仿真平台，用大数据作为支撑，要把所有的产品都要放到这个平台上，实现南京机电设计制造质的飞跃。

南京机电设计制造一体化项目一期规划时长为18个月，目前已进入了项目最后的阶段。从业务需求调研、子方案场景设计、子方案研讨、子方案评审、总方案评审、系统测试、能力提升培训、系统完善，到如今试运行环境搭建，南京机电从领导到技术人员，包括中航数码西门子专家以及项目组、各部门专家和关键用户都付出了许多艰苦的努力。

接下来的工作任务仍然艰巨，项目组正在按时间节点完成任务。团队成员表示，有南京机电领导的大力支持、项目团队的齐心协力、各部门专家的全力配合，再加上严格的项目管理制度，我们一定能能为TCM项目画上完美的句号。

## 沈阳所发放首届“飞鲨”助学金 46名高考生受益



周荣堂 摄

本报讯 8月15~16日，航空工业沈阳所奔赴辽宁省内12所省级重点高中，为这12所高中考入北京航空航天大学等航空名校的46名学生按照每人5000元标准发放了首届“飞鲨”助学金，共计23万元。

受资助的学生中，有6人考入北京航空航天大学、16人考入南京航空航天大学、2人考入西北工业大学、22人考入哈尔滨工业大学。

校方代表纷纷表示，沈阳所的“飞鲨”助学计划充分履行社会责任、践行航空报国使命，可敬可赞。沈阳所主动承担振兴东北、航空先行的时代责任，体现着大仁大爱、鱼水恩情，这将有助于激励青年学生树立家国情怀与航空情怀，在帮助他们实现大学梦的同时，引导青

年学生积极关注国防、热爱航空，意义重大，影响深远。

受资助的学生表示，将不负母校与沈阳所的重托和希望，好好学习、不断提升，待到学业有成时，为家乡、为辽宁、为航空工业、为祖国国防事业做出自己的贡献。

未来，沈阳所将持续加强与高中、大学的联络，在学生培养、就业帮扶等方面深化合作共赢；加大对受资助学生的持续动态关注度，通过微信群等多种方式实时保持与学生互动联系，在学生课程指导、社会实践和课题研究等方面提供帮助。沈阳所将系统谋划、多措并举，积极打造“飞鲨”品牌，协同各方资源，共建东北人才高地，助力东北重振雄风。

(邹龙飞 周荣堂)

## 中国航空报社广东、福建通联站新闻工作会在通飞珠海基地召开

本报讯 (通讯员 刘晓莹) 8月22日，中国航空报社广东、福建通联站新闻工作会在航空工业通飞珠海基地召开，中国航空报社社长刘弘毅、副社长孙伟，航空工业广东、福建通联站各单位宣传分管理领导、宣传部门负责人参会。

交流会上，中国航空报社就近期报道动态和新闻报道思路、报纸策划安排等与参会人员进行了交流。航空工业通飞、中航国际深圳公司和中航三鑫三家单位分别从如何与媒体打交道、如何做好微信企业号传播策划和推广，以及上市公司新闻发布特点等

方面进行了经验分享。中国航空报社社长刘弘毅传达了集团公司文化工作会议精神及中国航空报社2017年通联站站长会议精神，感谢各单位的积极投稿和对报社工作的支持，并表示今后将加强与各单位在新闻工作方面进行交流合作，为各单位服务好，从各个角度做好宣传工作。

参会人员参观了通飞公司展厅和总装厂房，详细了解了通飞公司在研、在产各机型。与会人员还到格力电器参观，详细了解了格力在营销创新、管理创新、科技创新和人才创新方面的举措。

## 宁波星箭航天机械有限公司

- ▶ 航空发动机、燃机、飞机用特氟龙软管、金属软管组件。管路连接件、结构件、紧固件。
- ▶ 非标设备定制：气动、液压试验器的设计、生产和工程安装。

全国销售热线：400 159 0011

公司网址：Http://www.nbxj.com