

航空之星

善于吃苦 勇于创新

——记中航工业特级技能专家李冰(之一)

牛雪林



李冰, 1979年到中航工业试飞中心参加工作, 先后从事过铣工、车工、飞机维修等多种工作, 现从事八种机型的维护工作。

自参加机务工作以来, 李冰虚心向老一辈机务人员学习, 在20多年的工作经验中, 他认真学习业务, 形成了良好的工作作风。他根据自己所掌握的机加和钳工工艺不断总结工作中出现的各种故障现象和维护预防措施, 为自己积累了丰富的实践经验。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰是一个爱思考、喜欢创新的人, 近年来在飞行大队改革创新的思想指导下, 他设计、制作了发动机多项专用维护工具及设备, 有效提高了多种重点型号飞机的试飞速度, 为重点型号飞机早日装备部队做出了重大贡献。

李冰在多年的实践中不断学习和积累经验, 全面掌握了各种飞机和发动机的维修、护理技术。同时李冰对军械、特设专业也进行了认真的钻研, 他独立完成了多系列型号飞机的定期检修和日常维护工作, 对飞机、发动机相关参数的检查调整总结出了一套有效的方法, 在新型号飞机上改变了发动机流程, 减少了机件的拆装, 在不拆发动机的情况下能够对发动机的喷口加力泵振动传感器等相关机件进行更换, 节省了大量时间, 使试飞速度大幅度提高。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

李冰全面掌握开6系列飞机、发动机随季节变化的调整规律并总结出了很多维护经验, 例如发动机启动过程中如何有效使用手调的方法使发动机在不超转、不超温、不喘振的前提下顺利完成启动; 他凭借自身过硬的技术, 成功地进行了某型飞机襟副翼抖动的原因分析, 并总结出了极为简单有效的预防及制止措施。

C919首架机机头大部段运抵商飞总装中心



本报讯 10月15日C919大型客机首架机机头大部段运抵中国商飞公司总装制造中心浦东基地, 这是C919项目研制过程中第4个交付的大部段。

C919大型客机首架机机头大部段于9月27日晚9时19分从中国工业成飞民机启程, 采用水陆联运方式运出, 行程超过2400公里。

本次运输由翔运公司负责C919机头的上海段运输工作, 自接到任务起, 翔运公司认真筹备, 准备各种突发情况预案, 保证了机头大部段的顺利运输。

C919大型客机首架机机头大部段全长6.66米, 共涉及模块300多项, 零件3200多项, 采用四面式风挡, 目前干线客机中只有最新的波音787采用, 由于开口相对小, 简化了机身加工, 减少了飞机头部气动阻力。(徐炳南)

学习 AVIC 思考

以市场倒逼机制发展商用航空发动机产业

——学习习近平总书记关于全面深化改革论述的体会

中航工业商发党党组书记、总经理 王之林

学习了《习近平关于全面深化改革论述摘编》一书, 给我印象最深的是总书记用最平实的语言、最通俗的文字论述了关于中国当前面临的重大挑战、未来向何处去、为什么要去、怎么去的宏大主题。这些论述内涵丰富、内容深刻、思想深邃, 饱含了总书记希望通过全面深化改革实现中华民族伟大复兴中国梦的赤子之心和热切期待。

学习了《习近平关于全面深化改革论述摘编》一书, 给我印象最深的是总书记用最平实的语言、最通俗的文字论述了关于中国当前面临的重大挑战、未来向何处去、为什么要去、怎么去的宏大主题。这些论述内涵丰富、内容深刻、思想深邃, 饱含了总书记希望通过全面深化改革实现中华民族伟大复兴中国梦的赤子之心和热切期待。

学习了《习近平关于全面深化改革论述摘编》一书, 给我印象最深的是总书记用最平实的语言、最通俗的文字论述了关于中国当前面临的重大挑战、未来向何处去、为什么要去、怎么去的宏大主题。这些论述内涵丰富、内容深刻、思想深邃, 饱含了总书记希望通过全面深化改革实现中华民族伟大复兴中国梦的赤子之心和热切期待。

学习了《习近平关于全面深化改革论述摘编》一书, 给我印象最深的是总书记用最平实的语言、最通俗的文字论述了关于中国当前面临的重大挑战、未来向何处去、为什么要去、怎么去的宏大主题。这些论述内涵丰富、内容深刻、思想深邃, 饱含了总书记希望通过全面深化改革实现中华民族伟大复兴中国梦的赤子之心和热切期待。

有企业直接进行市场化改造。二是准确界定不同国有企业功能, 对不同类型企业采取不同的监管策略和目标, 对国有资本监管体制要通过过去的监管机构管人管事管资产逐步转变成以监管资本为主。鉴于集团公司属于军工企业, 目前对于通过外来资本对集团公司直接进行市场化改造而带来的改革契机并不明显。然而, 对于第二点, 集团公司应该充分利用, 因为这是一个巨大的改革契机, 通过抓住这样的历史机遇来推动集团公司成为能自主决定企业经营行为的生产主体, 提高自身与政府的议价能力。

有企业直接进行市场化改造。二是准确界定不同国有企业功能, 对不同类型企业采取不同的监管策略和目标, 对国有资本监管体制要通过过去的监管机构管人管事管资产逐步转变成以监管资本为主。鉴于集团公司属于军工企业, 目前对于通过外来资本对集团公司直接进行市场化改造而带来的改革契机并不明显。然而, 对于第二点, 集团公司应该充分利用, 因为这是一个巨大的改革契机, 通过抓住这样的历史机遇来推动集团公司成为能自主决定企业经营行为的生产主体, 提高自身与政府的议价能力。

有企业直接进行市场化改造。二是准确界定不同国有企业功能, 对不同类型企业采取不同的监管策略和目标, 对国有资本监管体制要通过过去的监管机构管人管事管资产逐步转变成以监管资本为主。鉴于集团公司属于军工企业, 目前对于通过外来资本对集团公司直接进行市场化改造而带来的改革契机并不明显。然而, 对于第二点, 集团公司应该充分利用, 因为这是一个巨大的改革契机, 通过抓住这样的历史机遇来推动集团公司成为能自主决定企业经营行为的生产主体, 提高自身与政府的议价能力。

有企业直接进行市场化改造。二是准确界定不同国有企业功能, 对不同类型企业采取不同的监管策略和目标, 对国有资本监管体制要通过过去的监管机构管人管事管资产逐步转变成以监管资本为主。鉴于集团公司属于军工企业, 目前对于通过外来资本对集团公司直接进行市场化改造而带来的改革契机并不明显。然而, 对于第二点, 集团公司应该充分利用, 因为这是一个巨大的改革契机, 通过抓住这样的历史机遇来推动集团公司成为能自主决定企业经营行为的生产主体, 提高自身与政府的议价能力。

发、形成产品市场竞争力等方面发挥基础性配置作用。但传统的发动机行业由于无须直接面对市场和在计划经济体制下形成的惯性思维, 市场的逻辑并不完全适用于传统高度垄断企业, 市场的资源配置能力不足。同时, 在项目研制过程中, 商发也还没有完全做到习总书记说的“对认识不深入、但又必须推进的改革, 要大胆探索、试点先行”, 在推进市场化机制的决心、魄力、机制和手段等方面还需要进一步加强。另一方面, 要充分发掘发动机行业外资源。在开展项目研制过程中, 商发仍然存在将眼光局限在行业内资源的情况, 在利用其他行业包括民营企业的优势方面存在市场化视野不够开阔、市场化思维不够开放、市场化决心不够坚定的情况。

发、形成产品市场竞争力等方面发挥基础性配置作用。但传统的发动机行业由于无须直接面对市场和在计划经济体制下形成的惯性思维, 市场的逻辑并不完全适用于传统高度垄断企业, 市场的资源配置能力不足。同时, 在项目研制过程中, 商发也还没有完全做到习总书记说的“对认识不深入、但又必须推进的改革, 要大胆探索、试点先行”, 在推进市场化机制的决心、魄力、机制和手段等方面还需要进一步加强。另一方面, 要充分发掘发动机行业外资源。在开展项目研制过程中, 商发仍然存在将眼光局限在行业内资源的情况, 在利用其他行业包括民营企业的优势方面存在市场化视野不够开阔、市场化思维不够开放、市场化决心不够坚定的情况。

发、形成产品市场竞争力等方面发挥基础性配置作用。但传统的发动机行业由于无须直接面对市场和在计划经济体制下形成的惯性思维, 市场的逻辑并不完全适用于传统高度垄断企业, 市场的资源配置能力不足。同时, 在项目研制过程中, 商发也还没有完全做到习总书记说的“对认识不深入、但又必须推进的改革, 要大胆探索、试点先行”, 在推进市场化机制的决心、魄力、机制和手段等方面还需要进一步加强。另一方面, 要充分发掘发动机行业外资源。在开展项目研制过程中, 商发仍然存在将眼光局限在行业内资源的情况, 在利用其他行业包括民营企业的优势方面存在市场化视野不够开阔、市场化思维不够开放、市场化决心不够坚定的情况。

发、形成产品市场竞争力等方面发挥基础性配置作用。但传统的发动机行业由于无须直接面对市场和在计划经济体制下形成的惯性思维, 市场的逻辑并不完全适用于传统高度垄断企业, 市场的资源配置能力不足。同时, 在项目研制过程中, 商发也还没有完全做到习总书记说的“对认识不深入、但又必须推进的改革, 要大胆探索、试点先行”, 在推进市场化机制的决心、魄力、机制和手段等方面还需要进一步加强。另一方面, 要充分发掘发动机行业外资源。在开展项目研制过程中, 商发仍然存在将眼光局限在行业内资源的情况, 在利用其他行业包括民营企业的优势方面存在市场化视野不够开阔、市场化思维不够开放、市场化决心不够坚定的情况。

投资风险。另一方面, 院校研究所在进行基础研究的过程中, 也在建立自身的产业链, 有利于科技成果转化。近年来, 商发坚持以企业为主体, 通过建立公司技术发展路线图, 以市场化充分整合国内外航空发动机技术资源, 联合国内外高校、研究所开展应用基础研究、应用研究, 打通技术“供应链”的方式在产学研合作方面进行了一些有益的尝试, 也是下一步继续深化的方向。

投资风险。另一方面, 院校研究所在进行基础研究的过程中, 也在建立自身的产业链, 有利于科技成果转化。近年来, 商发坚持以企业为主体, 通过建立公司技术发展路线图, 以市场化充分整合国内外航空发动机技术资源, 联合国内外高校、研究所开展应用基础研究、应用研究, 打通技术“供应链”的方式在产学研合作方面进行了一些有益的尝试, 也是下一步继续深化的方向。

投资风险。另一方面, 院校研究所在进行基础研究的过程中, 也在建立自身的产业链, 有利于科技成果转化。近年来, 商发坚持以企业为主体, 通过建立公司技术发展路线图, 以市场化充分整合国内外航空发动机技术资源, 联合国内外高校、研究所开展应用基础研究、应用研究, 打通技术“供应链”的方式在产学研合作方面进行了一些有益的尝试, 也是下一步继续深化的方向。

投资风险。另一方面, 院校研究所在进行基础研究的过程中, 也在建立自身的产业链, 有利于科技成果转化。近年来, 商发坚持以企业为主体, 通过建立公司技术发展路线图, 以市场化充分整合国内外航空发动机技术资源, 联合国内外高校、研究所开展应用基础研究、应用研究, 打通技术“供应链”的方式在产学研合作方面进行了一些有益的尝试, 也是下一步继续深化的方向。

报网互动

CANNEWS 一周微博盘点

独家关注之最

【林左鸣到中航国际大陆发动机集团德国公司考察指导】

火爆转发之最

【四大飞行表演队同台竞技 扮靓珠海天空】

中国航展执委会16日与俄罗斯“勇士”飞行表演队正式签约, 本届航展上, “勇士”将与韩国空军“黑鹰”、阿联酋空军“骑士”、中国空军“八一”飞行表演队同台竞技。期待航展老朋友“勇士”、“八一”与航展新朋友“黑鹰”、“骑士”的精彩表演!

热门话题之最

【独家特辑: 小松基地航空祭】

小松基地航空祭是日本北陆地区最大规模基地开放活动, 今年有逾13万人次参加。本届航空祭, 不仅有本基地的飞机上演精彩表演, 还有三泽基地的F-2B支援战斗机、岐阜基地飞行试验团的F-4EJ改战斗机等众多现役机型参演。



更多高清图请关注 @中国航空报社

最佳拍档之最

@无脚鸟1989 @乾意直升機飛機交易網 @珠含玉露 以上三位铁粉, 恭喜您被评为本周“最佳拍档之最”! 好朋友, 手拉手, 航空微博天天有!

中航工业庆安集团有限公司 电话: 029-84635114 传真: 029-84261604
董事长、总经理: 丁凯 党委书记: 靳武强 网址: www.qingan.com

中航物流 AVIC LOGISTICS 中航国际物流有限公司 中航工业集中采购与集成服务平台

中航物流——中航工业集团公司指定的集中采购专业平台, 依托多年发展构建的军工业最齐全的供应保障网络, 为中航工业科研生产单位提供航油、钛材、铝材、特钢、锻件、建筑机电等战略物资采购服务。

采购专业化 服务区域化

北京总部: 北京市东城区东直门南大街10号中航大厦 邮政编码: 100027
上海总部: 上海市杨浦区铁岭路32号同叶大厦12-13F 邮政编码: 200092
网址: www.avic-logistics.com.cn 集采服务热线: 4006770677

中国航空工业集团公司 江苏中航医疗设备有限公司

公司形成以航空、航天、航海、航云、宇航六大系列制氧机为核心, 空气净化器、电子血压计、胰岛素冷藏盒、雾化器、吸痰器、保健按摩理疗产品为辅助的产品体系。目前全国已建成30多个省级办事处和售后服务中心。

江苏航医——真诚为您服务, 您呵护健康的首选!

送父母·送亲朋·送好友, 替您把爱传四方

营销总部: 江苏省常州市通江大道396号中创大厦5楼 邮政编码: 213000
电话: 0519-69885558 69889000 联系人: 张先生
网址: www.jhyl.com.cn 服务热线: 4001655588



新航整合十周年系列报道之五

精益统领发展 管理创造价值

欣航

2014年, 是中航工业新航整合成立十周年。十年来, 新航经济规模持续增长, 营业收入从2004年的8.6亿元增长至2013年的35.5亿元。这些进步的取得, 与新航以客户思维、数据思维、价值思维为指引, 以精益思维为统领, 强力推进6S、TPM、LSS、成本革新、军品生产流程优化等工作密不可分。

新航精益发展势在必行 新航军品生产单位由于延续原有组织模式, 效率低、生产周期长, 已严重制约军品发展, 企业的精益化、精细化管理势在必行。新航在发展的困境中猛然觉醒, 最终确立“推进6S和TPM管理的常态化, 打造采购、生产、物流等全价值链的精益管理体系”的精益管理推行战略。

精益管理的探索与实践 精益管理源于精益生产, 并已从生产领域逐步延伸到企业的各项管理业务, 也由最初的具体业务管理方法, 上升为战略管理理念, 其核心在于最大限度地降低各种形式的浪费。新航通过学习6S管理、全员生产保全(TPM)、精益六西格玛(LSS)、精益生产(LP)等先进精益管理理念和工具, 践行管理

工具的创新和融合, 最终形成了一套新航人独特的精益管理方法, 企业管理水平得到显著提升。

持续强力提升6S管理工作。开展6S管理工作以来, 新航修订完善了可视化标准(64项); 深入推进6S管理与生产管理、质量管理、安全管理、设备管理等工作的结合, 6S管理专业组由原来的四个专业组拓展为七个专业组。组织各子分公司建立“现场6S管理看板”共计77块, 融入了问题解决PDCA法则和现场三级管理制度, 形成了闭环管理。组建新航6S管理“专家”团队, 2012年选出了新航第一批(44名)6S管理专家(现已增至66名)。

2013年6月新航顺利通过中航工业“铜牌”级审核, 然而新航人并没有停下追求卓越的脚步, 2014年先后组织6S管理团队赴中航工业601所、沈飞、黎明等单位学习6S管理工作, 并下发《新航6S管理三级认证实施方案》(新航6S管理晋级“银牌”实施方案), 如今新航人再次站在了6S管理工作新的起点上。

全面推广TPM管理工作。作为新航自主主导人项目及中航工业管理创新示范项目, TPM管理工作是新航在市场竞争中奋勇前进的一个缩影。新航TPM管理工作始于2000年, 新航下属豫北公司从全厂布局出发, 于2002年3月开始全面建立U型生产线, 加强设备管理, 提升生产效率, 规范员工标准作业, 年度改善成果达1.04万项, 以全国劳动模范朱义兵为代表的改善明星如雨春笋涌现。

新航“十二五”规划确立了TPM管理的发展战略, “2012年在集团内全

面推广TPM管理工作, 2017年全面进入TPM管理4阶段、2020年全面进入TPM管理6阶段”的发展规划。

强化培训, 丰富培训形式。新航为保证培训效果不断创新培训形式, 新航采取学做相结合的方式, 将教学从培训室延伸到现场, 先进行知识培训, 然后开展现场实践。让尽可能多的员工参与进来, 在实际应用中去深刻理解所学知识的含义和具体的应用方法。

开展丰富多彩的竞赛活动。TPM小组主题活动竞赛中, 各TPM小组通过小品、相声、三句半、快板等多种艺术形式, 再现小组主题活动历程以及取得的显著成果。在清扫工具开发竞赛中, 各小组通过现场清扫工具的实际应用, 充分展示了小组成员在设备维护方面智慧与劳动的成果。

查找焦点问题, 开展精益专项。结合各子分公司生产中的焦点问题, 新航逐步导入了8大浪费、快速换产、标准作业等精益管理专项工作。2013年度, 新航完成8大浪费专项改善320余项, 快速换产专项项目31项, 标准作业专项项目53项。

精益之花盛开新航。新航精益管理工作持续深入的推行, 得到了子公司的广泛认可。各子分公司结合自身实际经营状况对其他精益管理工具进行了积极的探索和实践。

新航豫北公司2010年导入成本管理体系, 仅2012年就完成成本节约2800余万元; 并实现精益管理工作由生产向管理的延伸, 职能协同和工作效率得到显著提升。新航豫新公司全面推广GK管理体系(立足于班组、以标准作业为根本进行作业观察和改善PDCA循环

的体系), 班组管理、班组长技能水平、产能等得到极大提升。新航军品103厂针对产品工艺流程相近的产品, 划分产品簇, 建立机加工精益生产线, 产品生产周期、产能等指标得到显著改善。新航平遥公司开展生产准备材料“套餐式”配送服务, 人均产能提高40%以上; 外贸生产单元采用价值流(VSM)对生产中的物流、信息流和价值流进行全系统的分析, 某型产品的生产周期由原来的22.5天减至10天, 保证了产品的及时交付。新航平遥公司全面推广标准作业, 仅2014年上半年就完成对14条生产线的系统化升级改造, 人均产能提升率32%。

精益管理实践成果

十年来, 经过新航人不懈的探索和实践, 现场作业环境得到明显改善, 员工文化素养水平及改善能力得到显著提升, 文化改善有实效金额达3500万; 并于2009年荣获“中航工业精益六西格玛最优实践奖”以及中国制造业管理国际论坛颁发的“精益企业奖”, 2010年荣获“第四届全国优秀企业管理成功案例”奖和新乡市首届“市长质量奖”。

如今, 新航人以无比坚定的信念走在信守精益的道路, 并确立了“深入持续推进6S和TPM管理的常态化, 打造采购、生产、物流等全价值链的精益管理体系, 组建精益中心”的战略目标。新航人以只有起点没有终点的壮阔誓言, 满怀激情的追求持续不断的进步, 为打造一个具有创新性、系统性、规范性的精益管理体系和实现集团战略发展目标而不懈努力。