

新疆爱飞客全面实践 “通航+旅游+X”模式

本报讯（通讯员 戴海滨 宋红妍）在8月3日举行的第三届全域旅游推进大会暨“人文陕西”推介会上，新疆喀纳斯爱飞客通航旅游作为全国16家通航旅游重点示范工程单位之一，接受了国家旅游局局长李金早颁发的“全国通用航空旅游示范单位”牌匾。在这之前，新疆爱飞客已于7月28日正式取得《商业非运输航空运营人运行合格证》。

李金早在此次推介会上指出，全域旅游已成为国家战略，各地全域旅游发展精彩纷呈，涌现出以城市全域辐射、全域景区发展、特色资源驱动、产业深度融合、旅游功能区支撑等为

代表的省、市、县多层次全域旅游推进新模式。

新疆爱飞客在国家通用航空和地方经济发展战略指引下，响应国家精准扶贫、产业援疆的号召，致力于推进新疆通用航空业和旅游产业的融合发展，推动新疆“通航+旅游+X”模式实践，促进新疆旅游产业的升级，有效带动新疆经济增长，打造全国通用航空发展示范区。

新疆拥有其他省区不可比拟的发展通用航空的自然条件优势和空域优势，新疆爱飞客通过整合航空工业通飞全国通用航空专业运营能力与平台，将在新疆全域打造乌鲁木齐通航

旅游总部基地，阿勒泰、伊犁、巴州、喀什4大通航旅游典型片区，哈密、克拉玛依、和田、阿克苏4大合作片区，并规划阿勒泰—童话之旅、巴州—沙漠探秘之旅、伊犁和阿克苏—神奇大地之旅、喀什—世界屋脊之旅、哈密—“小新疆”之旅等5大精品旅游线，从而形成覆盖全疆的通航旅游网络。

“十三五”期间，新疆爱飞客将重点打造阿勒泰地区“通航+旅游+X”先行示范区。首先，依托阿勒泰、喀纳斯、富蕴3个支线机场建设3个通航运营区，在阿勒泰地区六县一市一景区规划建设布尔津县通用机场、禾木通用机场、贾登峪直升机通用机场、福海

县通用机场、富蕴县通用机场、吉木乃县通用机场、青河县通用机场、哈巴河县通用机场等8个通用机场，双湖、那仁牧场、白沙湖、草原石城、托勒海特、阿拉善温泉、三道海子等21个景区通航起降点，打造出覆盖阿勒泰地区所有景区的空中交通网络；其次，依托三级机场体系及通航运营的产业聚集与拉动效应，开发建设布尔津爱飞客镇、喀纳斯爱飞客村（禾木、贾登峪）、福海爱飞客村、托勒海特爱飞客牧场等构成“一镇七村一牧场多基地”的三级通航旅游综合体系，打造特色鲜明、产业发展、绿色生态、美丽宜居、和谐美好的爱飞客航空特色小镇。

争分夺秒八小时

——航空工业陕飞保障团队护送两名飞行员归队救灾侧记

【本报通讯员 刘胜

一场突如其来的灾难，打破了秋夜宁静——8月8日21时19分，四川省阿坝州九寨沟发生里氏7.0级地震。

这一夜，整个中国无眠。九寨沟成了党和人民最牵挂的地方。习近平总书记做出重要指示，要迅速组织力量，全力以赴抢救伤员，最大限度减少人员伤亡。

深夜里，各方驻军、武警消防官兵、医疗分队……迅速集结，奔赴灾区。

在震感明显的汉中，航空工业陕飞保障团队迅即与正在陕飞执行接机任务的西部战区航空兵某部飞行机组协商可能执行任务的保障方案。晚上11时，正在参加协商的飞行员孔朝晖、陈文武接到部队紧急电话通知，要求立即返回执行飞行救援任务。

原来，在地震发生后不久，他俩所在部队接到救援任务后火速制定了抗震救灾方案，安排4架运9飞机应急出动。高原景区九寨沟，海拔最高3000多米，最大落差2000多米，这对中型运输机的飞行是个不小的挑战，飞行员必须身经百战，具有丰富的高原和复杂地貌飞行的经验，才能担此重任。

陕飞制造部副部长蔡超、飞机交付项目负责人崔虎，将这一情况报告给负责飞机交付工作的副总生产长马一民。马一民要求保障团队全力配合，不惜一切代价，以最快速度将两位飞行员安全送回部队。一场与时间赛跑的战斗迅即打响。

崔虎接到指令后，一边让两位飞

行员准备归队随行物品，一边安排车队出车事宜。700余千米的路程，大部分路段地处山区，弯急坡陡，加之高速公路分段正在大修。于是，车队安排了车况最好的车辆和两位老司机胡凤清、何磊担此重任。

面对夜晚行车和震后不明路况，胡凤清、何磊没有丝毫犹豫，立即整备车辆。凌晨时分，胡凤清、何磊驱车接上两位准备就绪的飞行员后立即风驰电掣，奔向蜀中大地。

一路疾驰，彻夜无眠。孔朝晖、陈文武第二天还有飞行任务，胡凤清、何磊叮嘱他们在车上先睡一会。他俩一人专心驾车，一人通过手机查看实时路况，观察道路塌方、落石等情况，并与后方保持联络，随时通报行车情况。胡凤清、何磊每2小时一换，千里驰骋，平时9小时的车程，他们仅用了7小时就将两名飞行员安全护送归队。

次日早上10时，当胡凤清、何磊在手机上看到中国空军网发布的孔朝晖执行救灾飞行任务的消息时，疲惫的脸上露出了开心的笑容：没有耽误部队执行救灾任务，作为一名普通的航空人，能用平凡的工作对九寨沟抗震救灾尽点微薄之力，再苦再累也值了！

当陕飞人看到中国空军网8月9日发布的消息：“西部战区航空兵某部飞行员孔朝晖、陈文武及时归队执行救援任务的背后，是陕飞保障团队通力协作的不眠之夜，是陕飞人争分夺秒的八小时，是陕飞人能吃苦、敢打硬仗作风的真实写照”时，都欢呼了起来。

中国航空工业 质量提升之路

担当质量责任 严把质量关口

——航空工业沈飞总装排故攻坚纪实

【本报通讯员 张可

航空工业沈飞某架飞机总装交付的时间节点仅剩3天。在生产现场，总装厂生产副厂长王晓峰与五工段工段长贾沈军、装配工刘东根和熊松林4人正在起落架总检前进行最后的收放和间隙检查。长时间的通宵达旦，已让他们的双眼布满血丝，身体疲惫不堪。此刻，随着起落架的收放，他们仿佛看到了胜利的曙光。

“没问题，间隙检测合格，停压，断电！”王晓峰与贾沈军下达了最后的指令。闻言，疲惫的刘东根长呼一口气，脸上露出了笑容：“终于合格了！”他从座舱站起来，准备去简单休息一下。

“等等！”命令是王晓峰喊出来的，他和贾沈军仍聚精会神地盯着前起落架，并敏锐捕捉到前起落架

某部件有一个微小的位移动作。是不是自己看花眼了？他揉了揉眼睛，一切又变得正常。“不行！不能放过任何蛛丝马迹，这架飞机前起落架系统更改量最大，所有成品都是全新设计、首次应用，绝不能放过研制生产过程中的任何细微变化。”经过一番沟通后，贾沈军也确认了这一现象，他们提出质疑：“会不会是起落架上锁系统发生了故障？”

当时，“围观”的几个人都摇着脑袋说不可能，理由也非常“充分”：“这个起落架各项强度设计得都非常高，还增加了辅助措施，怎么可能会上锁？之前的20余次收放都未发现问题，这次一定是因为操作原因造成的，不碍事啊！”但王晓峰和贾沈军丝毫不被动摇。为进一步确认这一现象，他们放弃了午休时间，在反复进行收放、停压、断电后发现，这一微小的位移现象确实

存在，并随着起落架收放次数的增多而逐渐变大，那么第一次位移到底微小到什么程度？通过试验来看，只有2毫米。但就是这微小的2毫米，若没有被及时发现，那在紧接着进行的飞机落地工序中，前起落架将会立即开锁收起。一旦发生事故，飞机按期总装交付的目标也将化为泡影。

检查确认后，王晓峰第一时间向公司相关领导进行汇报，并及时通知设计单位，排故工作立即展开。起落架抬起、放下，零部件拆卸、安装，一次次反复试验，一次次猜想与论证，他们一直干到深夜。第二天一早，他们又开始了新的尝试……直到下午2时，终于找到了故障原因：活塞杆运动后，在随动行程内形成真空负压，而注油嘴为单向密封，空气只能从外界进入缸体，无法通过注油嘴从缸体内排出。

多次收放后，压缩缸体内气体形成了高压气，在断电后系统无压力时，前起落架自动开锁。确定故障原因后，他们立即进行排故处理。在完成之后的总检、军检和相关工序后，飞机按照时间节点要求圆满完成总装调试工作，实现了高质量交付，总装厂也因此荣获公司项目研制特等功。

2毫米的微小位移，有人看不见，有人视而不见。但王晓峰、贾沈军等人却凭借细致入微的观察、高度的责任感、丰富的生产经验，敏锐地捕捉到了这一细微变化，并追根溯源排除了重大质量隐患，避免了重大质量事故的发生。在数米长的起落架上，2毫米的位移可谓是微乎其微，但在他们眼中，找出这微小的2毫米，带来的是万里碧空上的安全保障，是至高无上的“航空报国”使命。



专业化：专注于航空、航天标准件的研制、生产和服务。
多品种：产品种类繁多，重点推出高温合金、钛合金紧固件，不锈钢开口销，管路连接件。
e时代：依托大数据进行生产备货。百度搜索“白云中航库存网”，我们为您建库存。

电话：市场（1）0851-84485769 市场（2）0851-84416979
电商：0851-84414659
地址：贵州省贵阳市白云区云环路铝及铝加工基地

实施“八大工程” 全面促进“六大转型”

编者按：在国家不断深化国企改革的新形势下，在“两机”专项全面实施推进的重要阶段，在中国航发迈向“实现航空动力自主研发制造”新的长征路的关键时期，中国航发以“国家利益至上”的价值观为指引，承载“动力强军 科技报国”的历史使命，明确“创新驱动、质量制胜、人才强企”发展战略，为实现“建成世界一流航空发动机集团”愿景聚焦主业、务实担当、创新发展，谋战略、绘蓝图、明思路、筑基石，一系列改革举措成效显著。作为大型航空发动机重要研制基地之一的中国航发西航，为适应新形势，保持企业长远发展，提出了围绕“转型升级”目标，实施“技术创新体系建设；质量综合提升；组织机构优化；‘两机’专项实施管理；开源节流、降本增效；瘦身健体、提质增效；运营管理体系建设；聚力铸魂”等八大工程，以此促进“生产方式由‘大而全’向‘小核心、大协作、专业化、开放式’转型；科研任务由关注单一型号向‘五个一代’统筹发展转型；技术研发由跟踪测仿向自主研发研制转型；组织架构由单一职能型向流程型高效组织架构转型；工作作风由被动接受向求真务实、主动担当转型；基础管理由粗放向精细化管理转型”等六大转型，并围绕中国航发各项要求，结合实际，通过有效的举措，严格的执行过程，认真扎实做好相关重点工作。本报从本期开始对西航聚焦中国航发战略开展的系列重点工作进行报道。

【本报通讯员 马宽新

近日，一项名为“争质量先锋，树红色旗帜”的主题活动在中国航发西航有声有色地开展起来，各基层党支部聚焦主业，在提升支部运行质量、产品质量、工作质量、服务质量的过程中，发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，将活动的开展作为落实中国航发“质量制胜”战略和推进公司质量综合提升工程的重要措施，为企业的发展奠定了坚实基础。

在西航，“争质量先锋，树红色旗帜”主题活动的开展与该公司于年初提出并实施的“八大工程”及“六大转型”有着紧密的联系。据了解，西航“八大工程”主要包括：技术创新体系建设工程，质量综合提升工程，组织优化工程，“两机”专项实施管理工程，开源节流、降本增效工程，瘦身健体、提质增效工程，运营管理体系建设工程，聚力铸魂工程。面对改革发展的新形势，西航力求通过推进实施“八大工程”，全面实现“六大转型”，即实现生产方式由“大而全”向“小核心、大协作、专业化、开放式”转型；科研任务由关注单一型号向“五个一代”统筹发展转型；技术研发由跟踪测仿向自主研发研制转型；组织架构由单一职能型向流程型高效组织架构转型；工作作风由被动接受向求真务实、主动担当转型；基础管理由粗放向精细化管理转型。

实施“六大转型”是打造国之重器的需要
中国航发西航提出的“六大转

型”，是在国家进入重大战略机遇期、进一步加强国防现代化建设的全面背景下提出的。这一管理理念的提出，涉及的不仅仅是生产方式以及技术研发的转型，还有组织架构和工作作风的变革，在转型发展中谋生存在，在不断变革中求发展，西航在推动“两机专项”落地、打造国之重器的征途上迈出了坚实一步。

2016年8月28日，经国务院批复，中国航发正式成立，开启了我国航空发动机自主研发制造的新篇章。组建过程中，中共中央总书记习近平对航空发动机的发展作出重要指示，国务院总理李克强对集团成立作出重要批示，国务院副总理马凯亲临成立大会现场并作重要讲话。随后，中国航发制定了中长期发展战略及“十三五”规划。

今年1月，中国航发召开成立之后的第一次工作会，明确了集团公司2017年工作指导思想：认真贯彻落实党中央、国务院、中央军委的决策部署，坚持国家利益至上，坚持强军首责，真抓实干、乘势而上，强力推进“两机”专项实施和科研生产管理，着力加强自主创新和改革调整，全力打好提质增效攻坚战，确保完成全年工作目标，奋力开创集团发展新局面，在实现航空动力自主研发制造新的长征路上奋勇前进。同时确定了2017年的工作思路：即“围绕一个目标、面向两大需求、实施三大战略、狠抓四个降低、推动五个转变”，为中国航发的发展指明了方向。

在这种大背景下，西航对自身有了明确定位，并制定了切合企业实际的“十三五”发展规划。“十三五”期间，西航将坚持“聚焦主业、军工为本，创新转型、增强活力，提升质量、客户满意，以人为本、凝心聚力”的发展原则和“一核两翼三主线、四大运营目标、五大重点工程”的发展思路。即构建以军用航空发动机研制生产为核心，民用航空发动机、燃气轮机研制生产为两翼的产业发展新格局；推进“市场开拓、自主研发体系建设、质量可靠性提升、人才队伍建设、降本增效”五大工程；实现主业清晰、能力升级、运营高效、客户满意四大运营目标；提升公司管理水平和核心竞争力，全面满足国防装备建设需求，确保完成好各型军民航空发动机的研制生产保障任务。

为保障中国航发战略目标落地，西航在年初召开了2017年工作会及职代会，确立了围绕“一个目标”，实施“八大工程”，促进“六大转型”的工作思路。要求广大干部职工迎难而上、奋勇拼搏、强力推进技术创新与管理创新，持续提升产品品质与工作压力，精心打造理想信念坚定、能力坚实的“双坚”型干部员工队伍和精干高效的组织机构，全面聚焦科研生产任务和改革创新，确保完成全年工作目标，为打造国之重器奠定坚实基础。

明确目标 转型路上砥砺前行
为什么要转型？如何转型？怎样才能实现企业转型升级的目标？

西航决策层对于企业转型升级融入了更加科学的管理理念，当然，这种理念是在反复研讨的基础上形成的。前提是必须紧密围绕振兴航空发动机事业，必须聚焦主业、全面落实中国航发“创新驱动、质量制胜、人才强企”发展战略。众所周知，2017年是中国航发和西航实施“十三五”规划的重要一年，是供给侧结构性改革的深化之年，是中国航发推进“两机”专项实施、加快自主创新转变、攻克航空动力瓶颈的关键一年，是西航聚焦集团战略，奋力攻关、加速发展，实现公司转型升级的关键一年，中国航发和西航都面临着前所未有的机遇和挑战。

正是在这种形势下，实施“八大工程”、促进“六大转型”成为激励全体干部职工顽强奋进的强大动力。西航之所以提出“六大转型”，旨在通过全力推动公司实现“六大转型”，保障中国航发2017年“抓重点型号研制生产与‘两机’专项实施，确保科研生产任务全面完成；抓改革调整，确保管理架构进一步理顺；抓抓成本工程，确保经济运行质量持续向好；抓从严治政，确保党的建设得到全面加强”等四大任务的全面完成，保障集团战略目标落地，助推集团“自主研发制造航空发动机”目标的实现。

“六大转型”目标明确，路径清晰。随着时代的发展，航空力量在联合作战体系和军种建设中发挥着重要作用。为提高我国的制空、制海权，国家和军队对航空发动机有着更为迫

切的需求，加快航空发动机自主创新发展已上升为国家意志；与此同时，中国航发“十三五”发展规划已制定了明确的目标，将初步建立航空发动机自主创新研发体系，形成一批技术创新成果和授权发明专利。

西航在2017年提出的“六大转型”，紧密对接了中国航发的发展目标，旨在通过全面聚焦科研生产任务和改革创新，实施“八大工程”，打好转型升级攻坚战，最终成为中国航发“全力打造航空发动机这一国之重器”的先锋力量。

思路清晰 多措并举推进“六大转型”

目标明确了，到底该如何实施呢？对此，西航也有其独到的应对策略，那就是通过技术创新体系建设等“八大工程”的实施，全方位地促进生产方式、科研任务、技术研发、组织架构、工作作风、基础管理等六个方面的重大转型，为企业发展奠定坚实基础。

据了解，为确保“六大转型”目标顺利实现，西航从技术、质量、组织架构、运营管理等方面提出了“八大工程”做支撑。为促进“八大工程”顺利实施，扎实推进“六大转型”顺利实现，西航采取了行之有效的举措。第一，以“技术推动产品发展”为核心理念，根据航空发动机技术发展现状及“五个一代”统筹发展思路，关注用户需求和产品发展，建立正向发展的创新型研究机制，打造整机、单元体、组件和零件四个层级制造技术平台，实现技术研究

由单点研究向正向体系化研究转变；第二，深入落实中国航发“质量制胜”战略，以新版国军标贯标为契机，推进质量管理体系改进，逐步实现质量管控模式由职能型向流程型转变，严格质量责任追究、夯实质量管控基础、杜绝管理原因导致的重大质量问题、低时数和重复性质量问题发生；第三，全面落实集团“人才强企”发展战略，加速组织机构优化，推进实施人员总量管控措施与导向，促进公司人才队伍的转型升级，为公司完成各型产品研制生产任务，提供坚实的人才队伍保障；第四，推进“两机”专项实施管理工程，支撑企业后续发展；第五，推进开源节流、降本增效工程，改善经济运行质量；第六，推进瘦身健体、提质增效工程，聚焦主业发展；第七，推进运营管理体系建设工程，提升运营管理水平；第八，推进聚力铸魂工程，锻造信仰坚定的党员干部队伍，为企业发展提供坚强的组织保障。

“八大工程”的实施，为西航熔炼先进的制造技术、过硬的产品质量、完备的管理体系以及打造精干高效的组织架构、信念坚定的党员干部队伍奠定了坚实基础；而“六大转型”目标的实现，必将让西航的生产更加顺畅、技术日臻成熟、流程更加优化、作风更加务实，有力地促进科研生产任务按期完成，为中国航发战略目标的实现做出积极贡献。