

落实全面从严治党 迎接党的十九大胜利召开

“铸心”路上 鲜红的党旗引领

——中国航发西航“铸心”新长征党员突击队奋力抢赶生产任务

每支党员突击队明确任务和节点，落实责任和措施。

每名公司领导带班成员联系2~3支党员突击队，作为履行“一岗双责”的有效抓手和平台。

每名党员突击队队员就是一面旗帜，影响和带动身边群众同心共走“新长征路”。

1~5月份，某机高压压气机叶片交付量较去年同期增长97%，但生产周期缩短了10天，合格率提升4%，自动化单元产出量翻番。

这是中国航发西航精锻中心近期交出的一份满意答卷。

西航精锻中心主任李浩放将其归结为一句话：是“铸心”新长征党员突击队让精锻中心扭转了科研生产的被动局面。

在中国航发西航，像精锻中心这样以突击队为冲锋主力、高效生产的单位还有很多。正是这股力量，解决了生产现场的诸多难题；也正是这股力量，使产品优质按时交付成为必然。

“铸心”突击队：我们是西航的主力军

“我将视质量为生命，时刻不忘神圣职责，全力捍卫产品质量，坚决做到：遵守质量法规，履行检验职责，准确执行检验规程，严格把关，不错检、不漏检，确保发动机优质交付。”这是西航“发动机优质交付质量保障党员突击队”队员王治衡的誓言。

每天一大早，王治衡上班的第一件事情就是打开电脑，查看兰台及OA系统关于发动机密封包及配包方面存在的问题，安排专人加以解决；接下来还要与客服部及生产单位进行沟通，确保生产任务按时完成。在他看来，装配检验是公司产品交付的最后一道关口，必须严防死守。为此，他和队

友们精心对待每一项工作，确保发动机优质交付。

“我们是西航的主力军！”突击队员们表达了这样的心声。29支“铸心”突击队、数百人的冲锋队伍，汇聚了一群责任心强、具有担当意识、勇于干事创业的西航精英，他们吃大苦、耐大劳，破解生产难题，提升产品质量，在推动企业转型升级的道路上奋勇向前，取得了令人满意的成绩。

今年5月上旬，西航党委按照中国航发党委“铸心”工程的部署和要求，坚持以重点型号和任务为牵引，结合科研生产重点工序、难点环节需求，组建了29支“铸心”新长征党员突击队。西航董事长、党委书记杨先锋和总经理颜建兴等领导将一面面写着“铸心”新长征党员突击队字样的队旗交到精锻中心等29支突击队队长的手中。

通过充分发挥党员先锋模范和引领作用，全面推动各项科研生产任务取得新突破；全体突击队员在困难时期敢于亮剑、冲在前面，团结和带领身边群众瞄准现场重点难点问题，真抓实干，戮力同心，积极营造党员冲锋在前、员工及时跟进的良好氛围，确保顺利完成全年任务；面对当前企业改革、组织机构优化的关键时期，党员突击队必须坚定理想信念，严守组织纪律，识大体、顾大局、懂规矩、重执行，既要保证技术、质量、交付等各项任务顺利完成，又要及时关注干部职工思想动态，积极引导、适时沟通，确保广大干部职工全身心投入公司改革发展热潮中；各级党组织及突击队员要明确目标任务，制订相应的工作保障措施，成为带动全体员工齐心协力完成任务的先锋队，充分发挥党员突击队的示范作用，助推“两机”重大专项实施，攻克制约生产交付的瓶颈，促进西航“八大工程”

有效落实和“六大转型”目标顺利实现。

“铸心”路上：新产品研制攻关夺隘

在西航冲焊厂，“铸心”新长征党员突击队的旗帜特别鲜艳，在旗帜下汇聚着一群特别能吃苦、特别能战斗的突击队员。

这支党员突击队的主要任务是某机的燃烧室和火焰筒等重要零部件的加工，突击队成员分布于3个车间及机关共计4个党支部，涉及工艺、生产保障、工具工装、调度和一线员工等。大家心往一处想，劲往一处使，全力以赴奋战在生产第一线，确保某机生产任务按期完成。“截至目前，西航冲焊厂已完成某机80%的工作量，全面完成各项任务我们有信心！”冲焊厂副厂长毛克亮的一席话，道出了党员突击队的重要作用。

自西航“铸心”新长征党员突击队成立以来，各单位充分发挥突击队的带头作用，取得了阶段性成果。大修厂“铸心”新长征党员突击队将某机整流罩组件分解的工艺改进列入攻关项目，积极实施，全年可为公司节约修理成本15万元；燃机中心突击队针对任务总量增量、人员紧张、配套不均衡等不利因素，进一步优化生产管理流程，以产品交付节点需求为牵引，主动融入配套单位，实时掌握紧缺资源配套进展情况，作好事沟通协调工作，实现零件流转“零等待”；燃烧室中心突击队不断改进，某机燃烧室外套表面质量大幅提高，返工返修率减少了20%。

三分战略，七分执行。西航党委认为，科研生产任务的完成是一项艰巨任务，光靠员工的热情远远不够，必须依靠坚强的执行力来保证。为此，西航党委聚焦中心工作，在狠抓党组



中国航发西航董事长、党委书记杨先锋为“铸心”新长征党员突击队授旗。



织建设的同时，进一步强化执行力检查，对各基层党组织及“铸心”新长征党员突击队的工作进行全面督导，要求各突击队必须梳理问题、深挖根源、精准施策，工作中绝不触碰质量红线，确保产品质量稳步提升；在安全生产方面，要严格按照制度和流程操作，依照程序做好产品的检验、防护等方面工作，努力做到控制到位、控制有效；积极防范进度风险，促进某机生产任务全面完成。各突击队在提升工作效率的同时，要敬畏“规矩”，严格按照程序办事，从根本上杜绝各类问题的发生；要防范质量风险，确保产品优质交付。对于过程中发生的一切变化，准确记录在案；对于一些重大变化，组织专人评估，做到心中有数；进一步防范技术风险，提升研制生产能力。对于每项工艺方案，在实施过程中积极探索，不断提升其成熟度；增强对于主制工序加工件及来料加工件的质量判别能力，涉及平行作业的项目，制定标准并严格执行。只有这样，才能有效保证科研产品质量。

西航执行力督导检查，使“铸心”新长征党员突击队的目标更加清晰，同时也让各单位将计划和措施转变为促进西航转型发展的具体行动，有力推动了科研生产任务按期完成。据了解，西航29支“铸心”新长征党员突击队各司其职，各项工作正有条不紊地开展，大家想企业之所想、急企业之所急，积极致力于产品质量的提高和工作效率的提升，为西航发展贡献自己的智慧和力量。

“铸心”聚力：新长征路上砥砺前行

一台偌大的数控立车、一张收拾得干净整洁的工作台、一件件加工完成的产品，这是西航机械42车间宋旺旺每天要面对的场景。

作为西航机械“铸心”新长征党员突击队的骨干成员，宋旺旺不敢有丝毫懈怠。这位“西航十佳青年”工作踏实认真，只要交到他手中的活儿，肯定能保质保量按期完成。正因为如此，只要是时间紧、难度大的任务，常常会落到他的身上，这让小宋感到肩上责任的重大。

安装零件、找正、启动设备，宋旺旺每天在这个不断反复的程序中度过。宋旺旺所在突击队的主要任务是攻克某机中央齿圈的加工难题，自己承担的任务正好是该组件最为关键的一道工序。因此，只要原材料到位，宋旺旺就立刻投入紧张的工作中，哪怕是加班加点，也要按照节点要求保质保量完成生产任务。近期，他连续两周每天工作超过12小时。据了解，宋旺旺从事的一道粗车和一道精车工序加工时间较长，加工难度大。该零件轴孔圆度要求精度高，且孔壁较薄，零件容易变形，对加工水平要求相当高。他凭借丰富的加工经验，通过调整压紧力、合理安排粗精车的切削参数，保证了该零件的加工质量。

任务就是命令，时间就是进度。为了保证“铸心”新长征党员突击队各项工作的顺利开展，西航领导班子成员每

天联系2~3支突击队，定期到各单位走访调研，仔细了解突击队任务进展情况，帮助他们解决实际工作中存在的问题，这是西航领导班子成员履行“一岗双责”的有效平台和抓手，有力激发了突击队攻坚克难的热情和干劲，对完成生产任务起到了促进作用。同时要求各突击队一定要眼睛向内，深挖潜力，在人员、设备等硬件条件不变的情况下，不断提升设备利用率，从而加快产品流速，减少现场在制品的积压，实现真正意义上的精益求精；工艺技术人员要树立不断改进、消除浪费的理念，通过研究现行工艺流程和工艺路线，减少不必要的时间等待和生产成本浪费；要将成本工程融入日常党员管理和班组建设中，发动全体员工积极建言献策，提高全员参与成本工程的主动性与积极性，促进员工立足岗位，干好工作；要把党员的思想教育摆在首位，以铸牢思想“凝心聚气”，激发全体党员的工作热情和创造积极性，进一步增强党组织和党员的内生动力；突击队员要在生产现场发挥引领示范作用，以党性强、作风好、素质优的形象带动周围群众高质量、低成本完成各项任务。

目前，西航29支“铸心”新长征党员突击队按照公司统一部署，梳理问题，查找差距，措施到位，组织有力，员工的积极性得到有效发挥，解决了一个又一个难题，涌现出许许多多先进典型，为促进科研生产任务的完成做出了不懈努力。

(马宽新)

同心山可移 齐力金可断

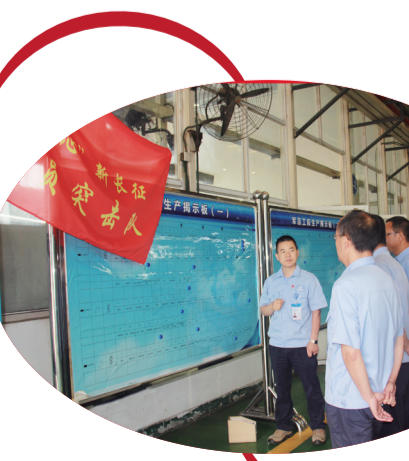
——记中国航发成发“铸心”新长征党员突击队

一潭死水永远不会泛起美丽的浪花，只有海纳百川才能惊涛骇浪。在竞争日趋激烈的环境里，一个机械加工企业想要健康稳定的发展，除了具备高超的生产制造能力、大胆的创新变革能力外，团队的凝聚力和协作精神也是必不可少的重要因素。开展作家叔本华曾言：“单个的人是软弱无力的，就像漂流的鲁滨逊一样，只有同别人在一起，他才能完成许多事业。”

在中国航发成发有这样一支队伍，他们以解决科研生产的瓶颈、难题为出发点和落脚点，聚焦公司主业发展，围绕急难险重新任务，开展攻关，他们有一个共同的名字：中国航发成发“铸心”新长征党员突击队。

我们要攻破的不只是眼前的难关

某型发动机机匣在前期试制期间，受各种因素影响，实际加工仅有零件总量的半数左右，其他零件均由外单位承制，这使得在集伴任务上十分被动。为打破这一格局，航发科技公司加盘线工段以突击队成立为契机，攻克钛合金加工变形等多项工艺难



党员突击队通过看板管理协调解决问题。

题，先后完成多级高压盘的小批试制，累计备件均已取得突破。

“喜报！两级高压导流盘车削尺寸实现了全尺寸合格！低压涡轮盘车削尺寸实现了全尺寸合格！”上述三型盘件成品一次交检合格率达到100%，这是“铸心”新长征党员突击队在攻坚过程中的又一个胜利。上述三型盘件长期受到变形等问题的影响，质量极不稳定。突击队经过多次攻坚，分析原因，努力寻找突破点，从优化工艺路线着手，合理选用切削参数，在实际加工中分析零件的切削应力及变形，使得上述问题最终得以解决。

我们要提升的不只是短期的效率

某型机匣整流器装配难度大，大家开玩笑说，装这个全靠“多年的经验和手上的感觉”。在装配过程中需要反复调整偏差，甚至是不间断的拆装，初期整个装配过程需耗时5个工作日，困难程度不言而喻。在突击队成员董世军、梁建华等党员的带动下，大家不断总结摸索，调整了装配和检测方法。经过一系列改进调整，现在整流器装配仅需2个工作日就可完成装配，显著提升了装配效率。

科研生产任务加重的同时，设备资源紧张的矛盾凸显出来。围绕项目需求，突击队在生产组织上提前谋划，一改过去月计划、周计划模式，调整为日计划来推动。特别是针对几个关键重点跟踪、重点突破。借助看板管理，及时协调解决各类问题，确保日事日毕，保证零件正常流转。在党员同志的影响带动下，突击队员充分发挥团队凝

聚力，扫清了一个个障碍，有序推进突击任务进度。

我们要突破的不只是工艺的瓶颈

某型压气机叶片加工周期长，难度大，进行精铣叶冠工序时变形大、尺寸不稳定、合格率持续偏低。这一难题是航发科技叶片“铸心”突击队全体队员心里“难解的症结”。突击队成员夜以继日进行技术攻关，反复计算、实践，优化工装结构，将原来分步加工改进为一次成型加工，将合格率提升至80%以上，成功突破了加工瓶颈，有力助推了科研生产的稳步前行。

在航空叶片加工领域，铝叶片加工一直是公认的难题。但是现在，这个难题在航发科技叶片已经不是说是一个难题了。年轻百的“老工匠”蒲以彬，一直为攻克这一难题不懈奋斗着。曾经多少次为攻克难关亲自上阵，有多少叶片经过他的双手打磨，没有人能说得清楚，也没有人能记得清楚。大家只记得蒲师傅组织现场工人与技术人员不断探索、交流，只记得他伏案研究的背影。年轻人说：蒲师傅的背影像一块稳固的基石、一阶台阶，这正是为国家航空发动机事业不断攀升的基石、台阶。

聚是一团火，散做满天星。成发42支“铸心”新长征党员突击队围绕科研生产关键任务积极开展各项攻关，充分发挥了各级党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。他们在自主研发先进可靠航空发动机的“新长征”路上不懈奋斗，只为努力将党建“软实力”转化为科研生产“硬实力”，为重大专项建功，为中国航发添彩，以优异的成绩向党的十九大献礼。

(郭宇)

“铸心”先锋勇攻坚 专项建功新长征

——中国航发动力所“铸心”新长征党员突击队工作纪实



中国航发动力所党委书记吴文生为突击队授旗。



“铸心”仪式。

2017年，为深入贯彻党中央重大决策部署，中国航发大力推进党建“铸心”工程。其中，组建“铸心”新长征党员突击队成为重要抓手之一，也是聚焦“两机”专项、将党建“软实力”转化为科研生产“硬实力”的重要举措。中国航发动力所积极响应集团号召，充分调动各基层党组织，聚焦2017年科研任务，成立动力所“铸心”新长征党员突击队共计100余支。“铸心”新长征党员突击队成立四个月后，动力所各级党组织高度重视，精心组织，各党员突击队务实创新，担当奉献，“铸心”新长征党员突击队亮身份、当先锋、促科研的作用正逐步显现。

授旗亮身份 宣誓明责任

中国航发《关于成立并推荐“铸心”新长征党员突击队的通知》下发后，动力所党建工作部高度重视，迅速行动，组织各级基层党组织围绕年度重点工作，积极开展突击队上报工作，成立上级党员突击队100余支。同时，动力所主动联合航材院、航材院、黎明、西航等兄弟单位围绕重点型号研制任务，成立了多支跨所联动突击队。

吴大观逝世八周年之际，动力所在吴大观广场举行了庄严的突击队授旗仪式。所领导李宏新、吴文生、徐庆泽为党员突击队授旗，党

群机关领导为突击队代表颁发了突击队“示范牌”。动力所总体一部杨怀丰作为突击队代表进行了表态发言，全体党员庄严宣誓，共同表达了聚焦责任令、铸心“新长征”的决心。活动特别设立了“铸心”仪式，突击队员将四面旗帜嵌入印制有航空发动机图案的展板中，寓意突击队员的铮铮誓言和壮志豪情注入航发动力事业的新征程。

管理促实施 监督保节点

动力所为保证党员突击队实施效果，专门制发了《“铸心”新长征党员突击队管理办法》，组织各突击队梳理制定了年度重要里程碑节点，将“分层分类、联动管理、过程监控、组织保障”四个方面，确保突击队各项任务按照时间节点保质保量完成。

“分层分类”即根据任务重要程度，将突击队划分为集团级、所级和党支部级，实现统筹兼顾、合理配置资源。“联动管理”即各基层党组织每月汇总上报任务进展，以及特色做法、先进人物事迹等，跟踪实施情况，分层级管理。“过程监控”即对正常完成节点任务的过程做好记录，对未按节点完成任务的过程分析原因，找准实施后续改进和补救措施的切入点。“组织保障”即关注突击队队员需求，给予党员慰问关怀；对示范作用强的典型做

法、先锋人物进行宣传，营造争创先进的良好氛围；结合党支部考核，对各级党员突击队推进情况进行考核。

攻坚当先锋 党建助科研

动力所各“铸心”新长征党员突击队成立后，迅速投入科研攻坚中。基层党支部书记统筹部署，密切关注各项工作任务进展，参与科研方案讨论等实际工作中；突击队中主管组长、技术专家联合领导，确保及时解决团队攻关的各项问题；突击队中的党员同志，充分发挥先锋模范带头作用，主动放弃周末、清明节等节假日休息时间，连续工作解决技术难题。有的同志怀孕五个月仍忙碌在工作现场，有的突击队队员忙外场，奋斗在一线，克服条件的艰苦和与家人的分离，保障用户需求，协调解决问题。

“铸心”新长征党员突击队成立近四个月后，党建助力科研的效果显著，广大党员为航发尽责、为专项建功的使命感、荣誉感、责任感都得到了增强。多项任务取得进展，为年度科研任务的全面完成提供了坚实的保障。

全体“铸心”新长征党员突击队将继续脚踏实地、冲锋在前、担当奉献，勇当攻坚克难先锋，争做专项建功能手，为动力所全面完成2017年科研任务贡献力量。(全辰)