

讴歌真善美 传递正能量
为提升中航工业文化软实力而努力奋斗
——在中航工业“涡轮院杯”航空人风采书法摄影大赛颁奖大会上的讲话

中航工业党组成员、副总经理、工会主席、中国航空文联主席 高建设
(2013年9月14日)

在承办单位中航工业涡轮院、西航、成飞的精心策划和广大爱好者的共同努力下，中航工业“涡轮院杯”航空人风采书法摄影大赛圆满落下帷幕。在此我谨代表中航工业党组、工会、中国航空文联向获奖单位及个人表示热烈的祝贺！

一步工作提供了重要的启示和遵循。借此机会，我就深入贯彻党的群众路线，进一步改进和加强集团公司职工文艺工作谈三点意见：
一、提高认识、广泛动员，努力开创航空文艺新局面
诗言志，歌咏情，文载道。诞生在航空事业沃土中的优秀文化，烙印着历史，沉淀着品格，传承着精神，是我们生生不息、发展壮大的丰厚滋养，是我们的突出优势，是中航工业最深厚的文化软实力。

余文化生活丰富多彩、氛围浓厚。像成飞、一飞院、昌飞、沈阳所、洪都、涡轮院、新航等单位，机构健全、设施完备、群众活动常年不间断，职工文化蓬勃发展、形成传统。中航国际、中航工业西航、南方、哈飞、制造所等单位在引进、选拔、培养、激励文艺人才方面进行了有益探索。西飞配合重点型号攻关精心打造话剧《追梦》，开创了企业开幕式圣火点燃仪式，与专业歌手同台献艺。还有许多航空职工在国内甚至国际各种比赛和舞台上崭露头角，为集团公司争得了荣誉。

了长足进步，成果丰硕。但对照新时期党的群众工作要求、对照集团公司快速发展的迫切需要、对照职工群众的殷切期待，我们的工作中还存在许多不足，个别单位对文体工作认识片面不重视，没有专门的组织机构和人员，常年不开展职工文体活动，职工文化生活死气沉沉；一些单位比较注重举办大型活动，针对基层和职工特点开展的群众喜闻乐见的特色活动少；有些单位的文艺创作航空主题不鲜明，聚焦一线较少，讴歌职工群众的高尚情操和火热生活不够；还有些单位，职工群众参与面偏窄，年轻同志、业务骨干参与活动较少，文艺骨干青黄不接、后继乏人等等。这些问题需要我们的高度重视。

新形势下，文联和所属各协会组织如何找准工作的切入点和着力点，做到顺势而为、应势而动、顺势而为，充分发挥文艺工作者鼓舞人、凝聚人、激励人的作用，是摆在我们面前的一个重大课题。一是要进一步加强自身的建设，坚持和完善理事会制度，按照章程独立自主创造性开展工作，壮大队伍，增强活力。可根据内外部环境变化和职工需要，适时设立新的协会组织，如曲艺协会、微电影协会、动漫协会等等。二要引导鼓励各单位支持群众性文艺协会自发组建、规范管理、自主发展，保护好、调动好群众的热情和兴趣，促进群众性文体活动常态化开展。三要切实加强宣传推介与对外交流。通过组队参与外部活动、组织慰问、与媒体建立长期合作等方式，为集团公司文艺骨干展示风采、锻炼提升搭建平台。要广泛宣传职工文化建设的典型经验和工作成效，积极推介优秀航空文艺作品，着力打造一批航空职工艺术家和职工明星，向社会讲好航空人的精彩故事，传播好中航工业好声音。

新的征程，新的起点，在十八大精神的指导下，按照集团公司战略部署，全面启动“市场效益年”的攻坚战已经全面展开，广大职工文艺工作者使命重大，责无旁贷。希望广大职工文艺工作者以党的群众路线教育实践活动为契机，聚焦基层，心系职工，展现事业魅力，点燃报国激情，激励航空人逐梦前行，努力谱写实现航空梦、托举中国梦的辉煌篇章！

领导力工程 观点篇

带队伍务必从严

“定战略、建班子、带队伍”是柳传志总结的联想成功秘诀。从管理的流程来看，战略制定、班子组建之后，如何带好队伍是每一个管理者所面临的课题。队伍带好，凝聚力强、战斗力强、攻克性强；队伍带不好，面临任务不尽心，危机到来分离析，有时甚至还会引起反噬。大多数领导都知道带队伍的重要性，也十分关心下属的成长，但失之于松、失之于软的现象时刻存在，这就像父母对子女的教育，容易走入溺爱的误区。有的领导对部下不论事情好坏，一味支持、顺从，“护犊”心态严重，使其离正确的道路越来越远；有的抱着“大方向对了就行了，小事就别计较了”的心态，对部下错误行为睁一只眼闭一只眼；有的奉行“水至清则无鱼、人至察则无徒”的封建信条，有意无意地留给部下一定的自由“空间”；有的乐做“好好先生”，追求你好我好大家好的庸俗哲学，对事业发展无益，于团队建设无补，最终收获的不过是失落与怨恨。

不迂，非诛无赦”。大力弘扬从严治军、军令如山的优良传统和作风，是我军保持部队战斗力的关键。治企如治军。面临瞬息万变的市场环境和日趋激烈的企业竞争，企业家面临的局势并不比将领轻松。要做到从严治队，领导者必须保持团队的激情与追求，以强大的执行力支撑共同事业目标的实现；要做到从严治队伍，领导者需要坚持高标准和高要求，使队伍在向上攀登的过程中不断提高个体能力；要做到从严治队伍，领导者必须“打铁还须自身硬”，能做到时时处处率先垂范，正所谓“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”。

中航工业管理提升与创新工程第二阶段工作开展顺利

8月26日，中航工业召开管理提升与创新工程（以下简称工程）领导小组第三次会议，集团公司党组成员、副总经理、领导小组常务副组长李方勇出席会议，总部各部门负责人和相关专业委员会负责人参加了会议。会议回顾了第二阶段工程总体开展情况，听取了人力资源、全面预算、成本费用、管理信息化、党建、全面风险、项目管理、法律和制度等8个专项领域管理专项组的工作汇报，交流了取得的阶段性成效和典型经验，分析了存在的共性问题，研究了第三阶段工作思路和重点任务。李方勇在讲话中总结了工作取得的成绩，并对下阶段工作提出了要求。

会议认为工程第二阶段取得了明显成效：一是各专项组的工作有明确的目标和刚性的计划，有力地保证了工作取得预期成果；二是形成了一套清晰的、基本固化下来的工作实施路径，包括管理理论、方法的学习研究、管理工具的培训、制定工作方案、开展试点、组织实施等，管理提升的一套方法论基本建立起来；三是普遍开展了“管理下基层活动”，既承接了国资委的要求，更使活动能深入基层，找准在各自业务中普遍存在的共性问题；四是各专项组对管理提升工作的认识定位比较准，能够把管理提升纳入各自业务活动的主线开展。各级领导重视管理提升活动，亲力亲为，有力推动了工作的有效开展。

会议要求筹划实施好工程第三阶段工作。工程第三阶段主题是——“固化成果、持续提升”，主要做好以下四方面工作：一是持续推进管理提升活动，专项领域和重点课题要提升到提升目标；二是管理提升活动中要突出降本增效工作，促进经营目标完成；三是组织好经验总结、成果固化、交流推广和评价表彰，将管理提升成果融入到业务流程、管理制度和工作标准中；四是结合对标管理，建立管理提升的长效机制。各专项组、各单位要结合国资委和集团公司的要求，认真谋划，实施好工程第三阶段的各项工作。

会后，按照第二阶段工作检查验收安排，工程推进办公室还对中航工业装备、飞机、发动机、航电、机电、基础院、建安、投资公司，以及中航技、中航国际的第二阶段工作开展情况进行了检查。

报网互动

CAN NEWS 一周微信盘点
周一 CAN 生活
身体7症状说明你压力大
周二 CAN 财富
春秋航空确定日本合资公司运营时间
周三 CAN 政策
夏兴华：中美民航合作仍需加强沟通
周四 CAN 军事
三亚建成中国最大海军基地
周五 CAN 娱乐
航空一周七宗最
最劲爆：2000余辣妈应聘春秋空嫂
最逆天：淘宝明天开始卖飞机：1元起拍
最牛逼：拖动最重飞机的车
最青春：13岁女孩卖南航制服 扮空姐多日游荡机场
最洋气：飞机上也有大床房
最知识：中秋月饼礼盒不能携带刀叉上飞机

在北京航展30周年之际，霍尼韦尔航空航天集团亚太区总裁高博安接受了本报记者专访，畅谈了本届航展霍尼韦尔的亮点展示，还分享了参加历届航展的感受以及霍尼韦尔在中美航空合作中的贡献，并为航展30周年送上美好祝福。

以简驭繁 无限可能
——专访霍尼韦尔航空航天集团亚太区总裁高博安

好地为行业提供支持。对霍尼韦尔而言，在北京航展这个平台上，也很容易跟政府部门沟通。霍尼韦尔另一个收益，就是在上届航展上获得了“最佳展台”的称号。我们的展台不光是产品和服务的展示，更是结合了中国特色文化元素，体现了霍尼韦尔对中国文化更大的接受度和融合度。我们也希望在产品和技术中更多地融入本地元素，更多地进行本地化发展。对北京航展的建议，希望未来能够有飞机的静态展示和飞行表演，给参加者更好的航展体验。北京航展的优势在于位置，而它的特殊性和局限性也在于位置。航展在北京的市中心举办，因此相较于传统的航展形式来说，就形成一种局限，少有飞机的静态展示和飞行表演。传统的航展一般都会通过飞机静态展示和飞行表演给参观者更好的体验。也许，2018年北京新机场建成后，可能会有更大的空间来做这个事情。

全、效率等技术问题方面的贡献。首先是安全方面的技术。对于所有航空公司而言，它们都需要通过更好的效率、更安全的运营，让自己的运营更具成本优势，对乘客更具吸引力。这也是航空公司运营的原则。中国飞行安全方面的技术，现在是在世界上最好的国家之一，其中最重要的原因就是中国对安全相关的飞行技术有一个开放的态度。霍尼韦尔提供的很多技术和安全相关。例如，我们有一系列与安全相关的技术，叫做“智能系列”，包括智能跑道、智能降落，能够让航班、飞行器在正确的跑道上进行起降和起飞，而不是错误地使用滑行道。智能降落可以帮助飞机在降落的姿态上更好地控制高度和速度，使得飞机更平稳、安全的降落。同时，这些技术的安装就是简单的软件升级，30分钟就能完成，能大幅、有效的提升安全性。霍尼韦尔还有一项技术叫“陆基增强系统”，能够帮助飞机更准确地着陆、降落和飞行。该系统在路线设置上也更加准确，可以帮助航空公司有效降低燃油成本，减少燃油排放。在航电方面，该系统通过准确的航线设置，可以帮助飞机绕开繁忙区域，减少等待时间，提升乘客体验。而实现这一切的相对成本实际较低。我们正和中国民航局协商，希望能在今年完成一个“陆基增强系统”的实验，再逐步进行推广，帮助提升飞行效率和安全性。我们也希望安全相关的技术能够变为强制性技术，从而确保安全纪录得到进一步提升。

芬兰航空接收首架鲨鳍小翼A321

本报讯（记者 李超）日前，芬兰航空公司接收了首架装配鲨鳍小翼的空客A321飞机，成为世界首家执飞鲨鳍小翼空客A321的航空公司。鲨鳍小翼是空中客车新研发的节能翼梢装置。该系列单通道飞机航程更长，且具有同级别机型中最低的油耗、排放量和舱内噪音，每座燃油消耗率也比旧机型大约减少了7%。该机型将大幅削减燃油成本，并大量减少二氧化碳的排放。该空客A321机型每架配有209个Recaro BL3510座椅。这架飞机是5架鲨鳍小翼空客A321订单中首架交付的飞机，另外2架飞机有望在今年晚些时候加入芬兰航队，剩下的2架飞机将于2014年上半年交付。这5架鲨鳍小翼空客A321将替代芬兰航空公司原有的4架主要用于休闲航班和包机航班的波音757飞机。芬兰航空方面称，逐步替换成新机型，将有助提高芬兰航空在欧洲境内定期和休闲航班的灵活性和可操作性，提高飞机利用率，从而提高飞机投资回报，还可以为乘客带来更安静、更舒适的飞行体验。这也将是芬兰航空完成向“全空客客机机队”的转变过程的一环之一。芬兰航空首席运营官 Ville Iho表示，机队投资是可持续、高效航班运营的关键，特别是在碳排放权交易时代，在节省燃油成本的同时降低二氧化碳排放量。空中客车主管客户事务的首席运营官 John Leahy表示，拥有单通道机型最宽敞机舱的空客A321还将为乘客带来更大的空间和舒适度。芬兰航空空客A321在2010年6月首次宣布订购空客A321飞机。同时，芬兰航空还确认订购11架新一代空客A350飞机，首架空客A350飞机预计在2015年下半年交付。

做百分之一百好
CSIC 中船重工第七〇四研究所
衡拓液压 Htservo

射流管伺服阀产品介绍
射流管伺服阀具有抗污染性、高可靠性等特点。满足航空、航天、船舶和工业领域大部分应用的要求，其技术先进性体现在其应用的可靠性。

压力脉冲测试台介绍
产品特点：
1. 能节省产品的研发时间，测试材料疲劳强度，便于客户设计时选材准确。
2. 具有控制、设计简单、生产波形丰富、脉冲压力高、控制精度高、测试频率高、使用寿命长以及维修成本低等特点。
3. 能完全满足相关总体单位对各种液压元器件压力脉冲测试的要求。

北京航展 30周年庆 1983-2013
30年